



Atti n. 1. 5.02/689-2024



6214918

PGEN / U - 20/12/2024 - 0016846

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori - Milano
SP: REF

REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n°41 F del 20/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. MODELLO UDO IRCCS
15. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato _____ non allegato x (Contrassegnare con una X l'opzione)

Il sottoscritto Antonino Inveninato che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 387 pagine numerate da 1 a 387, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

IL DIRETTORE

s.c. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
dr. Antonino Inveninato





DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - N. 41-F del 20/12/2024
SEDUTA n. 10 del 20/12/2024

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO (BPE) 2025

Atto adottato dal Consiglio di Amministrazione, insediato con provvedimento n. 4F del 14/02/2024

Fascicolo: 1.5\689-2024

Presidente:

Gustavo Galmozzi

Consiglieri:

Dorina Bianchi

Stefano Bolognini **ASSENTE**

Gianpaolo Carrafiello

Carlo Lucchina **ASSENTE**

Sonia Madonna

Simona Tesolin

Con l'assistenza del Segretario:

Alessandra Turi

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Maurizia Ficarelli

parere favorevole

DIRETTORE SANITARIO

Antonio Triarico

parere favorevole

DIRETTORE SCIENTIFICO

Giovanni Apolone

parere favorevole

Attestazione di regolarità contabile ed economica

Si attesta la regolarità contabile ed economica del presente provvedimento

IL DIRETTORE SC BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ: Antonino Inveninato

Il Direttore Generale

Sottopone la proposta di provvedimento sull'argomento in oggetto specificato a seguito dell'istruttoria effettuata dalla s.c. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità attestandone la regolarità tecnico-amministrativa e la legittimità nella forma e nella sostanza.

Il Responsabile del procedimento Antonino Inveninato



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

premesse che l'esercizio finanziario della Fondazione a norma dell'art. 6 dello Statuto ha inizio il 1° gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno;

visti:

- l'art. 12, c. 2 lett. e) dello Statuto della Fondazione ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione approva, tra l'altro, su proposta del Direttore Generale, il Bilancio Preventivo;
- l'art. 17, c. 4 della L. R. 33/2009; ai sensi del quale il Bilancio d'Esercizio va sottoposto al controllo della Regione;
- l'art. 5, c. 4 dello Statuto della Fondazione ai sensi del quale il Bilancio di Previsione, corredato dal pare del Collegio Sindacale, è trasmesso alla Giunta regionale per l'approvazione;
- l'art.5 "Patrimonio e contabilità" del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421";
- il Decreto 3 settembre 1997 del Ministero del Tesoro d'intesa con il Ministro della Salute che, nell'approvare lo schema di bilancio degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, stabilisce che gli stessi adottino la contabilità economico-patrimoniale a far tempo dal 1999;
- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- il D.M. 24 maggio 2019 con il quale sono stati aggiornati i nuovi schemi di bilancio;
- la L.R. n. 33/2009, "Testo Unico delle leggi regionali in materia di Sanità";
- la L.R. n. 23/2015 di riordino del "Sistema Socio Sanitario Lombardo";
- le Deliberazioni della Giunta Regionale della Regione Lombardia contenenti le linee guida per la contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie;
- i modelli informativi contabili messi a disposizione attraverso il portale "bilanci web" SCRIBA per l'invio dei bilanci delle Aziende del Sistema Socio Sanitario Regionale agli Uffici Regionali;
- il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18 dicembre 2024 avente ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025";

richiamata la D.G.R. n. XII/3670 del 16 dicembre 2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico";

viste inoltre:

- le Linee Guida regionali, messe a disposizione tramite il Portale SCRIBA, per la redazione del Piano Investimenti 2025 allegato al BPE 2025;
- le linee guida regionali con le indicazioni in merito alla compilazione del BPE 2025 relativamente al costo del personale;

richiamate:

- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 21 ottobre 2024 n. 35F avente ad oggetto "Approvazione del programma Triennale dei Lavori Pubblici 2025-2027, del relativo Elenco Annuale 2025 e del Programma Biennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi";



- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2F del 30 gennaio 2023 “Approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) - Triennio 2023-2025”;
- il decreto del Direttore Generale del 11 marzo 2024 n. 176-DG avente ad oggetto: “Adozione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2024-2026” e approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/2701 dell’8 luglio 2024;

rilevato che, come indicato nel sopra citato decreto la scadenza per l’invio in Regione e la protocollazione del Bilancio Preventivo Economico 2025, attraverso il portale SCRIBA, è il giorno 20 dicembre 2025;

valutata la documentazione, depositata agli atti della s.c. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, con la quale il Direttore Generale propone l’approvazione del Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2025;

dato atto che sono stati acquisiti dagli Uffici preposti, secondo criteri di competenza per materia:

- il Modello A, tabelle di dettaglio costi del personale e relativa relazione sull’andamento dei costi;
- i dati relativi al Conto Economico del “sezionale ricerca”;
- la Relazione sulla gestione;

considerato che le risultanze del Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2025 sono quelle di seguito riassunte (valori in Euro), come da Conto Economico Ministeriale (CE MIN):

a)	valore della produzione	€	332.076.440
b)	costi della produzione	€	324.093.907
c)	proventi ed oneri finanziari	€	-
d)	proventi ed oneri straordinari	€	-
e)	imposte sul reddito	€	7.982533
	Risultato d’esercizio	€	-

dato atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo preventivo di legittimità di cui dell’art. 4, c. 8 L. n. 412/1991, all’art. 17, c. 4, della legge regionale n. 33/2009;

richiamati:

- l’art. 5 e l’art. 12, c. 2 lett. e) dello Statuto della Fondazione secondo il quale al Consiglio di Amministrazione compete l’adozione, su proposta del Direttore Generale, del bilancio preventivo;
- l’art. 22, comma 9 della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 secondo la quale i bilanci adottati dal Consiglio di Amministrazione delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico secondo le scadenze di legge, sono trasmessi ai competenti uffici della Giunta Regionale corredati dalla relazione del Collegio Sindacale per l’approvazione da parte della stessa Giunta Regionale;

preso atto che il Responsabile del presente procedimento attesta la regolarità istruttoria e tecnico amministrativa della presente proposta, nonché il rispetto della normativa vigente in materia;

acquisiti, per quanto di rispettiva competenza, i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario, del Direttore Scientifico;

a voti unanimi, espressi nelle forme di legge;



DELIBERA

per le ragioni di cui in parte motiva:

- 1 di adottare il Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2025 composto dai documenti di seguito elencati e allegati parti integranti del presente provvedimento:
 - bilancio di esercizio CE;
 - nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
 - nota integrativa descrittiva gestione ricerca;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - relazione del Direttore Generale;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati;
 - Tabella dettaglio altre prestazioni;
 - Modello A: dettaglio costi del personale;
 - Tabella dettaglio accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Piano degli Investimenti;
 - Relazione Piano Investimenti;
 - Modello Udo IRCCS;
 - Dettaglio sopravvenienze ed insussistenze per B&S;
 - Rendiconto finanziario;
- 2 di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per il parere di competenza;
- 3 di trasmettere il presente provvedimento, per il tramite del portale regionale SCRIBA, agli uffici regionali competenti, U.O. Economico Finanziaria del Sistema Socio Sanitario Regionale della Direzione Centrale Bilancio ed alla Direzione Generale Welfare, per il controllo di cui all'art. 17, comma 4, della L. R. 33/2009;
- 4 di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sull'Albo Pretorio della Fondazione per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009 s.m.i, con l'osservanza della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali (Reg. UE n. 2016/679 e D.Lgs. n. 196/2003 s.m.i.), e la comunicazione al Collegio Sindacale della Fondazione.

IL PRESIDENTE

Gustavo Galmozzi

Firmato digitalmente



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025	3
Gestione Sanitaria	4
3. Ricavi	4
ASSTIR01 – DRG	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	5
ASSTIR05 – SCREENING.....	5
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	6
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	7
ASSTIR09 – FILE F	7
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	8
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	9
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	9
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	9
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	9
4. Costi	12
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	12
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	14
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	14
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	20
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	20
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	21
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	22



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. MODELLO UDO IRCCS
15. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel decreto n. 20032 del 18/12/2024

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2025 si riferiscono ...

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. ..., della circolare attuativa n. del

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	42.502.593	42.502.593
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	42.502.593	42.502.593
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	14.855.816	14.855.816
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	24.374	24.374
- Stranieri codice onere - 7	€.	24.374	24.374
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	14.880.190	14.880.190
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	57.382.783	57.382.783
Quadratura con NI-SAN	€.	57.382.783	57.382.783

Come riportato nel decreto di assegnazione BPE 2025 la valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2024.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

Per ciò che riguarda la LR 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla didattica universitaria, per le sole aziende interessate è stato confermato il valore assegnato in sede di Bilancio d'Esercizio 2023, pari ad € 3.775.504, che sarà aggiornato in sede di Consuntivo sulla base dei dati definitivi.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE



ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	35.158.350	35.158.350
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	35.158.350	35.158.350
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	7.062.905	7.062.905
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri:	€.	141.195	141.195
- Stranieri codice onere - 7		4.682	4.682
- Stranieri codice onere - 9		136.513	136.513
- Stranieri codice onere - CSCS			
ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.		
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	7.204.100	7.204.100
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	42.362.450	42.362.450
Quadratura con NI-SAN	€.	42.362.450	42.362.450

Sono stati inseriti i valori assegnati con decreto BPE 2025.

La valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2024.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Nella valorizzazione delle prestazioni ambulatoriali sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono stati rilevati valori per la suddetta voce di bilancio

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono stati rilevati valori per la suddetta voce di bilancio



ASSTIRO6 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	CONS 2023	PRECHISURA III CET 2024	BPE 2025	DELTA ASS 24 vs PRECH 2024
ENTRATE PROPRIE	€ 9.371.434	€ 8.639.956	€ 8.639.956	-€ 0
(Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione))	€ 110.950	€ 47.140	€ 47.140	-
(Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici)	€ 500	-	-	-
(Ricavi per consulenza sanitaria a privati)	€ 24.592	€ 10.000	€ 10.000	-
(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati)	€ 3.568.024	€ 3.856.961	€ 3.856.961	-
(Buoni mensa)	€ 95.963	€ 101.326	€ 101.326	-
(Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche)	€ 37.368	€ 18.319	€ 17.519	-€ 800
(Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 4.250	-	-	-
(Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 300	-	-	-
(Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati)	€ 277.241	€ 65.400	€ 65.400	-
(Affitti attivi)	€ 396.577	€ 251.929	€ 251.929	-
(Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 981.913	€ 600.000	€ 600.000	-
(Altri proventi diversi verso privati)	€ 424.540	€ 352.613	€ 352.613	-
(Rimborsi assicurativi)	€ 745	€ 5.855	€ 5.855	-
(Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	-	€ 94.833	€ 47.790	-€ 47.043
(Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici)	€ 35.866	€ 17.961	€ 17.961	-
(Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia)	€ 53.437	-	-	-
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€ 237.219	€ 234.518	€ 234.518	-
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici)	€ 457.977	€ 456.053	€ 456.053	-
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€ 73.499	€ 62.675	€ 62.675	-
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	-	-	-	-
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€ 586.021	€ 584.228	€ 584.228	-
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€ 200	-	-	-
(Rimborsi per vaccinazioni in copagamento)	-	-	-	-
(Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 68.131	€ 66.392	€ 66.392	-
(Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici)	-	-	-	-
(Rimborso per acquisto altri beni verso privati)	-	-	-	-
(Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 3.722	€ 4.808	€ 4.808	-
(Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici)	€ 62.853	€ 74.168	€ 74.168	-
(Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...))	€ 182.753	€ 134.901	€ 134.901	-
(Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati)	€ 228.994	€ 99.876	€ 147.719	€ 47.843
(Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale)	€ 1.457.800	€ 1.500.000	€ 1.500.000	-

L'ammontare in decreto BPE 2025 è stato determinato sulla base dei valori indicati nell'assestamento 2024.

Nel corso dell'esercizio sarà valutato l'andamento delle stesse.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

--	--	--	--	--



ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

DESCRIZIONE	CONS 23	BPE 2025
(Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera))	13.276.766	€ 13.812.752
(Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica))	6.612.645	€ 6.744.961
(Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL))	362.544	€ 306.342
(Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	-	€ 69.464
(Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	490.199	€ 475.894

Sono stati riportati i valori indicati in Assestamento 2024. Sarà effettuato un monitoraggio in corso d'esercizio per rilevare i valori che sono stimati in incremento rispetto all'esercizio precedente.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio

ASSTIR09 – FILE F*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 69.498.596	76.597.120
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 8.330.175	8.850.669
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€. -	-
- Stranieri codice onere - 9	€. -	-
- Stranieri codice onere - CSCS	€. -	-
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€. -	-
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 77.828.771	85.447.789

La valorizzazione da parte della DG Welfare con decreto BPE 2025 ha tenuto conto delle previsioni riportate nel bilancio di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%; le schede di assegnazione pubblicate in Scriba suddividono i consumi per tipologia (File F "tradizionale", doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici).

Per le sole aziende interessate, i valori tengono conto anche delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle strutture private da parte delle strutture pubbliche accreditate.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9)



ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

DESCRIZIONE	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato)	-	57.941,00
(Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato)	116.514,00	-
(Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto)	49.870,00	-

Nella presente rilevazione è stato riportato il contributo pari ad € 57.941 assegnato con decreto BPE 2025 e relativo al progetto "Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta utilizzi 2023)"

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)*Descrizione dei valori*

DESCRIZIONE	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione))	892.277,00	-
(Altri contributi da Regione (FSR indistinto))	6.200.035,00	6.265.151,00

Di seguito si riporta il dettaglio:



	BPE 2025
EQUIPARAZ	3.061.000
RAR	
RINNOVI CONTRA	
CONTR FRANCHIGIE	453.535
STORICIZZ	1.503.000
FLEET MAN	
	5.017.535
FSR INDISTINTO TERAPIE INTENSIVE	769.429
FSR INDISTINTO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	478.187
TOTALE	6.265.151

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	1.361.731	1.446.816
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	25.831	27.445
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	1.387.562	1.474.261

Come riportato nel decreto di assegnazione BPE 2025, la valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, prevedendo un incremento di risorse a livello di sistema pari al 6,25%.

Reti sanitarie

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza)	231.952,00	172.697,00

Di seguito il dettaglio:

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	PRECH 3 CET 2024	BPE 2025
40201110010000	€. 231.952	172.697
PRESTAZIONI IN CONVENZIONI TMO	€. 25.106	25.106
PRESTAZIONI IN CONVENZIONI EMO RSA SOLVENTI	€. 1.104	1.104
EMOCOMPONENTI ATS APPARTENENZA EX TIPOLOGIA 16	€. 205.742	0
EMOCOMPONENTI STRANIERI	€.	
EMOCOMPONENTI ATS APPARTENENZA	€.	146.487

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi)	520.932,00	529.398,00



Altre prestazioni sanitarie v/ATS ASST FONDAZIONI DELLA REGIONE		PRECH 3 CET 2024	BPE 2025
40201110020000	€.	520.932	529.398
prestazioni sanitarie in convenzione - EMO RSA E SOLVENTI	€.	124.696	124.696
prestazioni sanitarie in convenzione - ENDOSCOPIA	€.	22.002	22.002
prestazioni sanitarie in convenzione - ANATOMIA	€.	62.302	62.302
prestazioni sanitarie in convenzione - ANALISI CLINICHE	€.	69.656	69.656
prestazioni sanitarie in convenzione - RADIOLOGIA	€.	956	956
prestazioni sanitarie in convenzione - FISIOPATOLOGIA RESP	€.	4.750	4.750
PRESTAZIONI TMO	€.	18.816	18.816
prestazioni sanitarie in convenzione MEDICINA NUCLEARE	€.	96.944	96.944
prestazioni sanitarie in convenzione VISITE SPECIALISTICHE	€.	796	796
EMOCOMPONENTI altre ATS REGIONE EX TIPOLOGIA 16	€.	95.388	103.854
rimborso FARMACO SOMMINISTRATO AL PAZIENTE IN REGIME DI OFF L	€.	24.626	24.626



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Costo del Personale + IRAP BPE 2025: € 92.772.362,00

Il BPE 2025, per la parte relativa alla spesa del personale, è stato redatto nel rispetto del budget assegnato con Decreto DG Welfare del 18 dicembre 2024 n. 20032 pari a € 86.967.478,00 oltre IRAP pari a € 5.802.580,00 per un totale di € 92.772.362,00.

Come da indicazioni regionali, nella redazione del presente BPE sono state considerate anche le risorse assegnate con il Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 15942 del 16 ottobre 2024, come di seguito rappresentate, con particolare, rispetto all'assestamento 2024 sono state riportate in riduzione le seguenti risorse:

- importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024) pari a € 12.244,00 comprensivi di Oneri e Irap;
- importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024, pari a € 288.288,00 comprensivi di Oneri e Irap;
- le quote relative alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI" riconosciute in occasione del Decreto sopracitato, comprensive di oneri riflessi ed Irap pari a € 73.510,00;
- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" già assegnate in assestamento, pari al 50% del valore complessivo, previste dagli accordi recepiti con la D.G.R. n. XII/2748 del 15/07/2024 avente ad oggetto "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della dirigenza e del comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle risorse aggiuntive regionali (RAR) anno 2024.", comprensive di oneri riflessi ed Irap, pari a € 861.849,00

Ulteriori risorse per assunzioni ai sensi della normativa vigente

Sono altresì confermati i costi rilevati in sede di assestamento 2024 per il reclutamento effettuato ai sensi del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77 riferite a:

- "Terapie Intensive" in attuazione dell'art. 2 commi 1 e 7, comprensivi di oneri riflessi ed Irap e del trattamento economico accessorio, pari a € 769.429,00;
- assunzioni di personale previste dalla DGR XI/6868 del 02 08 2022 - determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021 (**Incremento per assunzioni "personale Ospedaliero" - Sanitario**) e finanziate dal D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1, comprensivi di oneri riflessi ed Irap e del trattamento economico accessorio, pari a € 270.000,00
- assunzioni effettuate nel 2023, sono state altresì confermate, a titolo di anticipo, le risorse per il trattamento economico accessorio, indicate nella SK fondi anno 2023 **foglio "Assunzioni variabili ex-legge"** ai sensi del Decreto 30 aprile 2019, n. 35 articolo 11 comma 1, comprensivi di oneri riflessi ed Irap, pari a € 618.562,00

Per quanto concerne gli scostamenti rispetto al III CET (prechiusura) sono di seguito così dettagliati:



COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	BPE 2025	III TRIM 2024 PRECHISURA	SCOSTAMENTI	NOTE
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	29.174.214	28.988.422	185.792	INCREMENTO PER POSIZIONE AUTORIZZATE
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	28.711	30.248	- 1.537	RIA CESSATI
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-	9.036	- 9.036	COME DA LINEE GUIDA
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		465.253	- 465.253	COME DA LINEE GUIDA
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		26.401	- 26.401	COME DA LINEE GUIDA
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	29.202.925	29.519.360	- 316.435	
			-	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	SCOSTAMENTI	NOTE
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	14.980.676	14.890.920	89.756	INCREMENTO PER POSIZIONE AUTORIZZATE
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	76.054	77.163	- 1.109	RIA CESSATI
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed irap		170.663	- 170.663	COME DA LINEE GUIDA
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap		27.466	- 27.466	COME DA LINEE GUIDA
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	15.056.730	15.166.212	- 109.482	
			-	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	BPE 2025	III TRIM 2024 PRECHISURA	SCOSTAMENTI	NOTE
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	548.078	547.648	430	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap		6.487	- 6.487	COME DA LINEE GUIDA
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap		184	- 184	COME DA LINEE GUIDA
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	548.078	554.319	- 6.241	
			-	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	44.807.733	45.239.891	- 432.158	

Si conferma che il costo, derivante dall'applicazione del CCNL triennio 2019/2021 relativo all'area contrattuale del Comparto - Sanità Dirigenza e Funzioni locali – III sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali, è in coerenza con le rendicontazioni a suo tempo inviate.

Relativamente alla voce "indennità di esclusività" è stato riportato il valore comunicato in occasione della redazione dell'Assestamento 2024, scheda denominata "SK ASSESTAMENTO 2024 COSTO PERSONALE DIPENDENTE E GRAVANTE SU BENI E SERVIZI" – sezione "Personale dipendente", pari a € 731.160,00 escluso Oneri e Irap.

Per quanto concerne l'esposizione "dell'IRAP di Colonna J" e relativo "di cui IRAP", gli stessi sono comprensivi solo delle quote del CCNL 2019 2021 dell'area contrattuale del Comparto - Sanità - Funzioni locali – III sezione Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali, competenza 2025, rispettivamente pari a € 230.718,00 - € 151.613,00 - € 3.130,00.

Fondi contrattuali

In merito ai Fondi Contrattuali sono state seguite le regole della circolare approvata nella DGR XII/1827 del 31/01/2024 paragrafo 7.2 Linee Guida, comprensivo delle Integrazioni annuali dei fondi contrattuali previste dall'art. 1 commi 435 e 435 bis Legge 205/2017, si confermano le quote anno 2023, esposto nella scheda SK Fondi assestamento 2024:

€ 122.603,00 (Dirigenza Sanitaria Condizioni di Lavoro L. 2017 n.205 art. 1 c.435)

€ 124.305,00 (Dirigenza Sanitaria Fondo retr. Degli incarichi L. 2017 n.205 art. 1 c.435 bis)



Si richiama infine la nota prot. 0014492 del 5/11/2024 con cui in sede di chiarimenti al BES 2023 è sta-ta inviata formale istanza di autorizzazione al trasferimento dei fondi dirigenza area sanità tra i due sezionali assistenza e ricerca, confermando quanto effettuato nel BES 2023 ovvero la rideterminazione dei Fondi tra i due sezionali, tenendo invariato il totale complessivo dei Fondi, e auspicando in proiezione, il completo storno dei costi (competenze fisse e accessorie) del restante personale a tempo indeterminato dal sezionale ricerca al sezionale assistenza.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera)	5.910.432,00	5.910.432,00
(Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica)	4.675.928,00	4.675.928,00
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL))	500.320,00	500.320,00
(IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))	942.368,00	942.368,00

Specularmente al lato dei ricavi è stato riportato il costo già rendicontato in sede di prechiusura 3 cet 2024.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

RIEPILOGO BENI E SERVIZI									
		BES 2023	ASS. 2024	di cui ASS 2024 utilizzi	ASS 2024 NETTO	prechiusura III CET 2024	BPE 2025	delta ASS 24	delta III cet
DM	Dispositivi Medici	17.299.813	21.170.141		21.170.141	20.732.519	21.593.544	423.403	861.025
BS	Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	13.861.378	14.427.475	116.514	14.310.961	14.457.949	14.312.229	1.268	-145.720
AB&S	Altri Beni e Servizi NETTI	35.422.096	37.515.477	11.206	37.504.271	36.969.697	37.230.114	-274.157	260.417
COLL	Consul., collab., interinali e comandi	1.554.705	2.038.292	117.740	1.920.552	1.648.459	1.948.162	27.610	299.703
	TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	68.137.992	75.151.385	245.460	74.905.925	73.808.624	75.084.049	178.124	1.275.425
	FILE F + HCV	72.933.805	81.810.303	0	81.810.303	79.216.333	86.922.050	5.111.747	7.705.717
	FILE F	71.382.170	80.422.741		80.422.741	77.828.771	85.447.789	5.025.048	7.619.018
	HCV								
	DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	1.551.635	1.387.562		1.387.562	1.387.562	1.474.261	86.699	86.699
AOIC04	TOTALE BENI E SERVIZI	141.071.797	156.961.688	245.460	156.716.228	153.024.957	162.006.099	5.289.871	8.981.142

Il dato rendicontato è quello validato con decreto BPE 2025.



L'assegnazione con decreto BPE 2025 è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Di seguito si riporta il dettaglio dei Beni Sanitari incluso file F e Doppio Canale:

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV))	BS	77.828.771,00	85.447.789,00	7.619.018,00
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri))	BS	9.989.010,00	9.989.010,00	-
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37))	BS	1.387.562,00	1.474.261,00	86.699,00
(Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	BS	314.024,00	314.024,00	-
(Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	BS	170.000,00	170.000,00	-
(Emoderivati)	BS	118.324,00	118.324,00	-
(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	BS	51.607,00	116.005,00	64.398,00
(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	BS	52.407,00	44.544,00	- 7.863,00
(Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))	BS	1.804.086,00	1.708.813,00	- 95.273,00
(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	BS	11.966,00	11.966,00	-
(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	BS	1.393.840,00	1.376.657,00	- 17.183,00
(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	BS	892,00	892,00	-
(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))	BS	551.793,00	516.134,00	- 35.659,00
		93.674.282,00	101.288.419,00	7.614.137,00

Il delta è da ricondurre in via principale alla rendicontazione del file F

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Prodotti alimentari)	AB&S	1.977,00	1.977,00	-
(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	AB&S	134.000,00	134.000,00	-
(Cancelleria e stampati)	AB&S	118.603,00	118.603,00	-
(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)	AB&S	450.504,00	450.504,00	-
(Altri beni non sanitari)	AB&S	168.104,00	168.104,00	-

Il dato è in linea con la prechiusura 3 CET 2024



B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC_CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Altri Trasporti sanitari da privato)	AB&S	62.770,00	62.770,00	-
(Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	AB&S	728.688,00	619.883,00	- 108.805,00
(Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico)	AB&S	290.666,00	290.666,00	-
(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	AB&S	390,00	390,00	-
(Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi)	AB&S	485.930,00	547.125,00	61.195,00
(Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi)	AB&S	156.006,00	156.006,00	-

Di seguito si riporta il dettaglio delle altre prestazioni per servizi sanitari da terzi:

Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventiv o 2025	Variazione
Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€. 485.930	547.125	61.195
TEST GENETICI PRO	€. 305.230	335.995	30.765
SERVIZIO PERFUSIONE PRO	€.	30.430	30.430
CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DONATORI SANGUE AGL	€. 180.000	180.000	0
CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DONATORI MIDOLLO OSSEO AGL	€. 700	700	0

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventiv o 2025	Variazione
Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€. 156.006	156.006	0
68/PRO 22 AGGIUD. AFFID. ESECUZIONE DI TEST PER LA PROFILAZIONE GENICA PER PAZIENTI AFFETTE DA CARCINOMA MAMMELLA (TEST ONCOTYPE DX)	€. 156.006	156.006	0

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Lavanderia)	AB&S	550.977,00	550.977,00	-
(Pulizia)	AB&S	2.330.878,00	2.330.878,00	-
Mensa dipendenti	AB&S	1.422.520,00	1.422.442,00	- 78,00
Mensa degenti	AB&S	1.421.912,00	1.421.912,00	-
(Riscaldamento)	AB&S	566.000,00	566.000,00	-
(Servizi di elaborazione dati)	AB&S	1.032.728,00	1.032.728,00	-
(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))	AB&S	34.265,00	34.265,00	-
(Smaltimento rifiuti)	AB&S	1.126.065,00	1.126.065,00	-
(Utenze telefoniche)	AB&S	110.491,00	110.491,00	-
(Utenze elettricità)	AB&S	4.740.934,00	4.740.934,00	-
(Acqua, gas, combustibile)	AB&S	4.244.372,00	4.244.372,00	-
(Servizi esterni di vigilanza)	AB&S	356.654,00	356.654,00	-
(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	AB&S	1.286.877,00	1.286.877,00	-
(Assicurazioni: Altri premi)	AB&S	145.620,00	145.620,00	-
(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	AB&S	76.088,00	76.088,00	-
(Servizi postali e telex)	AB&S	75.280,00	76.280,00	1.000,00
(Pubblicità e promozione)	AB&S	5.539,00	5.539,00	-
(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	AB&S	25.874,00	25.501,00	- 373,00
(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	AB&S	1.122.884,00	1.122.884,00	-
(Altri servizi non sanitari)	AB&S	1.231.035,00	1.231.035,00	-

Il dato è in linea con la prechiusura al 3 CET 2024

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	AB&S	1.122.884,00	1.122.884,00

Di seguito si riporta il dettaglio:



Descr. Sottobudget	Anno	Assestamento
FORNITURA DI GAS MEDICINALI, TECNICI E CRIOGENICI E DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE CONNESSI	2025	€ 10.000,00
FORNITURA SERVIZIO QUALIFICA EC CONVALIDA DI UN LAB. PER PROD. CHEMIOTERAPIE, TERAPIE ANCILLARI NPT, GAELNICA (GMP X SPERIMENTAZIONI)	2025	€ 33.237,49
SERVIZIO DI FACCHINAGGIO INTERNO ED ESTERNO	2025	€ 149.328,00
DEPOSITO E CUSTODIA CARTELLE E DOCUMENT. AMM.VA OLTRE A VETRINI	2025	€ 28.093,50
SERVIZIO DI MEDIAZIONE LINGUISTICA	2025	€ 100.000,00
ALTRI SERVIZI APPALTATI (PRO) AFFIDAMENTI IN ECONOMIA	2025	€ 16.838,34
SERVIZIO DI GESTIONE CAMERE MORTUARIE DI ASSISTENZA AUTOPTICA DI TRASFERIMENTO DELLE SALME	2025	€ 105.437,67
AFFIDAMENTO SERVIZIO MANUTENZIONE DEL VERDE	2025	€ 25.331,56
SCARTO DOCUMENTAZIONE ARCHIVISTICA ANNO 2025	2025	€ 7.442,00
AFFIDAMENTO SINTEL SERVIZIO GESTIONE ESTERNALIZZATA MAGAZZINO GENERALE	2025	€ 554.943,57
SERVIZIO FACCHINAGGIO E TRASLOCO GESTIONE ESTERNALIZZATA MAGAZZINO	2025	€ 92.232,00
totale		€ 1.122.884,13

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025
(Altri servizi non sanitari)	AB&S	1.231.035,00	1.231.035,00

Di seguito il dettaglio:

Descr. Sottobudget	Anno	Assestamento
RINN. SERV. SORVEGLIANZA E GESTIONE EMERGENZE SERVIZIO FACILITY MANAGEMENT	2025	197.713,00
SPESE CONDOMINIALI ED UTENZE - PATRIMONIO DISPONIBILE - ANNO 2025	2025	250.000,00
SERVIZIO SMONTAGGIO E SMALTIMENTO CESIO	2025	123.525,00
PRESTAZIONI ESTERNE SANITARIE PRO ANNO 2025	2025	109.170,00
ATTIVITA' CUSTODE D'ASTA X VENDITA IMMOBILI - DA ASSEGNARE BPE 2024	2025	53.564,00
PRO SERVIZI IN ECONOMIA	2025	95.979,00
SPP SERVIZI IN ECONOMIA	2025	98.835,00
URP SERVIZI IN ECONOMIA	2025	6.344,00
AFG SERVIZI IN ECONOMIA	2025	75.270,00
ICT SERVIZI IN ECONOMIA	2025	194.395,00
INC SERVIZI IN ECONOMIA	2025	6.500,00
MCQ SERVIZI IN ECONOMIA	2025	19.740,00
TOTALE		1.231.035,00



B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	COLL	161.523,00	253.839,00	92.316,00
(Consulenze sanitarie da terzi)	COLL	296.473,00	296.473,00	-
(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)	COLL	791.223,00	861.098,00	69.875,00
(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)	COLL	23.180,00	23.180,00	-
(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)	COLL	25.120,00	25.120,00	-
(Servizi per consulenze Legali - da privato)	COLL	137.193,00	215.115,00	77.922,00
(Servizi per consulenze Notarili - da privato)	COLL	21.000,00	21.000,00	-
(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)	COLL	121.396,00	121.396,00	-
(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	COLL	31.351,00	90.941,00	59.590,00
(Personale religioso)	COLL	40.000,00	40.000,00	-
		1.648.459	1.948.162	299.703

L'assegnazione con decreto BPE 2025 è avvenuta in base dei dati relativi alla previsione di chiusura al 31/12/2024; come riportato nel citato decreto BPE 2025, la stima di Regione Lombardia si è basata sulle risultanze dichiarate dalla Fondazione a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. In questo aggregato sono rendicontate anche i costi dei collaboratori professionali che effettuano prestazioni per l'abbattimento delle "Liste di Attesa".

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	AB&S	610,00	2.286,00	1.676,00
(Formazione externalizzata da privato)	AB&S	161.438,00	159.764,00	- 1.674,00
(Formazione non externalizzata da privato)	AB&S	40.000,00	40.000,00	-

Il dato assegnato è in linea con quanto rendicontato in sede di prechiusura 3 Cet 2024.



B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze)	AB&S	268.496,00	591.618,00	323.122,00
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari)	AB&S	1.289.950,00	1.289.950,00	-
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)	AB&S	6.695.823,00	6.695.823,00	-
(Altre manutenzioni e riparazioni)	AB&S	1.526.025,00	1.526.025,00	-

Il dato rileva un lieve incremento rispetto a quanto rendicontato in sede di 3 CET 2024.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	AREA_B&S_AOIRC CS	IMPORTO_PREC 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Affitti passivi)	AB&S	91.775,00	91.775,00	-
(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))	AB&S	1.353.198,00	1.333.678,00	- 19.520,00
(Canoni di Noleggio non sanitari)	AB&S	891.093,00	891.093,00	-
(Canoni di leasing non sanitari)	AB&S	3.440,00	3.440,00	-
(Commissioni e spese bancarie)	AB&S	110.000,00	110.702,00	702,00

Il dato è in linea con quanto rendicontato in sede di 3 CET 2024

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tutti gli ammortamenti saranno sterilizzati.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area di bilancio non sono state effettuate rilevazioni

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€	5.000	5.000



Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	2.054.068	499.045	(1.555.023)

Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) e all'IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente (conto 91010020000000 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) è stato indicato il valore comunicato dalla Direzione Generale Welfare.

Come richiesto dalle linee guida regionali per il costo del personale, paragrafo prestazioni orarie aggiuntive, è stato riportato una quota parte pari al 25% dell'assegnazione fatta in sede di decreto di per il bilancio di assestamento 2024. L'assegnazione sarà oggetto di revisione a seguito di specifico confronto sindacale in merito.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	IMPORTO_PRECH 3 CET 2024	IMPORTO_BPE 2025	delta
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL))	2.054.068	499.045	- 1.555.023
(Indennità a personale universitario - area sanitaria)	785.905	1.038.977	253.072
(Imposte e tasse (escluse Irap e Ires))	833.749	833.749	-
(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	884.768	897.485	12.717
(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione)	127.353	126.651	- 702
(Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti)	21.940	21.940	-
(Sanzioni verso ATS della Regione)	12.015	-	- 12.015
(IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente)	164.792	57.753	- 107.039
(IRES su attività istituzionale)	194.600	194.600	-
totali	5.079.190,00	3.670.200,00	- 1.408.990,00

Il dato è in quadratura con quanto assegnato nel decreto BPE 2025 e le tabelle rese disponibili attraverso il portale SCRIBA.

Lo scostamento è da ricondurre alle prestazioni aggiuntive come sopra richiamato.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	PRECH. 3 CET 2024	BPE 2025
Accantonamenti per franchigia assicurativa	€ 453.535	€ 453.535
Acc. Incentivi funziori tecniche art 113 D.lgs 50/2016	€ 154.741	€ 154.741
Accantonamenti libera professione	€ 1.097.277	€ 1.097.277



ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area di bilancio non sono state effettuate rilevazioni

RL S.C.R.I.B.A.





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
SEZIONALE RICERCA
BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



PREMESSA:

Al fine della predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2025 sono stati acquisiti dalla Direzione Scientifica i dati relativi ai contributi ministeriali ed ai progetti nazionali ed europei e relativi utilizzi per l'annualità 2025.

Contributi:

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	30.153.040	20.580.824	(9.572.216)
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Contributi da U.E.	€.	6.998.894	581.702	(6.417.192)
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	2.299.122	2.299.122
Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	19.453.993	17.700.000	(1.753.993)
Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	3.700.153	0	(3.700.153)
A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	10.209.235	4.763.512	(5.445.723)
Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	€.	54.085	0	(54.085)
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	€.	10.155.150	4.763.512	(5.391.638)

Ricerca Corrente

L'importo relativo al contributo di Ricerca Corrente per l'esercizio 2024 è stato esposto per € 7.500.000, in diminuzione rispetto alle annuità precedenti ma in linea con le comunicazioni ministeriali in merito alla riduzione dei contributi per ricerca corrente.

Tra i contributi ministeriali per ricerca corrente sono stati inoltre esposti i contributi 5x1000 Salute e MIUR rispettivamente per € 2.500.000 ed € 700.000 ed il Contributi Piramide relativo all'annualità 2025 stimato in € 7.000.000,00 in linea con il contributo ministeriale riconosciuto nel 2024. La variazione di € -1.753.993 rispetto alla prechiusura III Cet 2024 è da attribuire in via principale al contributo ricerca corrente ed al contributo ministeriale per il personale piramide. Di seguito dettaglio contributi per ricerca corrente:



Contributi per la ricerca corrente da Ministero				
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	PREC. III CET 2024	BPE 2025	DELTA
MINISTERO DELLA SALUTE	RICERCA CORRENTE 2025	8.000.000,00	7.500.000,00	- 500.000,00
MINISTERO DELLA SALUTE	5XMILLE 2024	3.186.965,00	2.500.000,00	- 686.965,00
MIUR	5XMILLE 2024	767.028,00	700.000,00	- 67.028,00
MINISTERO DELLA SALUTE	PIRAMIDE 2025	7.500.000,00	7.000.000,00	- 500.000,00
Totale				- 1.753.993,00

Ricerca finalizzata

In sede di BPE 2025 non sono stati preventivati contributi per ricerca finalizzata da Ministero, come dai dati acquisiti dalla Direzione scientifica, si prevede un utilizzo su contributi esercizi anni precedenti come da dettaglio scheda utilizzi NI RIC.

Per quanto attiene i contributi per ricerca finalizzata da privati, sono stati esposti in via prudenziale per un importo complessivo di € 4.763.512 come da scheda dettaglio contributi sulla base dei dati acquisiti dalla Direzione scientifica, in riduzione di -€ 5.391.638 rispetto al 2024 in attesa di contributi aggiuntivi che verranno eventualmente assegnati nel corso dell'anno con relativi atti di approvazione.

Contributi da UE:

I contributi da UE sono stati esposti nel BPE 2025 per un importo pari ad € 581.702 relativo alle seguenti progettualità:

Contributi da U.E.		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	Totale assegnato (€)
COMMISSIONE EUROPEA	NANOTECMEC 2024	195.000,00
COMMISSIONE EUROPEA	EP PERMED 2024	250.000,00
COMMISSIONE EUROPEA	HORIZON EUROPE SHAIPE	136.702,00
totale		581.702,00

Di seguito il dettaglio delle progettualità esposte nella III prechiusura del III Cet 2024:

Contributi da U.E.		
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	Totale assegnato (€)
COMUNITA' EUROPEA	HORIZON EUROPE- EIC: BuonMarrow E2400A	731.240,00
COMUNITA' EUROPEA	EU4HEALTH-ELISAH E2302A-B-C-D-E +E2302Z	998.692,00
COMUNITA' EUROPEA	EU4HEALTH- ERN PaedCan-Y7-Y10 E2400B	132.680,00
COMUNITA' EUROPEA	EU4HEALTH- EURACAN23-27 E2400D	960.349,00
COMUNITA' EUROPEA	PROGETTO E1700C	12.813,00
COMUNITA' EUROPEA	PROGETTO TETRIS PI RANCATI E24001	3.493.219,00
COMUNITA' EUROPEA	PROGETTO JA-PREVENTNCD E240C1-2	669.901,00
totale		6.998.894,00

La variazione di € -6.417.192 è da ricondurre a progetti di durata pluriennale che sono stati



registrati nel 2024 e che per il corso dell'anno 2025 e anni successivi saranno utilizzati secondo le linee di rendicontazione previste.

Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti:

A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		€.	18.173.935	15.358.835	-	2.815.100
Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025		Variazione
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero		€.	7.705.116	9.393.230		1.688.114
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni		€.	1.903	0		(1.903)
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici		€.	2.086.852	3.828.394		1.741.542
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati		€.	8.380.064	2.137.211		(6.242.853)

Gli Utilizzi contributi es. precedenti sono dettagliati nell'apposita scheda di dettaglio (Utilizzi NIRIC). La variazione di - €2.815.100 rispetto ai dati forniti in sede di III cet 2024 tiene conto della programmazione delle risorse indicate dalla Direzione Scientifica per l'annualità 2025 e utilizzate per l'avanzamento dei progetti di ricerca assegnati.

In particolare si registra un incremento dell'utilizzo fondi contributi anni precedenti da altri Enti Pubblici (+1.741.542) ed in via prudenziale una riduzione dell'Utilizzo contributi anni precedenti da soggetti privati (€ - 6.242.853) da Ministero (+1.688.114) e da ATS/ASST/Fondazioni (-1.903) come dettagliato nella scheda utilizzi contributi.

Entrate Proprie

Le Entrate Proprie sono state mantenute in via prudenziale per un importo complessivo pari ad € 8.690.727 in sostanziale continuità con i dati esposti in sede di III CET 2023.



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
ENTRATE PROPRIE	€.	9.117.727	8.937.263	(180.464)
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2.292.464	2.100.000	(192.464)
Proventi da sperimentazione farmaci	€.	5.187.989	5.187.989	0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	10.000	22.000	12.000
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	30.000	30.000	0
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	1.017.791	1.017.791	0
Affitti attivi	€.	224.128	224.128	0
Altri proventi non sanitari	€.	267.694	267.694	0
Altri proventi diversi verso privati	€.	87.661	87.661	0

Si precisa che i costi relativi all'attività di ricerca trovano totale copertura nell'utilizzo di tutti i contributi esposti.

Il dettaglio dei contributi assegnati ed utilizzati nel periodo è riportato nelle schede allegate al BPE 2024. Il dato relativo al personale dipendente è stato fornito dalla s.c. personale; i dati relativi alla suddivisione della spesa nelle diverse voci contabili dell'area beni e servizi è stata effettuata secondo quanto esposto in sede di assestamento 2024 e prechiusura III cet 2024.

Per quanto attiene il costo del personale della Piramide pari ad € 8.376.580 (compresa Irap) (e indicato nel Modello A), il relativo costo è stato attribuito in percentuale sui progetti grant finanziati da enti privati per la ricerca finalizzata e sul contributo del ministero che sarà assegnato nel 2025 per la Piramide.

Di seguito relazione s.c. Risorse umane.

Nella redazione della presente Rendicontazione, sono stati esposti i costi del personale dedicato all'attività di ricerca, per un totale pari a complessivi € 12.931.618,00.



I costi del personale dirigenziale a tempo indeterminato sono relativi al personale tuttora gravante su Fondi Ministeriali della Ricerca Corrente.

A tali importi si aggiungono i costi del personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, come dettagliati nel foglio del Mod. A “di cui Modello A TD compl”, alla colonna C denominata “Spesa personale a Tempo determinato – oggetto di specifici finanziamenti.

L’assunzione di tale personale, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, finanziato a carico di specifici finanziamenti, si è resa necessaria in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell’ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

I costi del personale assunto ai sensi dell’art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati inseriti nel sezionale “Ricerca” di Nota Integrativa - alla voce “T. DETERMINATO e INDETERMINATO” dei ruoli sanitario e amministrativo del comparto, oltre che nella tabella dedicata del Modello A, rispettivamente pari a € 3.631.020,00, e pari a € 4.745.560,00 comprensivi di Oneri e Irap, per un totale complessivo pari a € 8.376.580,00. Tale importo è stato calcolato sulla base di una previsione di costo per n. 210 unità, tenendo conto dell’art. 18 CCNL 2019 - 2021 - Limite finanziario per l’erogazione di alcuni trattamenti economici, con una previsione dei costi relativi ai “DEP (ex Fasce Retributive) (art. 4 ed art. 16) e alla Indennità di Funzione (fissa e variabile - art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b), per un totale pari a € 587.718, al netto di oneri e Irap.

Il risultato di esercizio a pareggio rispetta l’obiettivo dell’equilibrio economico-finanziario.

f.to Il Direttore

S.C. Bilancio Programmazione finanziaria e Contabilità

dott. Antonino Inveninato

ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n. 39



AZIENDA

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda

922

*Regione Lombardia***BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025****Nota Integrativa Descrittiva
ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA****118**

Non applicabile alla Fondazione

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e
Contabilità

ANTONINO INVENINATO

RL S.C.R.I.B.A.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Denominazione Azienda Sanitaria
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



Sommario

1.	Premessa	4
1.	Criteri utilizzati per la definizione delle assegnazioni delle risorse BPE 2025	5
1.1.	CONTRIBUTI REGIONALI	5
1.2.	RICAVI E ALTRI CONTRIBUTI	5
1.3.	RICAVI DI PRODUZIONE	5
2.	Generalità sull'organizzazione dell'Istituto	6
2.1.	La Fondazione Irccs Istituto Nazionale dei Tumori	6
2.2.	Il modello organizzativo	7
3.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	8
3.1.	L'Assistenza ospedaliera	9
3.2.	La Ricerca	14
4.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	17
4.1.	Le linee di indirizzo strategico	17
4.2.	Le azioni e gli obiettivi 2025	17
4.3.	Il piano investimenti	19
4.4.	Ammodernamento delle tecnologie	20
4.5.	PNRR	21
4.6.	Sistemi Informativi	22
4.7.	Patrimonio della Fondazione	23
4.8.	Formazione del personale	24
4.9.	Convenzioni e servizi sanitari	25
4.10.	Appropriatezza delle prestazioni	26
4.11.	Qualità e Risk Management	31
4.12.	Servizio Prevenzione e Protezione	31
4.13.	Attività legali, gestione sinistri, contenzioso e recupero crediti	33
4.14.	Trasparenza e Anticorruzione	33
4.15.	Privacy	33
4.16.	Internal Auditing	34
4.17.	Relazioni con il pubblico	34
5.	Il sistema degli acquisti – area contratti	35
5.1.	Gli acquisti dell'esercizio	35
6.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	35
6.1.	Il trend della produzione SSN	35
6.2.	Le altre prestazioni	35
6.3.	I contributi e le funzioni non tariffate	36
6.4.	Gli acquisti di beni e servizi	36
6.5.	La gestione delle risorse umane	36



6.6.	La gestione dei farmaci file F	37
6.7.	Farmaci innovativi: acquisto e fatturazione	38
6.8.	I rapporti Intercompany tra le aziende sanitarie lombarde	38
7.	Il Bilancio dell'anno 2025.....	39

RLS.C.R.I.B.A.



1. Premessa

La Relazione del Direttore Generale, che correda il **Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2025**, fornisce tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della **gestione sanitaria, di ricerca ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025**, evidenziando laddove presenti i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

La presente relazione contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011 ed, inoltre, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

RLS.C.R.I.B.A.



1. Criteri utilizzati per la definizione delle assegnazioni delle risorse BPE 2025

Con decreto n. 20032 del 18 dicembre 2024 la Direzione Centrale Finanza e Bilancio di Regione Lombardia ha provveduto ad assegnare alla Fondazione le risorse destinate al finanziamento di parte corrente per l'esercizio 2025 e alla validazione dei ricavi e altri contributi oltre a quelli di produzione.

1.1. CONTRIBUTI REGIONALI

Questa sezione include:

- il Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali;
- le Funzioni non tariffate;
- Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto: Equiparazione Finanziaria, Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione, Altri contributi regione - storicizzazione anni precedenti, Altri Contributi da Regione;

1.2. RICAVI E ALTRI CONTRIBUTI

Sono costituiti da:

- Contributi in c/esercizio da altri Enti Pubblici;
- Contributi in c/esercizio da Privati;
- Entrate proprie – Vincolo;
- Utilizzo Contributi anni precedenti;

1.3. RICAVI DI PRODUZIONE

I ricavi di produzione riguardano:

- Prestazioni di ricovero;
- Prestazioni specialistica ambulatoriale;
- Farmaci di file F
- Prestazioni sanitarie (Doppio Canale, Cure Palliative Residenziali e Domiciliari, Altre prestazioni sanitarie, Emocomponenti (ex tipologia 16 File F).




2. Generalità sull'organizzazione dell'Istituto

2.1. La Fondazione Irccs Istituto Nazionale dei Tumori

La **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori (INT)** è Ente di diritto pubblico, di rilevanza nazionale dotato di personalità giuridica, avente piena autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica. La Fondazione non ha scopo di lucro e ha durata illimitata.

IDENTITÀ

Denominazione	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori
Fondatori	Ministero della Salute, Regione Lombardia, Comune di Milano
Forma giuridica	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede legale	Via Giacomo Venezian, 1 – 20133 Milano
Sedi operative	Istituto Nazionale Tumori – Via Venezian 1, 20133 Milano Amadeo Lab - Via Amadeo 42, 20133 Milano Campus Cascina Rosa - Via Vanzetti 5, 20133 Milano Corso di Laurea in Infermieristica - Via Ponzio 46, 20133 Milano
Codice Fiscale	80018230153
Partita IVA	04376350155
Sito web	www.istitutotumori.mi.it
Disciplina giuridica	Legge n. 3 del 16.01.2003; D.Lgs. n. 288 del 16.10.2003; D.Lgs. n. 200 del 23.12.2022; Statuto Delibera CdA n. 42F del 17.11.2022
Logo	 <p>L'ONCOLOGIA ITALIANA È NATA QUI</p> <p>Sistema Socio Sanitario</p> <p>Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori via Venezian, 1 20133 Milano</p> <p>Regione Lombardia</p>

Nei primi del '900 la patologia oncologica diventò materia di approfondimento di diversi studi e conferenze e la decisa volontà degli studiosi di affrontare il problema di questa patologia portò, **il 12 aprile 1928**, all'inaugurazione dei primi reparti dell'Istituto, allora chiamato "Istituto Vittorio Emanuele III per lo studio e la cura del cancro". Riconosciuto nel **1929** Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), l'Istituto è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo. Nel **1968** fu inaugurato il grande complesso attuale, destinato a reparti chirurgici, radiologici e di ricerca. Nel **1978**, in occasione della celebrazione dei cinquant'anni di attività, l'Ente è stato inserito in un circuito di istituzioni di ricerca a livello mondiale. **Il 27 aprile 2006** la D.G.R. n. VIII/2398 di Regione Lombardia, con l'insediamento del nuovo Consiglio di amministrazione, l'Istituto ha cambiato denominazione divenendo una fondazione di diritto pubblico, la Fondazione IRCCS "Istituto Nazionale dei Tumori", svolgendo, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale, l'attività di assistenza sanitaria e di ricerca biomedica e confermandosi, in questo, come centro di riferimento nazionale.

La Fondazione persegue **finalità** di ricerca biomedica di base, traslazionale e clinica, anche con l'intento di valorizzarne i risultati ai fini del trasferimento tecnologico, finalità di ricerca nell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, ed effettua prestazioni di assistenza e cura di alta specialità.

L'**autonomia** della Fondazione, disciplinata da uno Statuto, si esercita nell'ambito degli indirizzi programmatori regionali e nazionali finalizzati a tutelare il diritto alla salute del cittadino, a garantire adeguati percorsi di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e ricerca, a sostenere le persone e le famiglie e a promuovere l'integrazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali.

Le **attività** svolte dalla Fondazione per il raggiungimento del suo scopo si concretizzano principalmente in stipula di accordi e convenzioni, in generale, e con Università e IRCCS per progetti di ricerca comuni; costituzione o partecipazione a organizzazioni pubbliche e private; attività assistenziale con la compresenza dell'attività di ricerca; amministra, gestisce e valorizza i beni del proprio patrimonio preservandoli e valorizzandoli. La Fondazione programma l'attività di ricerca coerentemente con le disposizioni normative



nazionali e con gli atti di programmazione regionale in materia, privilegiando i progetti eseguibili in rete e quelli sui quali possono aggregarsi più enti, anche al fine di evitare duplicazioni di attività e dispersione dei finanziamenti.

Il **patrimonio e i mezzi finanziari** della Fondazione sono costituiti da beni indisponibili e da patrimonio disponibile, da altre utilità, dai contributi attribuiti dallo Stato, dalla Regione e da altri Enti pubblici, nonché dai ricavi delle prestazioni di ricovero e cura, di specialistica ambulatoriale e di altre prestazioni sanitarie, dai ticket, dai ricavi spettanti per l'attività di libera professione intra-muraria, dai proventi delle sperimentazioni cliniche e dai proventi e rimborsi di altra natura.

Altri mezzi finanziari, infine, sono gli eventuali utili prodotti dall'attività svolta dagli Enti e Società costituiti e/o controllati e/o partecipati dalla Fondazione; i redditi da patrimonio della Fondazione e le donazioni in denaro non vincolate dal soggetto benefattore potranno essere destinati allo sviluppo e mantenimento del patrimonio della Fondazione ovvero alle attività di ricerca, ovvero a specifiche progettualità legate dell'assistenza.

Completano i mezzi finanziari in dotazione alla Fondazione le risorse finanziarie da destinare al Piano degli Investimenti, come:

- ♦ i contributi per investimenti assegnati da Regione Lombardia e dal Ministero della Salute;
- ♦ i contributi a destinazione vincolata, ovvero finalizzati, assegnati da altri soggetti pubblici o privati;
- ♦ i proventi derivanti dalle alienazioni del patrimonio mobiliare e immobiliare.

2.2. Il modello organizzativo

Il **modello organizzativo** dell'INT, nel 2022, è stato modificato con il Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS), approvato con Delibera del CdA n. 28F seduta n. 43 del 25 maggio 2022. Tale modello abbraccia la visione innovativa proposta dalla D.G.R. n. XI/6278/2022 che, pur mantenendo in vita la tradizionale relazione univoca verticale, valorizza l'importanza delle relazioni funzionali trasversali alle diverse componenti di area sanitaria e area amministrativa, al fine di garantire un costante raccordo tra gli ambiti di responsabilità delle Direzioni strategiche aziendali e di realizzare la piena integrazione delle conoscenze e delle risorse umane, strumentali, logistiche ed economiche.

Il sistema di governo dell'INT si fonda su un insieme complesso di principi, di procedure e di regole di ogni livello (leggi, regolamenti etc.) e si pone come obiettivo la direzione del processo di creazione di valore all'interno dell'Istituto, così da rispondere alle aspettative dei diversi portatori di interesse.

La **governance** viene esercitata attraverso gli organi della Fondazione:

- ♦ Il *Consiglio di Amministrazione (CdA)* a cui spetta con il Presidente l'azione di indirizzo e governo
- ♦ Il *Presidente* a cui compete la legale rappresentanza della Fondazione
- ♦ Il *Direttore Generale*, a cui compete il potere datoriale (datore di lavoro), insieme al Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo (la Direzione Strategica) esercita l'azione di direzione e controllo ai fini dell'organizzazione e della gestione dell'Istituto
- ♦ Il *Direttore Scientifico* a cui compete la direzione e controllo dell'attività di ricerca
- ♦ Il *Collegio Sindacale* a cui spetta l'attività di controllo amministrativo-contabile
- ♦ Il *Collegio di Direzione* è un organo collegiale che supporta in modo consultivo il Direttore generale nelle linee di programmazione e sviluppo dell'Istituto

La nuova legge regionale conferma nell'articolazione del SSL le Fondazioni IRCCS di diritto pubblico come enti a rilevanza nazionale dotati di autonomia e personalità giuridica che, secondo standard di eccellenza, perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, in campo biomedico e in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettuano prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. Ad essi è garantita piena autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, secondo la disciplina dei relativi statuti, concorrendo all'erogazione delle prestazioni di cui all'articolo 7 della L.R. 22/2021.



La **gestione** dell'Istituto si basa su un nuovo modello che vede un insieme coordinato di operazioni che l'Istituto compie per raggiungere gli obiettivi prefissati, attraverso una gestione per processi e un'organizzazione gestionale e produttiva a matrice nel rispetto delle attività di indirizzo e controllo, dei rapporti e delle relazioni con l'esterno. Tale modello è basato sull'unitarietà di azione della Direzione Strategica, che si avvale di uno staff unico (denominato Tecnostruttura gestionale), distinguibile e riconducibile gerarchicamente in strutture di staff e line della direzione generale, amministrativa, sanitaria, di ricerca, ma funzionalmente operano in modo trasversale, integrato e diretto con la direzione strategica. Il modello organizzativo è a matrice, modello finalizzato ad agevolare la gestione delle attività per processo e non solo per funzione.

Il modello organizzativo dell'Istituto, in coerenza con le direttive regionali, evidenzia i rapporti esistenti tra Organi, Organismi, Strutture, Soggetti Istituzionali, Stakeholders etc. ed è così articolato:

Il numero delle strutture

Dipartimenti	n. 7 -----> 4 sanitari, 2 di ricerca, 1 amministrativo
Strutture Complesse	n. 44 -----> 27 sanitarie, 5 di ricerca, 6 di staff, 6 amministrative
Strutture Semplici Dipartimentali	n. 18 -----> 11 sanitarie, 7 di ricerca
Strutture Semplici	n. 44 -----> 29 sanitarie, 6 di ricerca, 9 di staff

- **Strutture e funzioni di staff** afferenti alla Direzione Generale, Direzione Sanitaria e Direzione Scientifica.
- **Dipartimenti** articolazione organizzativa che raggruppa un insieme omogeneo di attività complesse e semplici. I Dipartimenti previsti per l'INT sono sia di tipo gestionale che interaziendali:
 - **Dipartimenti Gestionali** sono costituiti da strutture complesse semplici e semplici dipartimentali.
 - **Dipartimenti Interaziendali** derivano dall'aggregazione di unità o servizi appartenenti ad un unico ospedale e ospedali diversi volti alla gestione integrata di attività assistenziali.
- **Strutture Complesse:** unità organizzative dotate di autonomia gestionale, organizzativa e tecnico e in possesso di requisiti strutturali e funzionali di rilevante importanza.
- **Strutture Semplici:** unità organizzative afferenti ad una struttura complessa o in staff alla Direzione Aziendale, con gestione di risorse specifiche formalmente attribuite al Direttore sovraordinato.
- **Strutture Semplici Dipartimentali:** unità organizzative afferenti gerarchicamente al Dipartimento e dotate di autonomia gestionale e organizzativa e specificità professionale.
 - **Incarichi professionali di altissima professionalità e specialità e /o funzionali:** incarichi funzionali che assicurano prestazioni di altissima specializzazione, anche con la collaborazione di risorse umane e di risorse tecnologiche e funzionali necessarie per l'uso discrezionale ed appropriato di conoscenze e strumenti specialistici.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La Fondazione dispone per i propri fini istituzionali e per lo svolgimento delle proprie attività di ricerca e cura del seguente **patrimonio immobiliare indisponibile**:

- **Istituto Nazionale Tumori** – Via Venezian 1, 20133 Milano in proprietà: è la sede principale dell'Istituto Nazionale dei Tumori, un monoblocco di 14 piani (di cui 2 interrati) su circa 86.000 mq, ospita tutti i reparti della clinica, i dipartimenti di ricerca, gli uffici amministrativi e l'area didattica.
- **Amadeo Lab** - Via Amadeo 42, 20133 Milano in proprietà: edificio di 7 piani (di cui due interrati) su circa 13.689 mq, ospita in gran parte il Dipartimento di Ricerca applicata e sviluppo tecnologico, alcuni laboratori di ricerca, una sala crioconservazione e la banca dei tessuti dell'Istituto.
- **Campus Cascina Rosa** - Via Vanzetti 5, 20133 Milano in proprietà: edificio che ospita parte del Dipartimento di ricerca (area epidemiologica, di prevenzione e di sanità pubblica) su circa 9.932 mq è sede di numerose iniziative di formazione aperte al pubblico su prevenzione primaria, per sensibilizzare i cittadini sani e malati sull'importanza dell'adozione di comportamenti in grado di evitare o ridurre il



rischio di insorgenza di un tumore. Nel campus vengono organizzati corsi di cucina, e i prodotti utilizzati provengono direttamente dall'orto sinergico creato in Cascina rosa.

La Fondazione dispone, inoltre, per le attività della sede del **Corso di Laurea in Infermieristica** - Via Ponzio 46, 20133 Milano in locazione con relativi uffici amministrativi e aule didattiche su circa 750 mq.

La Fondazione dispone, infine, di fabbricati e terreni, distribuiti sul territorio nazionale, che costituiscono il **patrimonio immobiliare disponibile**, ovvero non utilizzato per fini istituzionali, interamente o parzialmente di proprietà della Fondazione a seguito di donazioni o lasciti testamentari.

L'INT è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico e un polo ospedaliero di rilievo internazionale e di alta specializzazione, fondato per fornire cure specializzate e contribuire allo sviluppo di nuove terapie per la patologia oncologica organizzando i propri servizi per offrire:

1. Un **Ospedale Oncologico - HUB**: l'Istituto è un ospedale di riferimento della patologia oncologica per i volumi di prestazioni erogate, l'eccellenza nella prevenzione, diagnosi e cura dei tumori la ricerca clinico scientifica e l'innovazione organizzativa e gestionale.
2. La **Cura e Ricerca di Genere**: l'Istituto è un ospedale che offre percorsi diagnostico-terapeutici e servizi dedicati alle patologie femminili di maggior livello clinico ed epidemiologico riservando particolare cura alla centralità della paziente e proponendo processi multidisciplinari volti al miglioramento degli indicatori di salute della donna.
3. Un **Ospedale per i Bambini e la Patologia Oncologica**: l'Istituto è il maggior polo di oncologia pediatrica in Italia, e tra i primi in Europa, e per questo pone particolare attenzione alla tutela della salute del bambino garantendo dalla nascita e fino al termine dell'età evolutiva i più alti livelli di assistenza, nonché molta attenzione all'aspetto dell'umanizzazione della degenza, in modo da favorire il rapporto tra il bambino e la sua famiglia.
4. I **Trapianti**: l'Istituto è tra gli ospedali di eccellenza per l'attività di trapianti grazie ad un programma di trapianto di fegato in oncologia.
5. Le **Terapie Innovative**: l'Istituto ha una eccellente tradizione di ricerca biomedica e di sviluppo di biotecnologie e tecnologie interventistiche innovative ed è sede ideale per lo studio e la cura di patologie oncologiche complesse, grazie alla impostazione multidisciplinare dell'attività.
6. L'**Assistenza**: il percorso ambulatoriale e di ricovero per patologia oncologica al fine di migliorare la qualità percepita dal paziente in termini di accoglienza, assicura il diritto ad un'assistenza continua e ad un accompagnamento costante nel proprio percorso di ricerca della salute sia clinico che psicologico e per chi lo desidera anche spirituale.

3.1. L'Assistenza ospedaliera

La Fondazione opera su un unico presidio ospedaliero, sito in via Giacomo Venezian 1, dove sono espletati tutti i servizi di cura e assistenza, principalmente suddivisi in area: **degenza, blocco operatorio e ambulatori**.

AREA RICOVERO

Il numero totale dei posti letto accreditati sono **462** suddivisi in:

- ◆ 383 per ricovero SNN ordinario
- ◆ 47 per ricovero SNN day hospital e day surgery
- ◆ 32 per ricovero solventi (a pagamento)
- ◆ 18 posti letto per le prestazioni MAC
- ◆ 2 posti letto per le prestazioni BIC

Posti letto ordinari

I dati nella tabella seguente sono suddivisi per disciplina e riportano i posti letto medi attivi nel 2023 riferiti al numero di posti letto accreditati al 30/09/2023.



Unità Organizzativa	Posti letto Accreditati	Posti letto Massimi Attivi	Posti letto MediAttivi
Dipartimento di Chirurgia Oncologica			
Anestesia e Rianimazione – terapia Intensiva	8	6	5
Urologia Oncologica	24	23	18,8
Chirurgia Generale Oncologica 1 - Epato Gastro Pancreatica	24	23	23
Chirurgia Generale Oncologica 2 -Colon Retto	28	18	15,3
Chirurgia Generale Oncologica 3 -Senologia	28	11	13
Chirurgia Generale Oncologica 4 - Melanomi	24	10	9,3
Chirurgia Generale Oncologica 7 - Sarcomi		14	12,2
Otorinolaringoiatria Oncologica	28	4	4
Chirurgia Maxillo Facciale	29	8	7,7
Chirurgia Plastica	12	8	10,6
Ginecologia Oncologica	18	15	14,9
Chirurgia Toracica	26	26	24,2
Dipartimento di Oncologia e ematologia			
Ematologia	28	18	12,8
Pediatria Oncologica	23	23	18,9
Oncologia Medica 1	28	25	23
Oncologia Medica 2 - Tumori Mesenchimali dell'Adulto e Rari	7	7	5,7
Oncologia Medica 3 - Tumori Testa-Collo	7	8	5,8
Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice (Struttura accreditata per la degenza come Socio-Sanitaria)	20	9	9,9
Dipartimento di diagnostica per immagini e radioterapia			
Medicina Nucleare	6	6	5,9
Radioterapia	12	7	2,8
Dipartimento Servizi e Diagnostica avanzata			
Gastroenterologia- Endoscopia Digestiva	3	4	3,9
Attività a pagamento			
Reparto Solventi	32	14	12

La previsione del 2025 vedrà la tendenza in incremento dei posti letto sia per l'ampiamiento della Chirurgia Generale 7- Sarcomi che occuperà l'intero reparto posto al 3° piano, sia per il reparto Solventi che potrà tornare alla conformazione originale di 24 p.l. con l'attivazione di posti letto dedicati in base alle richieste di attività a pagamento (tali spostamenti saranno vincolati, però, alle nuove acquisizioni di personale)

Posti letto day hospital e day surgery

I dati nella tabella seguente sono suddivisi per disciplina e riportano i posti letto accreditati al 31/12/2023.

Unità Organizzativa	Posti letto Accreditati	Posti tecnici Accreditati
Dipartimento di Chirurgia Oncologica		
Day Surgery Oncologico	8	2
Chirurgia Plastica	2	
Ginecologia Oncologica	3	
Laser Terapia	4	



Dipartimento di Oncologia e ematologia		
Pediatria Oncologica	6	
Day Hospital Oncologico	4	18
Oncologia Medica 4 – Cure di Supporto Internistico e Geriatrico	5	
Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice (Struttura accreditata per la degenza come Socio-Sanitaria)	5	
Dipartimento di diagnostica per immagini e radioterapia		
Radiologia Diagnostica e Interventistica	1	
Dipartimento Servizi e Diagnostica avanzata		
Gastroenterologia- Endoscopia Digestiva	9	

Il percorso di riallineamento dell'assetto accreditato di INT con l'assetto previsto dal POAS vigente prevede, come presentato all'ATS Città Metropolitana di Milano, di distribuire i 9 posti letto di Day Surgery dell'ex Chirurgia Generale Oncologica Endoscopica come segue:

- 2 PL alla Gastroenterologia- Endoscopia Digestiva (in fase di riallineamento)
- 2 PL alla Chirurgia Toracica
- 2 PL all'Urologia
- 2 PL alla Chirurgia Generale 1- Epato-gastro-pancreatica
- 1 PL Sospeso

Nel contempo, i lavori svolti dalle singole UO per la riclassificazione delle attività nei rispettivi setting organizzativi rispetto all'appropriatezza di erogazione porterà nel 2025 ad una revisione generale della produzione di day hospital con un previsto aumento dei volumi di offerta.

AREA BLOCCO OPERATORIO

Il Blocco Operatorio risulta accreditato con **n. 12 Sale Operatorie + 1 Sala per procedure anestesilogiche**. Una delle sale operatorie nel 2024 è stata oggetto di ampia ristrutturazione e ospita il Robot Da Vinci XI.

Nel corso del 2024 l'attività operatoria ha visto un sostanziale incremento per l'attuazione del Piano Ripresa 2024 previsto dalle Regole di sistema SSR regionale e di progetti ulteriori volti alla riduzione delle liste d'attesa.

La produzione sarà oggetto di costante monitoraggio durante l'anno. Per il 2025 si prevede di incrementare l'attività delle SS.CC. con le liste d'attesa intervento più impattanti sul rispetto dei tempi d'attesa previsti dalle classi di priorità in modo che l'attività risulti conforme alla normativa vigente. Nel 2024 è stato svolto un lavoro di riclassificazione dei pacchetti di intervento delle singole SS.CC. in modo da "pesare" le liste d'attesa e stimare in modo appropriato la pressione delle stesse sull'attività chirurgica.

L'avvento della chirurgia robotica ha posto nuove sfide organizzative per il blocco operatorio coinvolgendo nell'attività 7 unità operative:

- Chirurgia Toracica
- Chirurgia Generale Epatogastropancreatica
- Chirurgia Generale Colonrettale
- Chirurgia Generale dei Sarcomi
- Chirurgia Ginecologica
- Chirurgia Urologica
- Chirurgia Otorinolaringoiatrica

Per il 2025 si prevede di incrementare l'attività ottimizzando i tempi di avvio e cambio sala, creando una lista d'attesa intervento comune a tutte le chirurgie coinvolte e organizzando gli interventi con eventuale utilizzo del robot sulla medesima giornata da parte di unità operative differenti.



Infine, la riorganizzazione e l'acquisizione di ulteriore personale condurrà alla creazione di una sala breve dedicata alle urgenze chirurgiche.

AREA AMBULATORIALE

Per quanto attiene l'attività ambulatoriale, si segnala che le rilevazioni mensile di tempi di attesa condotte secondo le modalità previste da Regione Lombardia, evidenziano sostanziali criticità in aree limitate: l'area chirurgica dermatologica dove, il tempo di attesa per una prima visita con priorità D supera i 365gg di attesa, e l'area di Chirurgia Plastica dove per la medesima prestazione il tempo di attesa supera gli 80gg, l'area ginecologica e urologica dove le visite "generiche" (senza sospetto oncologico) sfiorano i 40 gg e l'area delle prestazioni strumentali di radiologia (TC, RMN) dove circa il 10% delle prestazioni risulta erogato fuori soglia.

Attualmente un potenziamento dell'attività di tali ambulatori non sembra essere la soluzione del problema: risulta invece oggetto di monitoraggio, che porterà una riorganizzazione nel 2025, la revisione a livello sistemico dell'appropriatezza delle richieste SSN che accedono alle agende di cui sopra in quanto la saturazione degli slot disponibili avviene per prestazioni di screening quali il controllo dei nevi (in tal senso è stato avviato un progetto pilota da parte della Sc Gastroenterologia che vede una consulenza medica per le prenotazioni "esterne" di esami invasivi come colonscopie e gastroscopie in modo da prioritizzare i trattamenti e posticipare eventuali prestazioni inappropriate). Sarà creato uno specifico progetto incentivato volto all'abbattimento delle liste d'attesa per i conseguenti interventi di asportazione di lesioni della cute in modo da contenere la pressione sugli ambulatori piccoli interventi.

Per quanto attiene la Chirurgia Plastica, che vedrà l'applicazione POAS in una struttura complessa, è necessario evidenziare come l'ambulatorio debba dedicare una parte consistente della disponibilità nella gestione delle pazienti interne che arrivano dagli altri reparti, in un'ottica di continuità assistenziale; pertanto, la presa in carico di pazienti esterni rischierebbe di ritardare la presa in carico di pazienti già in cura c/o questa Fondazione.

Problema analogo risulta essere quello della Radiologia che deve far fronte alla presa in carico di nuovi pazienti INT, la gestione dei Follow-up di pazienti già in carico e dare risposta a pazienti ricoverati e pazienti arruolati nei trial clinici: gli slot disponibili verso pazienti esterni risultano quindi alquanto limitati rispetto alla domanda. Nel 2024 si è ottimizzata l'offerta destinando un maggior numero di slot ai primi accessi e soprattutto a primi accessi o controlli per pazienti già in carico all'istituto all'interno di percorsi diagnostico-terapeutici delineati trasversalmente con le SS.CC. riducendo la possibilità di prenotazione a pazienti esterni non in carico alla Fondazione.

In ultimo si evidenzia l'importante criticità relativa agli spazi disponibili per le attività ambulatoriali: l'attuale sede vede infatti reparti e servizi compressi in spazi già sovraccarichi e gravati da percorsi e aree di attesa insufficienti; in tal senso qualsiasi tentativo di potenziamento delle attività ed estensione degli orari di attività risulta difficilmente attuabile. Nel 2025 si prevede di ampliare gli spazi dedicati alle terapie di supporto (attualmente poste al piano -1) dedicando loro spazi attualmente adibiti ad uffici amministrativi, grazie alla ristrutturazione di un'area nel settore D.

Nel corso del 2025 l'attività ambulatoriale sarà incrementata secondo le indicazioni regionali per l'attuazione del Piano Ripresa 2025: obiettivo fondamentale, per migliorare i volumi e la rappresentazione dell'attività, sarà la standardizzazione del processo di prescrizione, accettazione e gestione delle ricette e del processo di gestione delle agende ad oggi del tutto informatizzato.

Nel 2025, infatti, sarà applicata la nuova procedura di Gestione delle agende e continueranno gli incontri della Direzione Medica di Presidio con tutti i clinici dedicati alla formazione in ambito prescrittivo.

Inoltre, durante il III trimestre è stata condotta un'analisi approfondita sull'accettazione delle prestazioni come PRIMI ACCESSI (O) o CONTROLLI (Z), evidenziando numerose non conformità. Per questo è stato revisionato il percorso di accettazione informatica della prestazione apportando significativi correttivi che continueranno ad essere monitorati durante tutto l'anno.

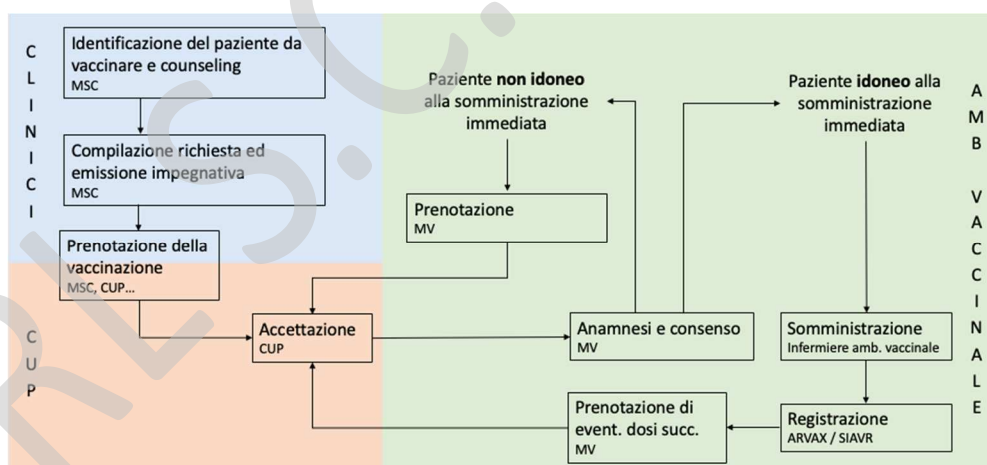


Infine, nel 2025, dopo numerosi rinvii, è prevista l'applicazione del nuovo Nomenclatore di specialistica ambulatoriale a seguito del D.P.C.M 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza" recepito dal MINISTERO DELLA SALUTE con il DECRETO 23 giugno 2023 Definizione delle tariffe dell'assistenza specialistica ambulatoriale e protesica. (GU Serie Generale n.181 del 04-08-2023) e l'Allegato 2 "Nomenclatore dell'assistenza specialistica ambulatoriale Supplemento ordinario n. 15 alla GAZZETTA UFFICIALE Serie generale - n. 65 (18-3-2017)". Con esso infatti cambiano codici, cambia associazione branca/prestazione, cambiano esenzioni, cambiano tariffe e cambiano logiche di calcolo: per questo le prescrizioni con i vecchi codici sono utilizzabili fino all'introduzione dei nuovi e comunque non oltre il 30/6/2024, la prenotazione dei vecchi codici è possibile fino al 30/12/2024 e l'erogazione dei vecchi codici è valida fino al 3/06/2025. In Fondazione, è stato diffuso e condiviso il nuovo nomenclatore a tutte S.C. S.S.D e S.S, con incontri dedicati con tutte le S.C/S.S.D./S.S. al fine di definire le prestazioni di interesse ed inserire le nuove prestazioni nelle agende e negli applicativi aziendali. Dal 30 Dicembre 2024 tale nomenclatore e organizzazione entreranno in vigore con 6 mesi di accavallamento tra precedente codifica e nuova codifica delle prestazioni.

Nel 2025, al fine di ottimizzare il percorso delle pazienti affette da Neoplasia della Mammella, prenderà il via il percorso di Fast Breast Radiology che prevede la presa in carico della paziente da parte della Diagnostica per Immagini Senologica con richiesta diretta di esami ed approfondimenti atti ad avere un quadro completo e definito in massimo 15 gg dalla presa in carico in modo che tale paziente possa essere inserita in lista d'attesa ed accedere all'intervento nel più breve tempo possibile.

Il Dipartimento dei Servizi vedrà nel febbraio del 2025, l'arrivo del nuovo Direttore della Struttura Complessa di Cardiologia: ciò ricostituirà il team a disposizione trasversalmente per le UU.OO. della Fondazione e permetterà di incrementare l'attività con l'aggiunta di metodiche moderne di Cardio-imaging, ora disponibili grazie all'acquisizione con i fondi del PNRR di due nuove TC e due nuove RM.

Infine, è importante sottolineare come, nell'ottica della presa in carico generale del paziente oncologico in cura presso l'INT, è stato avviato l'ambulatorio vaccinale del paziente oncologico: da febbraio a novembre sono state prenotate 359 persone su un totale di 599 sedute con una somministrazione di 758 dosi di vaccino.



Nel 2025 si prevede di incrementare maggiormente tale attività in modo da aumentare la copertura vaccinale in quanto:

- I **pazienti oncologici** hanno un **sistema immunitario spesso compromesso** a causa della **malattia** e/o delle **terapie**, essendo di conseguenza **più vulnerabili alle infezioni**.
- Oltre **all'incidenza più alta**, le infezioni hanno maggiore probabilità di **complicazioni** e di **ospedalizzazione** e tassi di **mortalità** più elevati.

Inoltre, le infezioni possono portare a una **sospensione temporanea delle terapie antitumorali**, inficiando sull'efficacia dei trattamenti oncologici.



3.2. La Ricerca

La Fondazione, in quanto Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), è un ospedale di eccellenza che persegue finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello della organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettua prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. Tutte le strutture cliniche della Fondazione, oltre all'attività di diagnosi e di assistenza, hanno quindi mandato a svolgere attività di ricerca, sia finalizzata che corrente, mirata al costante miglioramento nella cura dei pazienti.

L'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano è un *comprehensive cancer centre*, ossia una struttura interamente dedicata alla cura e alla ricerca sul cancro, con attività integrate a percorsi formativi (training e educazione) in collaborazione con Università di riferimento. A livello internazionale, la Fondazione partecipa a numerosi network di ricerca tra cui Cancer Core Europe (CCE), Organization of European Cancer Institutes (OEI), Digital Institute for Cancer Outcome Research (DIGICORE), EATRIS e a molteplici organizzazioni nazionali di ricerca sul cancro tra cui Alleanza Contro il Cancro (ACC), Cluster Lombardo per la Ricerca Biomedica, A-IATRIS. Da luglio 2023 il Direttore Scientifico è Presidente dell'OEI.

I fondi disponibili per la Ricerca in INT, nel sezionale di bilancio ricerca ammontano in media a circa 50 milioni di euro, gestiti dalla Direzione Scientifica in accordo con lo Statuto della Fondazione, ed includono risorse economiche provenienti da numerose fonti, tra cui la Ricerca Corrente del Ministero, il finanziamento (di cui all'art. 1, comma 424 della L. 27 dicembre 2017, n. 205) per il personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria (c.d. Piramide), fondi dal 5 per Mille (per la ricerca sanitaria e la ricerca scientifica), costi indiretti e overheads da contratti con sponsor e grant, lasciti e donazioni, etc.. Le risorse sono utilizzate secondo le regole peculiari a ciascuna fonte di finanziamento a copertura delle attività descritte, oppure secondo quanto stabilito dal Piano Strategico della Ricerca.

Il Piano Strategico della Ricerca (PSR) per il triennio 2022 -2024, che sarà prorogato per il 2025, stabilisce una sempre maggiore coerenza tra scelte strategiche, attività, proposte operative, finanziamenti e lo scenario delineato a livello locale dalla Riforma Sanitaria della Regione Lombardia e dal POAS, a livello nazionale dal Patto per la Salute 2019-2021, dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria 2023-2025(PNRS), dal Piano Oncologico Nazionale 2023-2027 (PON), dalla Programmazione Triennale di Ricerca degli IRCCS e dal Decreto Legge di Riordino della Disciplina degli IRCCS (DL n.200 del 23/12/2022 che integra e aggiorna la Legge n. 288/2003), e a livello Europeo dalla cancer mission del nuovo programma quadro Horizon Europe. Lo scopo generale del PSR 2022-24 è mantenere e migliorare l'attuale livello di eccellenza della Fondazione. Il PSR si realizza attraverso le 4 linee di ricerca, in continuità con il PSR precedente ma aggiornate per rispondere meglio alle nuove sfide assistenziali, scientifiche e tecnologiche e per ricomprendere tutte le nuove progettualità di ricerca.

Le priorità di intervento declinate nel piano riguardano in particolare:

1. Programmazione e governance della ricerca
2. Organizzazione dell'area Ricerca e del personale dedicato
3. Sviluppo e attività partecipative internazionali e nazionali
4. Progettazione e implementazione di progetti di ricerca organizzativa e su nuove tecnologie
5. Sviluppo di un piano coordinato per la comunicazione e divulgazione scientifica

Definite le cinque priorità del PSR 2022-24, prorogato al 2025, e gli strumenti d'intervento per lo sviluppo della Ricerca Istituzionale in una prospettiva temporale di tre anni, le azioni prioritarie programmate per il 2025 andranno in continuità con i risultati raggiunti negli anni precedenti.

PROGRAMMAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA

- **CONTINUITÀ SUPPORTO ECONOMICO ALLE 4 LINEE DI RICERCA.** Nel mese di 2024 è stata presentata al Ministero della Salute la programmazione delle linee di ricerca per il triennio 2025-2027, che rappresenta la naturale estensione della programmazione attualmente in vigore (triennio 2022-2024). Gli 8 coordinatori di linea hanno promosso in ottobre 2024 un nuovo bando competitivo interno dedicato a progetti afferenti alle 4 linee di ricerca. Nei primi mesi del 2025 i coordinatori, affiancati dalla Direzione Scientifica, effettueranno una peer review delle 65 proposte progettuali presentate secondo i termini del bando.



- Verrà inoltre data continuità alle progettualità approvate nel corso del 2024 a seguito del monitoraggio degli stati di avanzamento scientifico ed economico.

Le risorse destinate al finanziamento dei due bandi 2023 e 2024 provengono dal contributo 5xmille per la ricerca sanitaria e ricerca scientifica. Lo stanziamento di fondi destinato dell'iniziativa per l'anno 2025 è stimato intorno a 1.000.000 euro per il bando 2023 e 1.500.000 per il bando 2024.

ORGANIZZAZIONE DELL'AREA RICERCA E DEL PERSONALE DEDICATO

- Con l'entrata in vigore del nuovo CCNL del ruolo della Ricerca Sanitaria il 1 marzo 2024, sono state avviate le attività per definire le modalità e i criteri per l'applicazione del contratto in merito all'attribuzione dei differenziali economici di professionalità ai collaboratori professionali di ricerca sanitaria e degli incarichi di funzione sia ai ricercatori che ai collaboratori professionali di ricerca sanitaria. In collaborazione con la Direzione Amministrativa e la s.c. Risorse Umane sono state avviate le attività per la definizione dei criteri di attribuzione e dei fondi destinati. Il lavoro è stato condiviso con le Direzioni Scientifiche e le Direzioni Amministrative degli altri IRCCS pubblici lombardi. È stata prodotta una bozza avanzata di un documento condiviso per la definizione di criteri per il conferimento degli incarichi di funzione al personale del Comparto Sanità sezione del ruolo del personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria. Tale documento sarà oggetto di confronto sindacale nei primi mesi del 2025, successivamente verrà dato avvio alle procedure di selezione per l'attribuzione dei suddetti incarichi. Le risorse destinate a tale operazione sono a valere sulle fonti declinate nell'art. 18 del suddetto CCNL, il cui limite è stato definito e sarà oggetto di un provvedimento del Direttore Generale.

Verranno inoltre intraprese le procedure per l'assegnazione dei Differenziali Economici di professionalità al personale del comparto sanitario e del comparto ricerca.

- Valutazione dello stato dell'arte ed avvio del processo di stabilizzazione del personale ricerca sanitaria (c.d. Piramide) in ottemperanza del comma 1 dell'art. 3-ter del D.L. 10.5.2023, n. 51, convertito con legge 03.07.2023. In collaborazione con la Direzione Amministrativa e la sc RU nel gennaio 2025 verranno avviate le attività di stabilizzazione di ulteriori 13 collaboratori professionali di ricerca sanitaria.
- Infine saranno indetti nuovi concorsi in applicazione della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, art. 1, commi 422-434 e del CCNL del comparto Sanità- Sezione del personale del ruolo della Ricerca sanitaria e delle attività di Supporto alla Ricerca sanitaria dell'11 luglio 2019 per figure di ricercatore sanitario, fino al raggiungimento della Dotazione organica dichiarata al Ministero della Salute e alla Regione

SVILUPPO E ATTIVITÀ PARTECIPATIVE INTERNAZIONALI E NAZIONALI

La Direzione Scientifica supporterà anche nel 2025 la presentazione di progetti di ricerca a bandi competitivi nazionali ed europei.

Relativamente all'incremento della presenza in consorzi europei legati a finanziamenti della UE INT è coordinatore europeo della Joint Action sulla creazione di Networks of Expertise (2024-2028) nella persona del prof. Paolo G. Casali. Questi network sono attinenti a una serie di ambiti trasversali alle patologie oncologiche – nuove tecnologie e metodologie informatiche, trattamento dei tumori a cattivi prognosi, innovazione in ambito delle analisi omiche, cure palliative e survivorship, etc. In quest'Action l'Istituto coordinerà il Network europeo di expertise sui tumori degli adolescenti e dei giovani adulti. Nel 2024 sono stati avviati due progetti, uno nel programma-quadro EU4Health su fattori ambientali legati al rischio di tumore al seno, e due progetti finanziati tramite lo European Innovation Council (programma Pathfinder) sulla creazione di strumenti di 'organ-on-a-chip' e chip a microfluidi. Nel suo ruolo di Presidente dell'OECI, prosegue il coinvolgimento del Direttore Scientifico come coordinatore / Work Package leader di progetti di creazione e coordinamento di infrastrutture di ricerca europee finanziate con fondi della EU Mission on Cancer. È confermata per il 2025 la presenza e la partecipazione attiva di ricercatori e del Direttore Scientifico nei diversi tavoli e gruppi decisionali di OECI, dove INT è leader di un Working Group, della Mission on Cancer, dell'Europe's Beating Cancer Plan, e nella General Assembly di DIGICORE e di ESMO dove ricercatori di INT partecipano come membri degli steering committees di alcuni gruppi di lavoro del network. Nell'ambito di Cancer Core Europe proseguirà per il 2025 il supporto della Direzione Scientifica al prof. Filippo De Braud, nuovo rappresentante dell'Istituto al Board of Directors, e ai ricercatori coinvolti nelle attività del consorzio.

DISEGNO E IMPLEMENTAZIONE DI PROGETTI DI RICERCA ORGANIZZATIVA E SU NUOVE TECNOLOGIE

- ATTUAZIONE DELLE INIZIATIVE CORRELATE ALL'IMPLEMENTAZIONE DELLE STRUMENTAZIONI PER I DIPARTIMENTI DI RICERCA. La Direzione Scientifica a partire dal 2021 ha dedicato risorse provenienti dal



“lascito Frozza” per il sostegno all’aggiornamento della strumentazione scientifica e all’acquisizione e aggiornamento della piccola-media strumentazione per il funzionamento corrente dei laboratori di ricerca. Nel corso del 2025 si darà seguito all’acquisizione delle strumentazioni prioritarie individuate a seguito di una ricognizione.

SVILUPPO DI UN PIANO COORDINATO PER LA COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE SCIENTIFICA:

Il gruppo di lavoro per la comunicazione scientifica dell’Advisory Board della Direzione Scientifica nel corso del 2023 ha lavorato alla creazione del portale web INTERaction riservato ai dipendenti della Fondazione al fine di diffondere e stimolare una maggior collaborazione e conoscenza delle nostre principali competenze. Ad inizio 2024 il nuovo sito **INTERaction** è stato presentato in aula magna a tutti i ricercatori. Nel corso dell’anno poi si è provveduto a popolare il sito con nuovi contenuti. Il sito offre una vasta gamma di servizi e risorse, tra cui la possibilità di cercare pubblicazioni, pubblicare articoli, gestire e visualizzare gruppi di ricerca, nonché prenotare e programmare l’uso delle attrezzature disponibili per la ricerca. Le attività di aggiornamento del sito proseguiranno nel 2025.

Principali attività programmate rilevanti per l’esercizio 2025:

Avvio dei progetti linea per un impegno economico di 1,0 M€ e finanziamento dei progetti ongoing per 1,5 M€

Stabilizzazione del personale in ruolo della ricerca sanitaria.

Applicazione del nuovo CCNL comparto sanità sezione ricerca: assegnazioni di incarichi e DEP.

Concorso per assunzione di ricercatori in applicazione della Legge 27 dicembre 2017, n. 205

Implementazione dotazione tecnologica del Dipartimento di Oncologia Sperimentale



4. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

La gestione organizzativa e strategica del 2025 farà riferimento alle azioni e obiettivi relativi agli IRCCS contenuti nelle **Regole regionali di sistema del SSR per l'anno 2025** in corso di emanazione e agli **obiettivi da parte del CdA** che saranno indicati e approvati per il Direttore Generale e il Direttore Scientifico. Nei paragrafi seguenti sono indicate le azioni del 2024 ancora in corso di attuazione e le nuove previsioni per il 2025.

4.1. Le linee di indirizzo strategico

Le linee di indirizzo strategico dell'anno 2025, integrati tra Assistenza e Ricerca, si sviluppano su grandi temi che l'Istituto intende affrontare e consolidare attraverso la gestione e l'organizzazione e che, in sintesi, sono:

- ◆ Miglioramento continuo della qualità e sicurezza del paziente
- ◆ Sviluppo della rete d'offerta
- ◆ Ricerca clinica e la ricerca di base
- ◆ Epidemiologia e Data Science
- ◆ Innovazione tecnologica, organizzativa, professionale e della conoscenza
- ◆ Ospedale oncologico (hub)
- ◆ Cura e ricerca di genere
- ◆ Bambini e patologia oncologica
- ◆ Trapianti
- ◆ Terapie innovative
- ◆ Ricerca di base, preclinica, traslazionale e clinica
- ◆ Ricerca epidemiologica e data science
- ◆ Ricerca sulla qualità della vita dei pazienti oncologici.

L'Istituto identifica le azioni strategiche dell'esercizio e che riassume le principali caratteristiche dell'obiettivo stesso e definirà in sede di approvazione del CdA gli indicatori sulla base dei quali avvengono la misurazione e la valutazione dell'effettivo raggiungimento dei risultati attesi. Le azioni riguarderanno:

- ◆ Azioni e obiettivi di programmi strategici e regionali
- ◆ Azioni e obiettivi di interventi strutturali
- ◆ Azioni e obiettivi organizzativi e amministrativi
- ◆ Azioni e obiettivi di ricerca

4.2. Le azioni e gli obiettivi 2025

Le azioni e gli obiettivi di programmi strategici e regionali (attività "assistenza")

LISTE DI ATTESA

Saranno attuate le indicazioni da parte della DGW e i conseguenti obiettivi assegnati dal CDA in corso di nomina

ATTIVITÀ CHIRURGICA DI SALA OPERATORIA

Attività in corso al 31 dicembre 2024 da implementare e monitorare sulla base delle indicazioni della DGW e i conseguenti obiettivi assegnati dal CDA.

MEDICINA DI LABORATORIO

Completamento delle attività in corso in particolare riorganizzazione dell'attività con:

- Aggiornamento del Sistema Informatico di Laboratorio e formazione del personale
 - ◆ Piano di intervento
 - ◆ Assunzione provvedimenti



- ◆ Piano di formazione e giornate realizzate
- Estensione a 24 h della diagnostica di laboratorio ai sensi della DGR 7044/2022
 - ◆ Presentazione Piano di adeguamento
 - ◆ Avvio attività

INVESTIMENTI

Rispetto dei cronoprogrammi degli interventi finanziati nei programmi di investimento:

- Monitoraggio e stato cronoprogrammi
- Realizzazione interventi

Le azioni e gli obiettivi di interventi strutturali in corso

PROGETTO ROBOTICA

Nel corso del 2024 è stato attivato l'utilizzo del robot da Vinci per gli interventi di chirurgia miniminvasiva a partire dal 03/06/2024 a seguito della realizzazione della sala operatoria dedicata alla chirurgia robotica, e dell'individuazione di un'equipe dedicata e formata attraverso la partecipazione ad eventi formativi sia in Italia che all'estero.

Si precisa che sono state avviate le attività di 7 aree chirurgiche, in particolare colon-retto, epatogastrico pancreatico, toracica, urologia, ginecologia, otorinolaringoiatria e i sarcomi per i quali INT è unico centro di riferimento in Italia.

Proseguirà l'attività nel corso dell'anno 2025

RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI

Sostituzione impianto di chiamata infermieri e sostituzione impianto unità di trattamento aria terapia intensiva:

- Avvio e completamento lavori
 - ◆ Piano di intervento
 - ◆ Assunzione provvedimenti
- Inizio funzionamento nuovi impianti
 - ◆ Termine lavori

CITTÀ DELLA SALUTE E DELLA RICERCA (CDSR)

Proseguire nel completamento delle fasi previste dal Progetto CDSR per la realizzazione della nuova sede dell'I.N.T. in base alle indicazioni della Stazione Appaltante e della Regione.

Le azioni e gli obiettivi di ricerca

PIANO STRATEGICO DELLA RICERCA 2022-2024

Programmazione e governance della Ricerca istituzionale adozione dell'addendum al Piano Strategico della Ricerca 2022-2024

"PIRAMIDE" RICERCA

È stato completato il percorso di stabilizzazione del personale di cui al comma 1 dell'art. 3-ter del D.L. 10.5.2023, n. 51, convertito con legge 03.07.2023 per n. 107 unità con decorrenza 1 aprile.

Si è data applicazione al nuovo CCNL 2024 relativo alla Sezione del Personale del ruolo della Ricerca Sanitaria e delle attività di supporto alla Ricerca in particolare ai sensi dell'art. 16 si è attuato il Nuovo Sistema di Classificazione del personale, come segue:

- al personale con profilo di ricercatore sanitario è stato conferito l'incarico corrispondente alla posizione retributiva in precedenza in godimento;



- al personale con profilo di collaboratore è stato mantenuto a titolo di DEP il valore complessivo delle fasce in precedenza in godimento e nel corso del 2025 si procederà, previa contrattazione integrativa, alla definizione dei criteri per l'attribuzione del beneficio economico in parola al personale avente titolo.

Con riferimento al CCNL di cui sopra si è provveduto ad analizzare, in un tavolo comune con gli altri quattro IRCCS Lombardi, il limite finanziario dell'art. 18; in esito a tale tavolo si è trasmessa ad ARAN una richiesta di interpretazione cui l'Aran ha risposto fornendo indicazioni sulla predetta materia nonché sui temi di premialità ed arretrati. Durante l'anno 2025 si procederà ad istituire il nuovo sistema degli incarichi sia per i ricercatori sia per i collaboratori previo confronto contrattualmente prevista con la parte sindacale nel rispetto del limite di cui sopra.

Infine si è in attesa di ricevere riscontro dal Ministero Economia e Finanze relativamente al riconoscimento retroattivo dell'elemento perequativo previsto dai CCNL.

4.3. Il piano investimenti

Il piano investimenti: si veda quanto riportato nelle schede piano investimenti allegate al BPE 2025.

Nel piano investimenti 2025 (a valere su lasciti e donazioni) sono stati riproposti gli interventi del piano investimenti 2024 non ancora conclusi. Per quanto riguarda i lavori sono stati stanziati € 130.000,00 per l'esecuzione di manutenzioni straordinarie: circa € 115.000 risultano già impegnati per interventi vari ultimati.

Per quanto riguarda le Attrezzature sanitarie sono stati inseriti i seguenti interventi (a valere su lasciti e donazioni):

- Acquisto di attrezzature sanitarie per € 904.000,00 di cui utilizzati € 699.029,64;
- Acquisti di attrezzature per la Digital Pathology per un ammontare di € 1.500.000.

Finanziamenti regionali

Con D.G.R. n. XI/2468 del 18 novembre 2019 avente per oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/1725/2019 e stanziamento contributi", Regione Lombardia ha assegnato alla Fondazione un contributo di Euro 875.000,00 per l'esecuzione dell'intervento "Adeguamento antincendio elevatori e centro di gestione delle emergenze". L'intervento è stato ultimato e si è provveduto a presentare istanza alla D.G.W. per l'utilizzo delle relative economie di progetto.

Con DGR XI/6681 del 18/07/2022 Regione Lombardia ha approvato l'intervento di adeguamento antincendio blocco 5 ed impianti trattamento aria blocco operatorio e laboratori anatomia patologica e assegnato alla Fondazione il un contributo di € 1.160.000. L'intervento è stato ultimato e si è provveduto a presentare istanza alla D.G.W. per l'utilizzo delle relative economie di progetto.

Con DGR XI/7061 del 03/10/2022 Regione Lombardia ha assegnato alla Fondazione un contributo di € 1.498.741,25 per l'esecuzione di lavori di installazione delle Grandi Apparecchiature finanziati con fondi del PNRR Missione 6. Si è provveduto ad affidare i servizi di ingegneria relativi ai lavori previsti, oltre che i lavori necessari per l'installazione di una SPECT (ultimati), di un acceleratore lineare (ultimati), di un apparecchio per radiologia (ultimati), di 2 RMN (ultimati), di 2 TAC (ultimati) e di un ortopantomografo (ultimati). L'importo totale speso su tale finanziamento assomma ad € 1.262.521,70.

Con D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024 Regione Lombardia ha stanziato € 1.300.000,00 per la Fondazione per l'esecuzione di interventi di manutenzione. Con decreto del Direttore Generale n. 615-DG del 17 settembre 2024 si è stabilito di destinare tali fondi per l'esecuzione dei seguenti interventi:

- Adeguamento Cabina 1 quadro elettrico di media tensione 1 per € 480.000 (di cui impegnati € 415.636,87 per l'affidamento dei lavori).
- Manutenzioni Straordinarie per € 170.000 (di cui € 59.000 già impegnati per interventi vari);



- Riqualificazione DHM piano secondo blocco 1 per € 100.000 (di cui circa € 58.000 già impegnati per interventi in corso);
- Sostituzione gruppo frigorifero Cascina Rosa e Gruppo frigo Centrale termica, completamento A2A Amadeo teleriscaldamento per € 550.000 (di cui € 35.000 già impegnati per l'attività di progettazione, ultimata).

Con D.G.R. n. XII/3518 del 02/12/2024 Regione Lombardia ha stanziato € 1.750.000,00 per la Fondazione per l'esecuzione di interventi di incremento dei livelli di sicurezza antincendio della sede di via Venezian, 1 - Milano (UNI 45 e Impianti di rilevazione incendi). Non sono ancora stati fatti impegni su tale finanziamento.

Con DGR XII/2457 del 03/06/2024 avente per oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XII/1827/2024 e stanziamento contributi", Regione Lombardia ha assegnato alla Fondazione un contributo di Euro 1.547.700,00 per l'esecuzione dell'intervento "Elenco importi per manutenzioni e per apparecchiature a bassa e media tecnologia".

4.4. Ammodernamento delle tecnologie

La Fondazione svolge periodicamente una disamina sistematica delle tecnologie elettromedicali che compongono il patrimonio aziendale. Questa attività rientra nell'ottica del continuo miglioramento degli standard di qualità, di sicurezza e innovazione negli ambiti di cura e di ricerca. Il processo di analisi del patrimonio tecnologico considera le proprietà tecniche delle apparecchiature secondo criteri di valutazione prestabiliti che sondano l'efficacia, la sicurezza e l'economia delle prestazioni. Dai risultati che ne conseguono deriva l'implementazione di un piano strategico di acquisizioni di nuove tecnologie volte ad una continua innovazione che, oltre a inquadrarsi nell'ottica del continuo miglioramento delle prestazioni erogate, apre alla Fondazione la strada verso il progresso tecnologico che la qualifica in un alto livello di avanguardia ed eccellenza.

Il percorso che designa gli interventi da attuare è pianificato annualmente sulla base della valutazione, reparto per reparto, di eventuali carenze, di obsolescenze o di possibili implementazioni di nuove tecnologie introdotte sul mercato.

Nel IV trimestre 2024 sono stati pianificati e in alcuni casi già conclusi numerosi interventi, di cui si delinea l'avanzamento con suddivisione per fondi di finanziamento:

- per quanto riguarda gli acquisti previsti nel Piano Investimenti 2024 allegato al BPE 2024 finanziato con "Lasciti e donazioni" (Delibera N. 29-F del 15/07/2024), è in fase conclusiva la procedura per l'acquisto di n.1 MOC Hologic Discovery per la s.c. Medicina Nucleare.
- Per quanto riguarda gli acquisti afferenti al finanziamento per la Digital Pathology (Delibera 29/F 2024 Piano Investimenti 2024 Quota Ic - Digital Pathology (Finanz. Lasciti E Donazioni) sono in fase di aggiudicazione le seguenti apparecchiature: Scanner singolo per estemporanee ocus, Scanner cassette T Tracker e scanner etichette V Tracker. È stata attivata l'indagine di mercato per n. 2 stampanti di biocassette e n. 1 stampante per vetrini. Infine è in fase di predisposizione la stesura dei capitolati tecnici per n. 1 scanner di vetrini, n. 1 coloratore con montavetrini integrato ed un processore ad elevate prestazioni.
- con le economie dei Piani Investimenti 2019-2023 finanziati con "Lasciti e donazioni" sono state concluse le procedure di acquisto di n.3 Letti per pediatria per la s.c. Pediatria Oncologica, n.1 frigorifero per la s.c. Farmacia, n.1 Bilancia tecnica per la s.c. Simt e n.1 Resettore per la Centrale di sterilizzazione. Inoltre è in fase conclusiva l'acquisto di n.10 Cavi energia per elettrobisturi per la s.c. Anestesia e Rianimazione. Infine sono in fase di indagine di mercato le procedure per l'acquisto di n.1 Lampada frontale chirurgica a led per la s.c. Colon-retto, n.1 Congelatore -20°C per la s.c. Anatomia Patologica 2, n.1 Camera mortuaria per la s.c. Direzione Medica di Presidio, n.1 Bis per la s.c. Anestesia e Rianimazione e n.12 Bilance pesa persone medicali per reparti vari.
- nell'ambito del Finanziamento Regionale DGR XII/2457 del 03/06/2024 Fondi indistinti si sono conclusi gli acquisti di n.1 Armadio per gestione stupefacenti, n.1 Pannello a flusso laminare per la s.c. Day Surgery oncologico, n.12 Umidificatori per la s.s. Terapia Intensiva, n.1 Glidescope e n.1



Coagulometro portatile per la s.c. Anestesia e Rianimazione, n.1 Sistema per Criochirurgia oncologica per la s.s. Chirurgia Oncologica oculare, n.1 Lettino motorizzato , n.1 centrale di moraggio e n.2 monitor per la s.c. Senologia, n.1 Contenitore criogenico trasporto per la s.c. SIMT, n.1 Aggiornamento fantoccio per la s.c. Fisica sanitaria, n.1 Microscopio a 2 osservatori per la s.c. Anatomia Patologica 2, n.3 Monitor per la s.s.d. Cure di supporto, n.1 Ecografo per la s.c. Epato-Gastro-Pancreatica e n.1 Software Polaris per la s.c. Sistemi Informativi. Inoltre, sono in corso le procedure di acquisto per n.1 Colonna 3D per la s.c. Ginecologia Oncologica, n.1 Armadio ventilato per la s.c. Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva, n.1 Fibroscan per la s.c. Epato-Gastro-Pancreatica, n.2 Contenitori criogenici per la s.c. Ematologia, n.3 Termociclatori e n.1 Licenza Ion Reporter per la s.c. Anatomia Patologica 2. Infine, sono in fase di indagine di mercato le procedure di acquisto di n.1 Laser giallo per la s.s. Chirurgia Oncologica oculare, n.2 Colonne per il Dipartimento di Chirurgia Oncologica, n.1 Ecografo per la s.s. Radiologia senologica, n.1 Frigoemoteca per la s.c. SIMT, n.2 Sonda wireless per la s.c. Melanomi, n.6 Letti per reparti vari, n.1 Congelatore -80°C per la s.c. Farmacia Ospedaliera e Strumentazione varia per la s.c. Otorinolaringoiatria Oncologica.

- per quanto riguarda gli acquisti approvati con Determina n.462 DG del 28.07.2023 nell'ambito dell'utilizzo dei Fondi Ex Art. 2 del Decreto Legge n.158 del 13.09.2012 (c.d. Decreto Balduzzi), è in fase conclusiva la procedura per l'acquisto per n.1 Ecografo per la Breast Fast Radiology per la s.s. Radiologia senologica.

4.5. PNRR

Con D.G.R. XI/6426 del 23 maggio 2022 Regione Lombardia, nell'ambito dell'attuazione del PNRR (Missione 6, Componente 2, Intervento 1.1. Grandi Apparecchiature, Alleg. C), ha finanziato per la Fondazione l'acquisto di una serie di apparecchiature, per complessivi 6.123.800,00 €.

Di seguito è riportato l'elenco delle apparecchiature oggetto di finanziamento, acquisite mediante emissione di ordinativi di fornitura derivanti da accordi quadro stipulati da CONSIP, con il relativo stato di attuazione.

APPARECCHIATURA	ORDINE CONSIP EMESSO (SI/NO)	IMPORTO ORIGINARIO FINANZIAMENTO PNRR	IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR A SEGUITO DI RIMODULAZIONE TRASMESSA ALLA DIREZIONE GENERALE WELFARE	STATO DI ATTUAZIONE
TAC A 128 STRATI	SI	500.000,00 €	480.480,00 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di giugno 2024.
TAC A 128 STRATI	SI	500.000,00 €	518.570,00 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di settembre 2024.
RMN A 1.5 T	SI	914.000,00 €	1.160.097,30 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di agosto 2024.
RMN A 1.5 T	SI	914.000,00 €	934.950,00 €	Apparecchiatura messa in funzione nel mese di novembre 2024
ACCELERATORE LINEARE	SI	2.100.000,00 €	2.077.865,90 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di febbraio 2024.



GAMMA CAMERA (SPECT)	SI	500.000,00 €	401.472,00 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di settembre 2023.
ORTOPANTOMOGRAMMA	NO	73.200,00€	80.000,00 €	Apparecchiatura messa in funzione nel mese di dicembre 2024
ECOTOMOGRAFO	SI	82.000,00 €	63.631,80 €	Apparecchiatura messa in esercizio ad aprile 2023
MAMMOGRAMMA	SI	260.000,00 €	152.019,00 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di settembre 2023
SISTEMA RADIOLOGICO FISSO	SI	280.600,00 €	254.714,00 €	Apparecchiatura messa in esercizio nel mese di gennaio 2024.
	TOTALE	6.123.800,00 €	6.123.800,00 €	

4.6. Sistemi Informativi

Per l'anno 2025, oltre al completamento delle attività iniziate nell'anno precedente, sono previste attività volte a garantire l'aggiornamento dei sistemi clinici quale la Digital Pathology, l'adeguamento dei sistemi al FSE 2.0 con attenzione alla data quality, attività mirate alla cybersicurezza ed attività previste nelle regole di sistema regionali 2025.

Di seguito il dettaglio delle attività più importanti:

Potenziamento della rete informatica dei Servizi di Medicina di Laboratorio ai sensi della DGR n. XI/7672 del 28/12/2022

Adesione alla fase pilota del progetto di riorganizzazione della rete di laboratori della Regione Lombardia al fine di sviluppare un sistema di Order Manager regionale (OMr) che consenta la piena interoperabilità tra laboratori appartenenti a diversi Enti Sanitari grazie alla realizzazione di un Order Manager Regionale.

Si tratta di un sistema regionale centralizzato che permetterà di:

- Raccogliere le richieste di prestazione da enti e laboratori
- Definire i laboratori di esecuzione degli esami secondo un opportuno motore di regole
- Orchestrare la stampa delle etichette e il ritorno degli esami in formato strutturato
- Monitorare i carichi di lavoro e gestire la business continuity dei laboratori.

FSE 2.0

Attuazione di interventi tecnici e organizzativi necessari alla trasformazione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) da raccogliitore di documenti a gestore di dati strutturati degli assistiti. Detti interventi a carico dei fornitori, in collaborazione con ARIA Spa, prevedono di aggiornare i software applicativi di Laboratorio e della Cartella Clinica Elettronica (per le lettere di dimissione e referti di visita ambulatoriale) al fine di introdurre le tecnologie di firma digitale Pades con CDA2 iniettato e di implementare i nuovi scenari di integrazione con il Fascicolo sanitario Elettronico definiti a livello nazionale.

Nuovo sito Web



Aggiornamento del sito web della Fondazione per migliorarne il design, accessibilità e qualità dei contenuti e l'esperienza degli utenti.

Digital Pathology

Adesione a Gara regionale per l'introduzione di un sistema di Digital Pathology finalizzato al potenziamento del processo di acquisizione, gestione, condivisione, refertazione degli esami di Anatomia Patologica, con digitalizzazione sistematica dei vetrini anatomici.

Sicurezza informatica

Programmazione, con il supporto di Aria Spa, di un piano di miglioramento del livello di sicurezza informatica ed effettuazione degli interventi tecnici e organizzativi necessari alla implementazione di sistemi di sicurezza con attenzione alla legge cybersicurezza 90/2024 e direttive NIS 2.

Trasferimento sistemi verso Cloud ARIA SpA nell'ambito dell'avviso pubblico multimisura PNRR - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.1 e 1.2 "INFRASTRUTTURE DIGITALI E ABILITAZIONE AL CLOUD"

Migrazione delle principali applicazioni/sistemi e database della Fondazione verso il Data Center regionale (cloud) in modo da aumentarne l'affidabilità, migliorare le prestazioni razionalizzando spazi e risorse di calcolo, ridurre i costi di gestione tramite economia di scala, standardizzare gli ambienti e migliorare i tempi di risposta dell'assistenza tecnica.

4.7. Patrimonio della Fondazione

ATTIVITÀ DI GESTIONE DEL PATRIMONIO

Le attività riguarderanno:

- Gestione pratiche di successione;
- Gestione patrimonio disponibile della Fondazione;
- Gestione dei contratti di locazione attiva/passiva;
- valutazione di procedure pubbliche avente oggetto il patrimonio mobiliare ed immobiliare disponibile, in esecuzione degli indirizzi strategici adottati dal Consiglio di Amministrazione, con deliberazioni nn. 25F/2024 e 32F/2024.

Patrimonio Intellettuale e Trasferimento Tecnologico

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO: PROPRIETÀ INTELLETTUALE E BREVETTI

Le attività del 2025 saranno orientate secondo i punti sotto riportati:

- 1) In tema di proprietà intellettuale e brevetti la struttura provvederà al monitoraggio delle scadenze delle tasse brevettuali delle privative della Fondazione, salvo ulteriori diverse valutazioni strategiche degli organi competenti nonché a fornire il proprio supporto per i brevetti attualmente in uso o in fase di deposito.
- 2) Proseguirà la partecipazione alle riunioni programmate dagli *spoke* di I livello della rete Network Trasferimento Tecnologico istituita a seguito dell'Avviso Pubblico del Ministero della Salute "Ecosistema innovativo della Salute nell'ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR-PNC)". La Fondazione è stata inserita nel WP 4 Matching e partecipa settimanalmente alle riunioni del WP.
- 3) La struttura continuerà a fornire il proprio supporto all'attività istruttoria interna ed esterna a tutela della proprietà intellettuale dei ricercatori della Fondazione (incontri con i ricercatori, sottoposizione proposte a Commissione Brevetti Congiunta, contatti con studi brevettuali, contrattualistica, etc.).
- 4) Proseguirà la costituzione, il mantenimento e aggiornamento dell'Albo partner industriali al fine di trasferire in ambito industriale i risultati, di cui la Fondazione è titolare, generati dalle attività di



ricerca, tramite la sottoscrizione di specifici accordi con partner industriali, oltreché mediante la creazione di spin-off e start up.

- 5) La struttura sarà parte attiva nella collaborazione con FITT (Fondazione per l'innovazione e il trasferimento Tecnologico) per la valorizzazione della ricerca degli IRCCS.

PROGETTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONI CLINICHE

Nel corso del 2025 si procederà a:

- effettuare la revisione del regolamento per le sperimentazioni cliniche e le relative procedure interne di qualità;
- dare supporto ai ricercatori nella predisposizione di documentazione necessaria all'avvio di nuovi progetti ovvero alla negoziazione contrattuale di collaborazioni con le parti coinvolte nell'esecuzione di progetti promossi dalla Fondazione;
- adozione e negoziazione contrattualistica.

4.8. Formazione del personale

Il Piano di formazione, che verrà costruito sulla base dell'analisi del fabbisogno formativo, acquisito attraverso la predisposizione della scheda di rilevazione, trasmessa ai direttori e ai referenti della formazione, e la successiva analisi, da parte del personale del settore formazione, in linea con gli anni passati, prevedrà l'erogazione di circa 250 eventi, di cui circa l'80% con accreditamento ECM.

Gli eventi accreditati ECM saranno calibrati al fine di mettere a disposizione del personale sanitario un numero di crediti pari ad almeno il 70% dei crediti annui richiesti.

I costi per gli eventi previsti nel PFA 2025 e per le attività di aggiornamento extra PFA saranno a carico del Budget Formazione e/o finanziati con altri specifici capitoli di spesa.

Formazione residenziale (corsi/congressi/videoconferenze)

Gli eventi residenziali riguarderanno tematiche sanitarie, di ricerca, di sicurezza sul lavoro e amministrative.

Formazione sul campo

Tali eventi ricomprenderanno: Journal Club; discussioni collegiali; discussione dei casi clinici. Questo tipo di formazione promuove una modalità di apprendimento che permette la condivisione delle conoscenze specialistiche, creando competenze professionali e consentendo ai gruppi e alle strutture di essere luoghi idonei e coerenti con alcuni principi dell'apprendimento.

Formazione a distanza - FAD

Saranno programmati eventi in modalità di Formazione a Distanza (FAD), erogati nelle varie modalità (FAD con strumenti informatici/cartacei, E-learning, Webinar, Videoconferenza, Blended).

Tale tipologia formativa mira a coinvolgere la quasi totalità dei professionisti presenti in Fondazione.

La struttura seguirà inoltre l'implementazione dei seguenti progetti:

- Competenze digitali per la PA (Syllabus), che ha finora coinvolto circa 2.000 professionisti della Fondazione, per l'attuazione di quanto previsto nella Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 23 marzo 2023 avente per oggetto "Pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza";
- Programma regionale Digital Up Skilling, rivolto ai professionisti del SSR, e finanziato dai fondi stanziati dalla Missione 6 "Salute" del PNRR, finalizzato ad agevolare la progressiva transizione dall'attuale FSE alla versione 2.0. Questo Programma, che consiste in eventi sia in presenza che online, adotta un approccio strutturato in base alla tipologia di professionisti coinvolti. Alcuni percorsi formativi più trasversali mirano ad informare su tematiche di sanità digitale e ad agevolare la transizione al FSE 2.0. Altri corsi, più approfonditi, intendono formare dei "facilitatori" all'interno delle strutture. Con i workshop di formazione avanzata, infine, ci si rivolge a quelle professionalità coinvolte nello sviluppo di progetti innovativi per risolvere sfide grazie alle opportunità offerte dal FSE 2.0.



Valutazione del gradimento

Sarà inoltre garantita per tutti gli eventi accreditati ECM la somministrazione dei Questionari di Valutazione del Gradimento e la loro analisi.

I risultati evidenziano un gradimento posizionato su valori molto positivi, considerato che quattro è il grado massimo di riferimento.

AGGIORNAMENTO EXTRAPFA

La struttura continuerà anche nel 2025 a gestire le nuove procedure amministrative per la partecipazione di personale ad eventi extraPFA, autorizzati dai Direttori e dagli organismi preposti.

GESTIONE FREQUENTATORI

La struttura gestirà inoltre le frequenze volontarie, per permettere a nuovi professionisti sanitari, sia italiani che stranieri, la frequenza a vario titolo presso le strutture della Fondazione.

Saranno inoltre seguite le procedure per l'accoglienza presso la Fondazione degli studenti di medicina partecipanti al progetto THE ATLANTIS FELLOWSHIP.

PIANIFICAZIONE E GESTIONE AFFITTO AULE

Oltre alla normale attività di prenotazione delle aule per gli eventi formativi e le attività istituzionali, proseguiranno le attività di affitto degli spazi del settore didattico a segreterie esterne, per la realizzazione di eventi formativi.

4.9. Convenzioni e servizi sanitari**- Convenzioni sanitarie attive**

Nel 2025 si procederà al rinnovo delle convenzioni richieste da enti o strutture esterni, sia istituzionali sia svolte fuori dall'orario di lavoro in Libera professione dai dirigenti medici della Fondazione e saranno avviati nuovi accordi richiesti da Enti esterni, previo parere favorevole da parte dei Direttori delle strutture interne coinvolte.

Saranno altresì avviate, se richieste, nuove convenzioni con Fondi, Assicurazioni o terzi paganti o rinnovate qualora in scadenza.

- Convenzioni sanitarie passive

Nel corso dell'anno verrà completato l'iter di rinnovo di n. 8 convenzioni in scadenza al 31.12.2024.

Sarà valutata con le Direzioni Sanitaria e Medica la necessità di stipulare eventuali nuovi accordi per l'effettuazione di prestazioni specialistiche, non presenti in Fondazione, volti a garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico-terapeutico dei pazienti presi in carico da INT.

- Convenzioni con Università per specialisti in formazione e personale universitario e per tirocini di formazione ed orientamento

Per l'anno 2025 si procederà con la gestione delle convenzioni e dei rapporti con le università, in particolare con l'Università degli Studi di Milano con la quale è in via di definizione il rinnovo della convenzione per l'integrazione del Polo Centrale. Saranno inoltre avviate o rinnovate le convenzioni con le Scuole finalizzate alla frequenza degli studenti per tirocini/specializzazioni/tesi/master.

- Accoglienza, CUP e Libera Professione

Per quanto riguarda l'attività relativa ai servizi di accoglienza SSN, anche nel 2025, come già avvenuto durante l'anno 2024, sarà dedicato al pieno avvio del Nuovo Nomenclatore di specialistica ambulatoriale approvato con le DGR 957 del 18/09/2023 e DGR XII-1239 del 30/10/2023. Questi provvedimenti prevedono infatti la disabilitazione e l'aggiunta di diverse prestazioni prescrivibili, prenotabili ed erogabili dai vari Enti.

Parallelamente si procederà anche con l'allineamento dei codici e delle prestazioni del nuovo nomenclatore con quelli relativi delle prestazioni rese in Libera Professione al fine della corretta rendicontazione nel debito informativo ambulatoriale.

Per quanto riguarda l'area Libera Professione il 2025 sarà dedicato particolarmente alle attività finalizzate all'ottimizzazione dei processi di prenotazione delle prestazioni con l'introduzione di canali online, alla



gestione informatizzata delle quote di ripartizione dei compensi di Libera Professione e al completamento e revisione delle procedure e delle istruzioni operative previste dal Regolamento della Libera Professione approvato con Deliberazione CdA - N. 44-F Del 15/12/2022.

Un'ulteriore attività programmata per l'anno 2025 sempre nell'ambito della gestione dell'attività in Libera Professione è relativa alla revisione del Tariffario delle prestazioni di ricovero.

4.10. Appropriatelyzza delle prestazioni

ATTIVITÀ DI CONTROLLO

Le attività di controllo dell'appropriatelyzza delle prestazioni avverrà secondo le modalità di cui alla prossima Delibera di Giunta – Regole di Esercizio da parte Direzione Generale Welfare, nelle more dell'emanazione del Piano dei Controlli e dei Protocolli 2025 dell'Agenzia di Controllo del sistema Socio Sanitario lombardo (ACSS). Per quanto attiene l'esercizio 2025 tendenzialmente sarà comunque prevista la verifica di almeno il 12,5% degli episodi di ricovero competenti per il territorio, con le seguenti modalità:

- 6% con campionamento mirato, per controlli di congruenza e appropriatelyzza generica;
- fino al 3% con campionamento effettuato in regime di autocontrollo, per verifiche circa la qualità della documentazione clinica;
- fino al 3,5% con campionamento effettuato in regime di autocontrollo, per verifiche di congruenza e appropriatelyzza.

In data 14/12/2024 presso la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori è iniziato il controllo mirato delle prestazioni sanitarie di ricovero. I componenti del Nucleo Operativo di Controllo dei Ricoveri Ospedalieri della ATS Città Metropolitana di Milano stanno provvedendo, ai sensi delle norme vigenti, al controllo delle cartelle cliniche.

In data 30/06/2024 si è proceduto ad inviare all'ATS Città Metropolitana di Milano gli esiti dell'autocontrollo di congruenza relativo ai ricoveri del primo quadrimestre del 2024 effettuato su un campione di 521 cartelle, i criteri utilizzati per la scelta del campione sono stati i seguenti:

- 108 DRG Alto Rischio Inappropriatelyzza
- Procedure non eseguite
- BIC
- Chirurgici brevi
- Chemioterapia
- Seps
- DGR 1185/13 allegato 3A – appropriatelyzza regime
- DRG 408 sotto i 6 giorni
- DRG non visti

Sono stati inoltre organizzati incontri plenari rivolti al personale sanitario dell'Istituto in particolare in data sulla corretta redazione della cartella clinica e della SDO e sulle prescrizioni ambulatoriali rivolto ad informare e a implementare le azioni migliorative necessarie per la corretta gestione delle priorità delle prestazioni, delle esenzioni e dei pazienti stranieri e, sul nuovo sistema di archiviazione e sul nuovo nomenclatore tariffario.

Infatti, la gestione dei controlli NOC ha evidenziato la necessità di una revisione nel 2024 del metodo di archiviazione della documentazione clinica per aumentare la tracciabilità delle cartelle cliniche univocamente in uscita ed in entrata con necessaria motivazione della richiesta. Inoltre, è necessario il tracciamento dei singoli nosologici per l'Archiviazione della documentazione del singolo nosologico e la concomitante verifica della completezza (Progetto pilota su alcuni reparti a partire da gennaio 2024 ed estendibile all'intero Istituto entro fine anno). L'obiettivo finale è promuovere la qualità dell'archiviazione rispetto ai volumi di movimentazione con una diminuzione ulteriore dei volumi di cartelle movimentate per garantire:

- Localizzazione puntuale della cartella
- Recupero della documentazione necessaria in minor tempo

Possibilità di generale file digitali relativi a cartelle/nosologici/singoli documenti



QUALITÀ E COMPLETEZZA DELLA DOCUMENTAZIONE CLINICA

Come anticipato nelle precedenti relazioni l'attività di controllo effettuata da ATS, sia sulla parte dei ricoveri sia sulla parte ambulatoriale, ha messo in luce alcune problematiche quali l'incompletezza della documentazione a corredo delle cartelle cliniche (Consensi Informati e anamnesi/esame obiettivo ecc.) nonché l'errata indicazione di esenzioni per patologia sulle prescrizioni mediche ambulatoriali.

Dalla disanima delle possibili cause alla base di quanto riscontrato è emersa la necessità di procedere rapidamente:

- verso la completa informatizzazione della documentazione sanitaria, in quanto la attuale compresenza di entrambe le modalità (cartacea e informatizzata) genera grosse criticità gestionali: durante marzo 2024 la Direzione Medica, di concerto con ICT, con il prericovero anestesiológico e il SIMT ha informatizzato anche i consensi informati trasversali relativi all'Anestesia ed alla trasfusione;
- la non movimentazione continua delle cartelle cliniche in originale dall'archivio centrale agli ambulatori e nei reparti che determina spesso smarrimenti di documentazione: nel 2025 si mira ad acquisire un sistema di archiviazione digitale che permetta di scansionare e inserire in CCE il materiale ad oggi cartaceo .
- la standardizzazione della prescrizione delle prestazioni ambulatoriali ed il controllo del CUP: processo che dopo essere stato ribadito ai Direttori di Unità Operativa (corretta modalità di gestione delle esenzioni in ambito ambulatoriale, classi di priorità, etc.) è stato oggetto di una serie di incontri con i dirigenti medici della Fondazione.

La direzione medica effettua con cadenza settimanale il monitoraggio dei tempi di attesa, basandosi sui dati forniti giornalmente da ATS, in stretta collaborazione con il coordinamento del Centro Unico di Prenotazione (CUP) e mensilmente rileva, nel giorno indice prestabilito da RL, gli MTA delle prestazioni soggette a monitoraggio.

In data 30/06/2024 son stati inviati all'ATS Città Metropolitana di Milano gli esiti dell'autocontrollo di qualità effettuato su un campione di 447 cartelle relative ai ricoveri del primo trimestre 2024 di cui si è analizzata la completezza della qualità documentale contenuta nella cartella clinica del paziente. Successivamente, verrà effettuato un controllo da parte del Nucleo Operativo di Controllo dei Ricoveri Ospedalieri per la verifica di quanto trasmesso.

IGIENE OSPEDALIERA

Dal 1 gennaio 2024 al 30 settembre 2024, il servizio di Igiene Ospedaliera ha continuato a effettuare il monitoraggio, sui pazienti, dei casi COVID-19. In accordo con le procedure interne, si eseguono tamponi antigenici di III generazione ai pazienti al ricovero e, se ricoverati per più di 5 giorni, al quinto giorno di degenza e ai giorni multipli di 5.

Igiene Ospedaliera archivia in un file XLS gli esiti del monitoraggio di cui sopra.

L'elenco comprende:

- pazienti (adulti e pediatrici) in attesa di ricovero per trattamento chirurgico o medico;
- pazienti non ricoverati in carico all'Istituto con sintomatologia respiratoria o radiologia polmonare sospetta per infezione da Coronavirus per i quali si rendeva necessario eseguire il tampone faringeo;
- pazienti che durante il ricovero sviluppano sintomi compatibili con malattia COVID-19;
- pazienti che durante il ricovero sono risultati contatti stretti di caso accertato;
- pazienti che, per ricoveri di durata superiore ai 5 giorni, vengono sottoposti a tampone di sorveglianza;
- pazienti sottoposti a tampone il giorno del ricovero.

Per ogni tampone risultato positivo viene effettuato un controllo sulla documentazione clinica del paziente (Cartella Clinica Elettronica, applicativo NPRI) al fine di verificarne le date degli accessi in Fondazione e tracciare gli eventuali contatti.



Per ogni singolo paziente viene compilata la scheda denominata “Modulo sorveglianza contatti per caso COVID-19”, nella quale vengono registrati i dati relativi ai contatti a rischio che i dipendenti hanno avuto con il paziente risultato positivo. La scheda completa della raccolta dati viene trasmessa all’Ufficio Tutela Salute Dipendenti (UTSD) e al Medico Competente per i seguiti di competenza relativi alla sorveglianza del personale coinvolto.

Alla data del 30/09/2024 sono stati tracciati 90 pazienti risultati positivi: 81 pazienti ricoverati e 9 ambulatoriali. Degli 81 pazienti ricoverati sono stati tracciati 17 contatti a rischio.

Sono stati segnalati ad ATS, per i successivi seguiti di competenza, 5 pazienti risultati contatto di caso e dimessi nel periodo di sorveglianza.

A far data dal 26/09/2024, i due laboratori di Microbiologia e Virologia, segnalano in cartella clinica elettronica (CCE) il SARS-CoV-2 per i pazienti ricoverati. Come per tutti i microrganismi sentinella segnalati in CCE, Igiene Ospedaliera:

- ✓ compila il modulo in cui sono descritte le precauzione d’isolamento da adottare;
- ✓ verifica in reparto l’applicazione corretta delle precauzioni di isolamento;
- ✓ verifica che il reparto abbia preso visione delle precauzioni da adottare;
- ✓ compila il modulo relativo alla fase di verifica. Ufficio Tutela Salute Dipendenti

Un ulteriore aspetto affrontato è il monitoraggio dell’applicazione di procedure e protocolli dedicati al mantenimento dell’igiene ambientale; dal 1 gennaio al 30 settembre 2024 sono stati effettuati n° 28 controlli condivisi con il Direttore Esecutivo del Contratto della s.c. Gestione Acquisti e i referenti della ditta di pulizie in appalto.

Continua ad essere utilizzata la disinfezione post sanificazione con perossido presso le camere di degenza precedentemente occupate da pazienti covid positivi e/o portatori di microrganismi multiresistenti.

La verifica dell’effettuazione dei risanamenti periodici, come da programmazione annuale, con definizione delle aree di rischio presso tutte le aree della Fondazione INT, continua a essere effettuata con cadenza mensile.

Con decreto della Direzione Generale Welfare (Regione Lombardia) N. 5207 del 29/03/2024 *Istituzione del Gruppo di Lavoro “Igiene Ospedaliera”*, tra gli infermieri del servizio di Igiene Ospedaliera della Fondazione INT, è stato nominato un componente in qualità di membro del gruppo stesso.

Prosegue, come da indicazioni OMS e protocollo aziendale, il monitoraggio dell’igiene delle mani al fine di prevenire la trasmissione delle infezioni correlate all’assistenza (ICA). Le osservazioni interessano tutti i reparti e i servizi della Fondazione INT dove viene erogata assistenza diretta al paziente e vengono effettuate direttamente nei punti in cui si eroga l’assistenza (point of care).

Per il 2024 sono state arruolate le seguenti strutture: Terapia Intensiva (UTI), Chirurgia dei Sarcomi (CDS) e Oncologia Medica 2 Tumori Mesenchimali e Rari - Oncologia Medica 3 Tumori Testa Collo (OM2-OM3).

L’adesione è stata verificata mediante l’osservazione diretta, in momenti diversi delle attività assistenziali.

Fase 1 - Valutazione iniziale

- Analisi della situazione della struttura. Valutazione ed eventuale implementazione della dotazione degli antisettici.
- Osservazione diretta delle pratiche di igiene delle mani da parte di un osservatore esterno al reparto.
- Analisi dei dati e feed-back agli operatori.

Fase 2 - Valutazione finale

- Follow up: osservazione diretta delle pratiche di igiene delle mani da parte di un osservatore esterno al reparto.



Infine, si esegue l'analisi dei dati e si fornisce un feed-back agli operatori.

Nella seguente tabella sono riportati i risultati delle osservazioni aggiornati al 30/09/2024.

STRUTTURA	Opportunità	Sessioni	Adesione I fase	Opportunità	Sessioni	Adesione II fase
UTI	159	4	84%	107	6	81%
CDS	149	4	57%	109	4	56%
OM2-OM3	124	6	48%			

Come da linee guida OMS, viene inoltre calcolato il consumo di gel alcolico, che rappresenta l'indicatore indiretto dell'adesione all'igiene mani.

Igiene Ospedaliera gestisce e monitora quotidianamente l'attività legata alla movimentazione dei rifiuti ospedalieri solidi e liquidi come di seguito riportato:

- programmazione delle consegne giornaliere dei contenitori per rifiuti a rischio infettivo e citotossico mediante l'utilizzo, da parte degli operatori della ditta appaltata, di schede precompilate contenenti i quantitativi e i giorni della settimana concordati per la consegna con i coordinatori di reparto/servizi;
- gestione/monitoraggio dei rifiuti speciali destinati allo smaltimento/recupero dalle aree ecologiche della Fondazione, verso gli impianti di smaltimento, mediante la compilazione del formulario di identificazione del rifiuto (FIR) e relativa registrazione del rifiuto nel registro di carico e scarico (per le sedi via Venezian e di via Amadeo);
- trasmissione di eventuali richieste alle ditte appaltate per lo smaltimento di rifiuti non calendarizzati;
- segnalazione al Provveditore di eventuali criticità relative ai servizi appaltati per i rifiuti speciali;
- annualmente e mediante delega del legale rappresentante della Fondazione, compilazione e trasmissione del MUDtelematico.

Dal 1 gennaio al 30 settembre 2024 sono stati effettuati e verbalizzati 7 sopralluoghi presso le aree esterne di deposito temporaneo dei rifiuti, al fine di verificare:

- il corretto smaltimento/stoccaggio delle diverse tipologie di rifiuto;
- la corretta tenuta igienica di tali aree.

Al fine della prevenzione dell'aspergillosi, come da procedura aziendale, nell'anno in corso sono stati effettuati, in condivisione con un referente della s.c. Gestione Tecnico Patrimoniale, 7 sopralluoghi presso i cantieri interni, mirati alla verifica delle attività di contenimento delle polveri.

Nel corso del 2024 proseguono le verifiche e i monitoraggi sul sistema informatizzato di gestione dei Microrganismi Sentinella (MS) in Cartella Clinica Elettronica (CCE) avviato nel 2023.

Nel corso del primo semestre 2024 sono stati effettuati due corsi di formazione:

- Prevenzione e Sorveglianza della legionellosi;
- Prevenzione e Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza (ICA).



Nel 2025 continueranno tutte le suddette verifiche e i sopraelencati monitoraggi e verranno applicate eventuali nuove azioni in conformità con le nuove direttive regionali.

UFFICIO TUTELA SALUTE DIPENDENTI

L'Ufficio Tutela Salute dei Dipendenti (UTSD) si occupa delle attività specifiche rivolte alla tutela della salute del dipendente (applicazione D.lgs. 81/08 e 101/20 e s.m.i.) che prevedono:

- accertamenti preventivi;
- accertamenti periodici;
- visita medica su richiesta del lavoratore (es. gravidanza);
- visita medica in occasione del cambio mansione;
- visita di rientro da lunga malattia > 60gg;
- colloqui richiesti dagli operatori per motivazioni varie.

Vengono effettuate le visite di sorveglianza per Dipendenti, Collaboratori, Borsisti, Specializzandi e Tirocinanti.

Nel periodo dal 01/01/2024 al 30/09/2024 sono state effettuate:

- n° 39 colloqui richiesti dai Dipendenti;
- n° 45 colloqui per gravidanza
- n° 733 visite di sorveglianza

per un totale di 817 prestazioni effettuate dal Medico Competente/Autorizzato

Per ognuno vengono programmati il giorno per il prelievo ematico (gli operatori dell'Ufficio effettuano anche il prelievo) e giorno di visita con il Medico Competente o Medico Autorizzato.

I Prelievi effettuati dal 01/01/2024 al 30/09/2024 sono n° 919 così suddivisi:

- n° 893 prelievi per sorveglianza sanitaria
- n° 26 prelievi post infortunio biologico

Inoltre, l'UTSD esegue la programmazione e l'esecuzione della vaccinazione epatite B, antitetanica e MPRV ai dipendenti che ne abbiano necessità.

L'UTSD si è occupato della gestione degli infortuni biologici. Gli infortuni denunciati sono stati n° 20 ed ognuno è stato registrato sul programma dedicato; in base al tipo di liquido biologico con il quale è venuto a contatto l'operatore, si è proceduto a programmare i prelievi di controllo.

Semestralmente sono stati inseriti, dall'assistente sanitario, sul portale di Regione Lombardia (AONCLIF), i dati relativi agli infortuni biologici, traumatici e in itinere relativi ai Dipendenti, attività non più necessaria, come indicatoci da Regione Lombardia, per il II° semestre 2024

Durante il primo trimestre dell'anno 2024, l'UTSD ha continuato ad avere un ruolo strategico nella gestione dell'emergenza COVID-19. L'attività si è modificata con l'evolversi della pandemia, rispondendo puntualmente alle indicazioni ministeriali e regionali emanate periodicamente.

Attualmente l'Ufficio Tutela Salute dei Dipendenti, per la gestione COVID-19, svolge le seguenti attività:

- Effettua tamponi antigenici a tutto il personale che dichiara o mostri sintomatologia o rientri da malattia COVID-19;
- Effettua un tampone antigenico al giorno per i cinque giorni successivi agli operatori sanitari individuati come contatti asintomatici. In caso di comparsa di sintomatologia respiratoria o di riscontro di positività si rende necessario l'allontanamento dal lavoro.
- Per tutto il personale non sanitario è prevista un'autosorveglianza per i 5 giorni successivi al contatto con l'indicazione per tutti i soggetti sopra elencati di utilizzare i DPI ed in particolare le mascherine FFP2.

In caso di positività al COVID-19 le attuali indicazioni prevedono l'esecuzione di un tampone per uscire dalla malattia dopo 5 giorni.

Dal 01/01/2024 al 30/09/2024 sono stati eseguiti:

- N° 169 tamponi antigenici.

L'Assistente Sanitario è stato individuato come relatore per il corso dedicato ai neoassunti.



Inoltre, in capo all'UTSD si trova la gestione della documentazione sanitaria relativa ai dipendenti.

4.11. Qualità e Risk Management

QUALITÀ

Nell'esercizio del 2025 si darà continuità all'implementazione del sistema qualità della Fondazione, tramite:

- piano di qualità per il miglioramento annuale, sulla base degli obiettivi della direzione strategica;
- piano di audit interno con metodologia tracer, nonché verifica del percorso diagnostico terapeutico e delle raccomandazioni ministeriali, presso le strutture INT, finalizzato al monitoraggio dell'efficacia ed efficienza del sistema qualità della Fondazione;
- supporto all'organizzazione e conduzione della prima verifica di sorveglianza ISO 9001:2015, presumibilmente nel mese di novembre p.v.;
- monitoraggio del piano di azioni correttive redatto a seguito della visita di sorveglianza della Certificazione ISO 9001:2015;
- rinnovo certificazione JACIE/CNT, presumibilmente nel primo semestre 2025

Nell'ambito del Piano di miglioramento OECl (che consta di 11 azioni) proseguirà il supporto necessario alle azioni che risultano ancora aperte: Action 6, *Policy and patient education plan for the global management of the disease*; Action 7, *Active patient participation in the planning and organization of services*. Sarà implementato il monitoraggio, tramite indicatori di volume e di processo, dei Team Multidisciplinari di patologia. In particolare, l'azione 4 *"Strengthening of the multidisciplinary working method, implementation of clinical pathways, and creation of specific dashboards with data collected by MDT"*. Nell'ottica di un miglioramento continuo, continuerà per il 2025 il follow-up delle azioni pianificate e approvate dal Borad Accreditation & Designation OECl, per consolidare i modelli organizzativi sviluppati, anche in considerazione delle attività preparatorie finalizzate al rinnovo dell'accreditamento, in scadenza a dicembre 2025.

RISK MANAGEMENT

Nell'esercizio del 2025 si darà continuità all'implementazione del Sistema di Risk Management tramite:

- il piano annuale di risk management, comprensivo dell'attività di analisi proattiva del rischio, gestione degli eventi avversi e progettazione di miglioramento continuo, in aderenza alle Linee Operative Risk Management in Sanità, che saranno emesse da Regione Lombardia nel mese di gennaio p.v.;
- il monitoraggio dell'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali rivolte alla sicurezza del paziente, emesse dal Ministero della Salute; lo sviluppo delle competenze di risk management e sicurezza del paziente per la rete dei referenti qualità e rischio delle strutture.

4.12. Servizio Prevenzione e Protezione

A seguito della conclusione delle attività pianificate nel IV trimestre dell'anno corrente e della Riunione Periodica ai sensi del D. Lgs.81/08 (effettuata in data 19 novembre u.s. con le figure previste nel sistema di gestione SSL), di seguito si riportano le azioni di programmazione per il 2025 distinte nelle varie sezioni:

VALUTAZIONE DEI RISCHI

Il 2024 ha visto la revisione del Documento di Valutazione del Rischio Biologico, di numerosi Documenti di Valutazione dei Rischi di struttura e la redazione del Documento di Valutazione del Rischio Chimico.

Per l'anno 2025 l'attività del SPP si concentrerà, in particolare sull'aggiornamento:

- dei Documenti di Valutazione dei Rischi di struttura seguendo i criteri previsti dal DVR Generale;
- del Documento di Valutazione del Rischio da Movimentazione Manuale dei Pazienti rev. 2019.

GESTIONE EMERGENZE NON SANITARIE



Obiettivo del SPP per l'anno 2025 è proseguire l'attività formativa strutturata nell'anno corrente e rivolta a tutto il personale che all'interno del Piano di emergenza svolge un ruolo specifico, in particolare:

- Addetti alle Comunicazione e Addetto H24 (Centro Gestione Emergenza): potenziamento dell'area della comunicazione di emergenza;
- Coordinatore dell'Emergenza e Medici di Guardia: proseguimento della somministrazione del corso di formazione specifica predisposto e sensibilizzazione alla partecipazione alle esercitazioni sul campo;
- Addetti al I intervento e Addetti all'evacuazione.

Inoltre è prevista:

- la realizzazione di incontri mirati di condivisione del Piano di Emergenza presso le singole strutture;
- uno studio approfondito della gestione di una emergenza incendio presso il blocco operatorio;
- implementazione di apposita procedura per la gestione di una emergenza incendio presso gli ambulatori.

Continueranno le esercitazioni pratiche presso le strutture della Fondazione (interne e/o esterne), inserite nei corsi di aggiornamento per gli Addetti Antincendio.

MONITORAGGI:

Per l'anno 2025 saranno programmati monitoraggi ambientali e/o personali (dove previsti) da eseguire presso:

- sale operatorie;
- laboratori della s. c. Anatomia Patologica per il controllo delle esposizioni a xilene e formalina;
- aree in cui si preparano e somministrano chemioterapici antitumorali dopo ordinaria mappatura annuale;
- sedi esterne per rischio legionellosi.

FORMAZIONE – INFORMAZIONE

Nel mese di dicembre 2024 si è conclusa l'erogazione dei corsi SSL in presenza, dedicati ai lavoratori che risultano in aggiornamento obbligatorio quinquennale. Questa attività proseguirà nel 2025 come anche l'erogazione dei corsi obbligatori di base in modalità FAD, dedicati al nuovo personale in ingresso a prescindere dalla tipologia di contratto.

È intenzione del SPP inserire nel Piano di Formazione Aziendale 2025, d'intesa con il settore Formazione e vista l'analisi dei fabbisogni formativi che si sta predisponendo nuovi eventi formativi (FAD e/o sul campo), mirati al coinvolgimento sempre più capillare delle strutture e dei Lavoratori in materia di SSL (con particolare riferimento alla tematica del Clima e Benessere).

Proseguirà:

- la collaborazione con le strutture interessate per la predisposizione di documenti (capitolati, disciplinari e lettere d'invito) relativi ad appalti per la fornitura di beni e servizi;
- la collaborazione con la s. c. Gestione Acquisti e la s. c. Farmacia Ospedaliera per quanto attiene la gestione dei DPI, la verifica delle segnalazioni dei lavoratori in merito alla rispondenza dei DPI ai requisiti definiti dalla norma e la distribuzione controllata degli stessi, mantenendo un'attività d'informazione con i Direttori e i Responsabili delle diverse strutture;
- l'attività di collaborazione con altre strutture o organizzazioni della Fondazione, con il Medico Competente, l'Ufficio Tutela Salute dei Dipendenti e con i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, anche tramite incontri specifici organizzati a supporto della Direzione Generale;
- l'attività di sopralluoghi sia di tipo preventivo, sia in risposta a segnalazioni e richieste pervenute dalle varie strutture;
- la collaborazione con l'Addetto della Squadra di emergenza "H24" al fine di rilevare situazioni non conformi e correggerle nel minor tempo possibile;
- la collaborazione con il personale addetto alla Vigilanza;
- la trasmissione di informazioni SSL a tutti i Lavoratori mediante i canali SPP (INTranet/Punto sicurezza/Datore di Lavoro)
- gli incontri sul campo presso le varie strutture della Fondazione per approfondire le tematiche SSL.



4.13. Attività legali, gestione sinistri, contenzioso e recupero crediti

Nell'esercizio 2025 si provvederà a:

- nuova stipula polizze RCT/O in scadenza il 31 dicembre 2025 (affidamento per il tramite di gara pubblica ARIA);
- pagamento premi polizza assicurative correnti (RCT/O – kasko – infortuni – all risks);
- stipula polizze RC Sperimentazione per studi clinici istituzionali no profit (spesa su sotto budget dedicato su “Ricerca Corrente”);
- proroga affidamento di attività medico-legale nell'ambito della gestione sinistri;
- fornire il proprio supporto per la tutela giudiziale e stragiudiziale della Fondazione (contatti con studi legali).
- prosecuzione dell'attività di recupero crediti, con applicazione del nuovo Regolamento adottato con deliberazione CdA nr. 38-F del 25/11/2024, che implementa gli strumenti di riscossione introducendo l'affidamento del recupero di specifici crediti alla Agenzia delle Entrate-Riscossione;
- predisposizione di negozi giuridici, quali contratti di locazione e alienazione, in esito ad atti di disposizione del proprio patrimonio da parte della Fondazione
- supporto legale alla revisione e redazione dei Regolamenti aziendali

4.14. Trasparenza e Anticorruzione

La funzione provvederà alla predisposizione del PIAO per il triennio 2025/2027 nonché alla relativa attività di coordinamento nelle materie di competenza.

Sulla base di quanto inserito nel PIAO e delle indicazioni di ANAC e ORAC, il RPCT si provvederà a pianificare i monitoraggi e le verifiche e la formazione per il triennio 2025/2027.

4.15. Privacy

Nell'esercizio 2025, la funzione “Privacy e DPO” darà continuità al consolidamento del modello organizzativo per la protezione dei dati personali e all'attuazione degli adempimenti del Titolare in base all'articolato normativo vigente del Regolamento Europeo n. 2016/679 e del D. Lgs 196/2003 s.m.i., nonché a quanto disciplinato dal Garante per la protezione dei dati personali e dall'EDPB. Si darà continuità alla corretta impostazione tecnico –giuridica dei nuovi trattamenti necessari alla missione della Fondazione in ambito di ricerca scientifica, assistenza sanitaria e amministrazione, tramite l'implementazione della piattaforma gestionale per il Registro del Titolare e la Valutazione d'impatto dei trattamenti sui diritti e le libertà dell'interessato.

Si continuerà l'addestramento per abilitare il personale Delegato del titolare o referente privacy di area, struttura, progetto scientifico per gli adempimenti di privacy by design e by default (art. 25 del Regolamento UE in fase di progettazione dei trattamenti)

Il piano di formazione per lo sviluppo delle competenze privacy, oltre ad assicurare le conoscenze di base per i neoassunti, comprenderà lo sviluppo di competenze in ambito scientifico (privacy e intelligenza artificiale), di sanità digitale (dossiere sanitario elettronico) e di gestione del personale.

Nell'esercizio 2025 sarà sviluppata la competenza di sorveglianza privacy dei processi della Fondazione, dando continuità al progetto di audit interni GDPR, finalizzati a verificare il grado di conformità alla normativa vigente, con le policy, regolamenti e procedure INT di data protection, nonché l'efficacia di azioni correttive intraprese a seguito di “non conformità” scaturite da eventi di violazione dei dati personali.

CONSULENZA del DPO (art 39 del Regolamento UE)

Continueranno le attività di consulenza al titolare e delegati, con approfondimenti documentali, disamina giuridica con l'esperto, interviste al personale, confronti con i DPO di altre strutture sanitarie, con un previsione di volume pari a 250 pareri al titolare e ai Delegati del trattamento di dati personali per finalità di ricerca in base agli specifici protocolli di studio, di assistenza sanitaria e sociale, alla luce dei percorsi clinici,



gestione dei servizi sanitari, monitoraggio della qualità delle cure e sicurezza del paziente, nonché ai fini dei diversi procedimenti amministrativi e gestione del rapporto di lavoro.

4.16. Internal Auditing

Nell'ambito della programmazione delle attività dell'Internal Audit, per il 2025 sono previsti:

- piano di internal audit annuale con la verifica di almeno due processi, in continuità con le nuove regole di sistema di Regione Lombardia di imminente emanazione;
- monitoraggio delle azioni di miglioramento riferite alle osservazioni degli internal audit precedenti;
- sviluppo delle competenze della funzione di Internal Audit, con la partecipazione a eventi esterni di alta formazione, nonché programmazione di attività formative per lo sviluppo delle competenze del team di Internal Auditor della fondazione.

4.17. Relazioni con il pubblico

L'URP, nell'esercizio 2025, darà seguito alle attività finalizzate all'ascolto e comunicazione con i cittadini, tramite:

telefonate per informazioni e/o rilevazioni di criticità, che si attesteranno attorno alle 6.000;

mail ricevute ed evase, che potranno attestarsi intorno alle 3.000;

pec mail che l'Ufficio Relazioni con il Pubblico riceve, in qualità di principale riferimento di posta certificata sul sito istituzionale, che saranno circa 350;

segnalazioni dei cittadini (circa 500), con l'obiettivo per altro già raggiunto nell'anno 2024 di abbassare ulteriormente il numero di reclami e innalzare in maniera significativa gli elogi e gli attestati di stima;

Con Decreto del Direttore Generale n° 264DG del 16/04/2024 è stato nominato, con incarico provvisorio, il responsabile dell'Ufficio di Pubblica Tutela, che si avvale del supporto amministrativo e logistico del personale URP. I casi che potrebbero vedere impegnati il Responsabile UPT e di conseguenza gli operatori URP, per istruttorie successive o alternative al lavoro dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico, potrebbero essere - su base statistica - una decina nell'anno 2025. Per una gestione e archiviazione informatica dei casi UPT si valuterà una estensione del gestionale informatico Urp per le segnalazioni (Database Teseo);

Come previsto dalla procedura aziendale relativa al Gruppo di Ascolto e Mediazione dei Conflitti, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico valuterà i casi da sottoporre ai membri del gruppo e li proporrà a quest'ultimo solo previo consenso degli interessati. L'URP - che cura anche la parte amministrativa - riceverà, alla fine della procedura di ascolto e mediazione, una relazione dettagliata sugli incontri avvenuti e ne terrà traccia attraverso archiviazione informatica. Si prevede una costante crescita dei casi trattati, anche in virtù della collaborazione tra GAM e Servizio di Prevenzione e Protezione per gli episodi di violenza e aggressioni tra dipendenti.

A seguito della nomina nel 2024 del nuovo Responsabile dell'Ufficio di Pubblica Tutela, l'URP darà continuità al supporto amministrativo qualificato, come previsto dalla normativa regionale vigente.

Come unico riferimento organizzativo per le attività delle Associazioni accreditate in Fondazione curerà anche per il 2025 circa n. 65 iniziative;

Continuerà anche l'attività relativa alla Customer Satisfacation attraverso la periodica somministrazione e raccolta dei questionari negli ambulatoriali, degenze e day hospital e relativa analisi da parte della società di gestione del servizio. Si conta che anche per l'anno 2025 il fabbisogno soddisferà ampiamente ogni aspettativa attestandosi sui 5.350 questionari circa. Ulteriore obiettivo è la costruzione di una più veloce indagine attraverso la Customer online grazie al supporto di una società di gestione dedicata;

Altro impegno costante dell'Urp è la compartecipazione alle valutazioni di prima istanza dei dirigenti medici. Annualmente le schede oggetto di valutazione sono all'incirca n. 50;

L'URP è deputato alla compilazione della reportistica sull'accesso agli atti presso la Fondazione: anche per il 2025 verrà applicato il nuovo sistema di trasmissione telematica del report trimestrale alla funzione "Trasparenza e anticorruzione". Nella fattispecie, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico riceve tutte richieste di accesso - sia generalizzato che documentale - pervenute alle diverse Strutture INT e le rendiconta compilando l'apposito form.



5. Il sistema degli acquisti – area contratti

5.1. Gli acquisti dell'esercizio

La Fondazione, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 35-F del 31/10/2024, in ottemperanza alla Legge di stabilità 2016 – 28 dicembre 2015, n° 208 – Art. 1 – comma 505 e in attuazione alle prescrizioni del Codice appalti, ha approvato la programmazione dei lavori pubblici 2025/2027, del relativo elenco annuale 2025, e del programma triennale 2025/2027 degli acquisti di beni e servizi.

La programmazione delle procedure di acquisto è in ogni caso soggetta a revisione in ragione del mutare della programmazione degli acquisti, in particolare a livello consortile, della pianificazione delle attività delle centrali di committenza, degli assestamenti di bilancio e del variare delle esigenze assistenziali della Fondazione.

La previsione per il 2025 è stata effettuata sulle base delle proposte di fabbisogno di servizi e forniture formulate dalle strutture della Fondazione, tenendo conto dei contratti in scadenza e della programmazione di ARIA e Consip.

Le richieste programmate verranno esaminate in ordine alla loro fattibilità tecnica, amministrativa ed economica, tenuto conto in particolare dei successivi atti di programmazione finanziaria adottati dalla Fondazione, nonché delle valutazioni che verranno svolte, all'occorrenza, dal Nucleo di Programmazione.

Per il dettaglio delle procedure programmate per l'affidamento di servizi e forniture di importo superiore a € 140.000,00 oltre IVA si rimanda alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 35-F del 21/10/2024, pubblicata sul sito web ufficiale della Fondazione.

6. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

6.1. Il trend della produzione SSN

Prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale. Per quanto riguarda i ricoveri la valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2024. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9). Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa. Per ciò che riguarda la LR 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla didattica universitaria, è stato confermato il valore assegnato in sede di Bilancio d'Esercizio 2023 che sarà aggiornato in sede di Consuntivo sulla base dei dati definitivi.

Il valore delle prestazioni di specialistica ambulatoriale è stato determinato sulla base del decreto di assestamento 2024. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9). Nella valorizzazione delle prestazioni ambulatoriali la DG Welfare ha altresì considerato le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

Farmaci di file F. La valorizzazione da parte delle DG Welfare ha tenuto conto delle previsioni della Fondazione in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%; le schede di assegnazione suddividono i consumi per tipologia (File F "tradizionale", doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici). I valori tengono conto anche delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle strutture private da parte delle strutture pubbliche accreditate per le quali INT svolge le funzioni di centrale d'acquisto. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

6.2. Le altre prestazioni

PRESTAZIONI SANITARIE

Sono riepilogate in questo aggregato le altre prestazioni sanitarie sia verso ATS di appartenenza che verso le altre ATS e le altre aziende sanitarie extra regione.



Le principali voci sono i ricavi per farmaci erogati in “Doppio Canale”, la cui valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, prevedendo un incremento di risorse a livello di sistema pari al 6,25%, le prestazioni di cure palliative domiciliari e residenziali per le quali il decreto di assegnazione ha confermato i valori di assestamento 2024.

ENTRATE PROPRIE

È stato riportato il valore del decreto di assegnazione determinato sulla base dei valori indicati nell'assestamento 2024. Questa voce include i rimborsi di farmaci da AIFA relativi all'utilizzo del fondo 5% per acquisto farmaci per il trattamento di malattie rare, farmaci che rappresentano una speranza di terapia, in attesa della commercializzazione, per particolari e gravi patologie, oltre ai farmaci innovativi a fatturazione diretta e non in compensazione. Come riportato nel decreto di assegnazione le entrate proprie sono destinate al mantenimento dell'equilibrio aziendale e di sistema.

6.3. I contributi e le funzioni non tariffate

È stato riportato il valore del decreto di assegnazione che ha confermato il valore complessivamente assegnato sulla base della D.G.R. n. 2334 del 13/05/2024, relativamente alla valorizzazione per l'anno 2023, ultimo dato ad oggi disponibile.

Il valore del contributo assegnato in sede di BPE 2025 è pari ad €3.775.504. L'importo sarà aggiornato successivamente a seguito di specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024 in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 “Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024”.

6.4. Gli acquisti di beni e servizi

Beni e Servizi: l'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alla Fondazione in sede di assestamento 2024.

6.5. La gestione delle risorse umane

Attualmente non sono pervenute, da parte dei competenti organi di Regione Lombardia, indicazioni per la compilazione e l'adozione del nuovo Piano Triennale dei Fabbisogni di personale (breviter: PTFP) 2025/2027. Si rappresenta pertanto lo stato di avanzamento delle procedure assunzionali ricomprese nel precedente PTFP 2024/2026, adottato con decreto del Direttore Generale n. 176-DG dell'11.03.2024 ed approvato da parte di Regione Lombardia con d.g.r. n. XII/2701 dell'8.07.2024, che hanno portato durante il corrente anno a reclutare n. 9 posizioni aggiuntive di profilo dirigenziale e n. 10 posizioni del comparto (su 29), autorizzate nel Piano suddetto. Sotto il profilo del confronto tra la dotazione organica approvata nel precedente PTFP 2024/2026 e gli attivi al 31/12/2024, si rileva che la stessa risulta coincidere con il personale in forza alla data suddetta, fatto salvo quanto riportato nella tabella di cui infra (riduzione di n. 9 unità di personale tecnico sanitario, di una unità di tecnico della prevenzione, di n. 4 tecnici della riabilitazione, di n. 14 tecnici non sanitari e di n. 42 infermieri, che non è stato possibile reclutare a fronte delle tempistiche di espletamento delle procedure selettivi e successive assunzioni di vincitori ed idonei).

Costo del personale: si rinvia a quanto rappresentato dalla s.c. Gestione e sviluppo risorse umane in nota integrativa descrittiva.

- **Trasferimento personale dalla sezione Ricerca al sezionale Assistenza:** In ottemperanza agli accordi sottoscritti con il Ministero della Salute da questa Direzione e dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, con nota 27 luglio 2016 prot. G1.2016.0025434, si conferma nuovamente che è auspicato il riconoscimento dei contributi ancora mancanti pari a €700.000 a seguito di parziale riconoscimento delle quote previste per il 2020 pari a € 250.000, e per il 2018 e il 2019 pari a ulteriori € 450.000. Si aggiunge che la Fondazione ha disposto, in fase di assestamento di bilancio, il passaggio, dal sezionale ricerca a quello dell'assistenza, di un'unità di personale avente profilo di dirigente medico, già in forza presso la s.c. Data science. Si resta tuttora in attesa di ricevere notizie in ordine alla proposta di



trasferimento delle restanti n. 19 unità, rispetto alle n. 24 inizialmente appostate, di personale dirigente finanziato mediante il contributo ministeriale per la ricerca corrente. Lo stesso dicasi per le n. 14 unità aggiuntive di personale infermieristico dedicate alla ricerca, richieste con il medesimo Piano 2023-2025. Considerato tutto quanto sopra esposto, si è evidenziato a Regione Lombardia che, in proiezione, il completo storno del costo del personale a tempo indeterminato dal finanziamento della più volte citata Ricerca Corrente. Per tale motivo si è chiesto di inserire in incremento le suddette unità non esposte nelle tabelle, con la precisazione che il costo del passaggio delle 19 unità di dirigenti ammonterebbe a circa 3.000.000 di euro

Consistenza del personale

Si rappresenta il dettaglio del confronto tra personale attivo al 31/12/2024 e dotazione organica approvata nell'ambito dell'ultimo PTFP 2024/2026:

TABELLA DEGLI ATTIVI AL 31/12/2024				DOTAZIONE ORGANICA 2024			
ATTIVI AL 31/12/2024	OSPEDALE	RICERCA	TOTALE COMPLESSIVO	DOTAZIONE ORGANICA 2024 del PTFP 2024-2026	OSPEDALE	RICERCA	TOTALE COMPLESSIVO
DIRIGENZA MEDICA	297	3	300	DIRIGENZA MEDICA	297	3	300
DIRIGENZA VETERINARIA				DIRIGENZA VETERINARIA			
DIRIGENZA SANITARIA	46	12	58	DIRIGENZA SANITARIA	46	14	60
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2	-	2	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2	2	4
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4	-	4	DIRIGENZA PROFESSIONALE	5		5
DIRIGENZA TECNICA	4	2	6	DIRIGENZA TECNICA	4	2	6
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6	-	6	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6		6
TOTALE DIRIGENZA N. TESTE	359	17	376	TOTALE DIRIGENZA N. TESTE	360	19	379
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	455	-	455	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	497		497
OSTETRICA				OSTETRICA			
PERSONALE TECNICO SANITARIO	181	-	181	PERSONALE TECNICO SANITARIO	190		190
ASSISTENTI SANITARI	2	-	2	ASSISTENTI SANITARI	2		2
TECNICO DELLA PREVENZIONE				TECNICO DELLA PREVENZIONE	1		1
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	17	-	17	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	21		21
ASSISTENTI SOCIALI	2	-	2	ASSISTENTI SOCIALI	2		2
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	100	-	100	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	114		114
OTA	4	-	4	OTA	5		5
OSS	185	-	185	OSS	180		180
AUSILIARI				AUSILIARI			
ASSISTENTE RELIGIOSO				ASSISTENTE RELIGIOSO			
PERS. AMMINISTRATIVO	278	-	278	PERSONALE AMMINISTRATIVO	278		278
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE				PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE			
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA	-	192	192	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA		210	210
TOTALE COMPARTO N. TESTE	1.224	192	1.416	TOTALE COMPARTO N. TESTE	1.290	210	1.500
TOTALE COMPLESSIVO N. TESTE	1.583	209	1.792	TOTALE COMPLESSIVO N. TESTE	1.650	229	1.879
N. TESTE TOTALI (AL NETTO PIRAMIDE RICERCA)			1.600	N. TESTE TOTALI (AL NETTO PIRAMIDE RICERCA)			1.669

Si conferma che la dotazione della Fondazione comprende, più in generale e al di là di quanto appostato nella tabella sopra riportata, anche personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, reclutati tramite le ordinarie procedure selettive, in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell'ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

Sono altresì attivi contratti atipici, per la maggior parte reclutati su specifici progetti di ricerca e a carico di finanziamenti di terzi, e personale con borsa di studio.

Si aggiunge che da giugno 2024 la Fondazione ha aderito alla convenzione di ARIA per l'affidamento del servizio di somministrazione lavoro a tempo determinato. Nell'ambito della convenzione sono stati reclutati lavoratori interinali di diversi profili professionali (24 unità tra amministrativi, tecnici, OSS, tecnici di laboratorio e infermieri) per garantire la continuità assistenziale in assenza di graduatorie vigenti presso la Fondazione o nelle more dell'espletamento di nuove selezioni ovvero per far fronte a specifiche attività di carattere temporaneo (es recupero crediti).

6.6. La gestione dei farmaci file F

Ricavi file F. come riportato nel decreto di assegnazione BPE 2024, la DG Welfare ha definito le assegnazioni per il File F al netto dei farmaci innovativi e del doppio canale (solo lombardi) prevedendo un incremento del 2,5% sulla produzione relativa all'esercizio 2023.

Per quanto riguarda i farmaci innovativi, per l'anno 2024 è previsto un incremento rispetto al 2023 per le CAR-T.



Con riferimento al file F l'assegnazione annua è stata pari ad € 79.215.620 e registra un incremento pari a +€ 9,4 mln rispetto alla prechiusura del 2023. Questa voce include i farmaci erogati in File F, incluso i farmaci innovativi sia dell'Istituto che degli erogatori privati per i quali INT è stato individuato gestore d'acquisto.

6.7. Farmaci innovativi: acquisto e fatturazione

Farmaci Innovativi Erogatori Privati: per l'esercizio 2024 INT continuerà ad essere gestore d'acquisto individuato per la fornitura dei farmaci innovativi che gli Erogatori Sanitari Privati (IEO, Humanitas e IGEA) erogheranno a lombardi e per quelli residenti nelle Regioni a Statuto autonomo per i quali vale la regola della fatturazione diretta alle aziende sanitarie di appartenenza.

6.8. I rapporti Intercompany tra le aziende sanitarie lombarde

Per le partite Intercompany sono state circolarizzate.

RLS.C.R.I.B.A.



7. Il Bilancio dell'anno 2025

Cod.	Voci di Bilancio (macroaggregati)	2025	2025	2025	2025	2024	2025 vs 2024
		BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	Differenze
	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI
AOIR01	DRG	57.382.783		57.382.783	57.382.783	57.382.783	0
AOIR03	Ambulatoriale	42.362.450		42.362.450	42.362.450	42.362.450	0
AOIR05	Screening			0			0
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.801.591		3.801.591	3.801.591	3.749.853	51.738
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	21.409.413		21.409.413	21.409.413	21.409.413	0
	PRODUZIONE OSPEDALIERA	124.956.237	0	124.956.237	124.956.237	124.904.499	51.738
AOIR02	Funzioni non tariffate	10.213.363		10.213.363	10.213.363	10.213.363	0
AOIR14	Contributo PSSR (FSR indistinto)	36.605.521		36.605.521	36.605.521	36.604.354	1.167
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)			0			0
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	57.941	15.358.835	15.416.776	57.941	257.988	-200.047
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	6.265.151	25.344.336	31.609.487	6.265.151	7.092.312	-827.161
	CONTRIBUTI	53.141.976	40.703.171	93.845.147	53.141.976	54.168.017	-1.026.041
AOIR06	Entrate proprie	8.639.956	9.027.263	17.667.219	8.639.956	8.639.956	0
AOIR09	File F	85.447.789	0	85.447.789	85.447.789	77.828.771	7.619.018
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari			0	0	117.362	-117.362
	ALTRI RICAVI	94.087.745	9.027.263	103.115.008	94.087.745	86.586.089	7.501.656
	Totale Ricavi	272.185.958	49.730.434	321.916.392	272.185.958	265.658.605	6.527.353

Cod.	Voci di Bilancio (macroaggregati)	2025	2025	2025	2025	2024	2025 vs 2024
		BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	BPE - Assistenza
	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI
AOIC01	Personale	86.967.478	12.123.386	99.090.864	86.967.478	87.517.696	-550.218
AOIC02	IRAP personale dipendente	5.802.580	808.232	6.610.812	5.802.580	6.128.253	-325.673
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12.029.048	0	12.029.048	12.029.048	12.029.048	0
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	162.006.099	22.730.512	184.736.611	162.006.099	153.024.957	8.981.142
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	0	0	0	0	0	0
AOIC06	Altri costi	3.675.200	360.552	4.035.752	3.675.200	5.084.190	-1.408.990
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.705.553	13.707.752	15.413.305	1.705.553	1.705.553	0
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	0		0	0	168.908	-168.908
	Totale Costi	272.185.958	49.730.434	321.916.392	272.185.958	265.658.605	6.527.353

	2025	2025	2025	2025	2024	2024
Bilancio Preventivo Economico - BPE 2024	BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	BPE - Assistenza
Totale Ricavi	272.185.958	49.730.434	321.926.392	272.185.958	265.658.605	6.527.353
Totale Costi	272.185.958	49.730.434	321.926.392	272.185.958	265.658.605	6.527.353
Risultato economico a pareggio	0	0	0	0	0	0

Sezionale – Ricerca

Nella redazione della presente Rendicontazione, sono stati esposti i costi del personale dedicato all'attività di ricerca, per un totale pari a complessivi € 12.931618,00.

I costi del personale dirigenziale a tempo indeterminato sono relativi al personale tuttora gravante su Fondi Ministeriali della Ricerca Corrente.

A tali importi si aggiungono i costi del personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, come dettagliati nel foglio del Mod. A "di cui Modello A TD compl", alla colonna C denominata "Spesa personale a Tempo determinato – oggetto di specifici finanziamenti.

L'assunzione di tale personale, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, finanziato a carico di specifici finanziamenti, si è resa necessaria in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell'ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.



I costi del personale assunto ai sensi dell'art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati inseriti nel sezionale "Ricerca" di Nota Integrativa - alla voce "T. DETERMINATO e INDETERMINATO" del ruolo sanitario e amministrativo del comparto, oltre che nella tabella dedicata del Modello A, rispettivamente pari a € 3.631.020,00, e pari a € 4.745.560,00 comprensivi di Oneri e Irap, per un totale complessivo pari a € 8.376.580,00. Tale importo è stato calcolato sulla base di una previsione di costo per n. 210 unità, tenendo conto dell'art. 18 CCNL 2019 - 2021 - Limite finanziario per l'erogazione di alcuni trattamenti economici, con una previsione dei costi relativi ai "DEP (ex Fasce Retributive) (art. 4 ed art. 16) e alla Indennità di Funzione (fissa e variabile - art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b), per un totale pari a € 587.718, al netto di oneri e Irap.

f.to Il Direttore Generale

dr. Carlo Nicora

ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 12/02/1993

 **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**

 **Regione Lombardia**

BPE 2025 – Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori

DICHIARAZIONE DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente, in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 della Fondazione IRCCS Istituto nazionale Tumori, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 e s.m.i.;
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende;
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate;
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale;
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC;
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 10 dicembre 2024


Il Direttore s.c. Gestione Tecnico Patrimoniale
Ing. Giuseppe Giacco


Il Direttore s.c. Gestione Acquisti
Dott. Vito Ostello


Il Direttore Generale
Dott. Carlo Nicora


Vice
Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Martina Ricca

20133 Milano - via Venezia, 1 - tel. 02.2390.1 - codice fiscale 80018230153 - partita i.v.a. 04376350155

Mod. 52B - GG

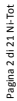




TOTALE	
--------	--

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

[illegible]



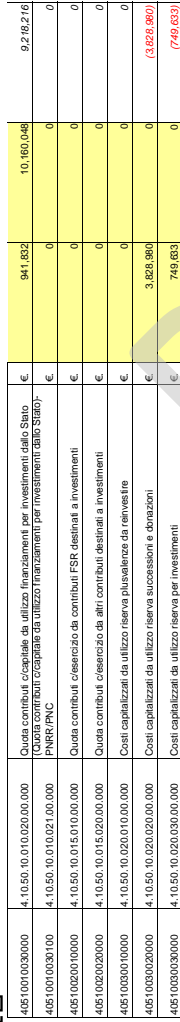


COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
46201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni d'gr per la ATS di appartenenza	€ 26.036.197	26.036.197	0	0.00%	6.509.049	6.509.049	6.509.050	6.509.049
46201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni d'gr per altre ATS lombarde	€ 16.466.396	16.466.396	0	0.00%	4.116.599	4.116.599	4.116.599	4.116.599
46201010030000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni d'gr extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€ 14.855.816	14.855.816	0	0.00%	3.713.954	3.713.954	3.713.954	3.713.954
46201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni d'gr relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 24.374	24.374	0	0.00%	6.094	6.094	6.093	6.093
46201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni d'gr relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni d'gr relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201010040030	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni d'gr relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€ 24.457.240	24.457.240	0	0.00%	6.114.310	6.114.310	6.114.310	6.114.310
46201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€ 24.457.240	24.457.240	0	0.00%	6.114.310	6.114.310	6.114.310	6.114.310
46201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€ 10.701.110	10.701.110	0	0.00%	2.675.277	2.675.277	2.675.278	2.675.278
46201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€ 10.701.110	10.701.110	0	0.00%	2.675.277	2.675.277	2.675.278	2.675.278
46201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020030000	4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 7.062.905	7.062.905	0	0.00%	1.765.726	1.765.726	1.765.726	1.765.727
46201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€ 7.062.905	7.062.905	0	0.00%	1.765.726	1.765.726	1.765.726	1.765.727
46201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€ 4.682	4.682	0	0.00%	1.171	1.171	1.170	1.170
46201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€ 136.513	136.513	0	0.00%	34.129	34.128	34.128	34.128
46201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" extra ATS della regione	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipoli) per la ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020070011	4.10.20.10.020.210.1.1.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipoli) per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipoli) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unipoli) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030010010	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per Extra regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per Extra regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacili a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/5an) stranieri	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€ 44.944.306	48.886.536	3.957.632	8.79%	1.224.134	1.224.134	12.224.136	12.224.136
46201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci HCV (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€ 24.553.690	27.700.582	3.146.892	12.82%	6.925.146	6.925.146	6.925.145	6.925.145
46201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201040030010	4.10.20.10.040.030.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 8.330.175	8.850.666	520.494	6.25%	2.212.668	2.212.667	2.212.667	2.212.667
46201040030020	4.10.20.10.040.030.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per farmaci Fie F (escluso HCV) per stranieri	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per farmaci HCV per stranieri	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€ 801.301	846.768	45.468	5.67%	211.683	211.682	211.682	211.682
46201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€ 560.430	600.047	39.617	7.07%	150.011	150.012	150.012	150.012
46201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 25.801	27.445	1.614	6.25%	6.862	6.861	6.861	6.861
46201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	(ricavi per altre prestazioni - codice onere - 7 - Fie F - Doppio Canale - Ciclo)	€ 208	0	(208)	-100.00%	0	0	0	0
46201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesa per ATS di appartenenza	€ 0	0	0		0	0	0	0
46201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesa per altre ATS lombarde	€ 0	0	0		0	0	0	0

[illegible]



40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	€	476.057	476.057	0	0.00%	119.013	119.014	119.015	119.015	119.015
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	€	267.694	267.694	0	0.00%	66.924	66.923	66.924	66.923	66.923
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	€	600.000	600.000	0	0.00%	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	€	440.274	440.274	0	0.00%	110.070	110.068	110.068	110.068	110.068
4030000000000000											
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale											
			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
COD. COGE_NI	COD. COGE_ML_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€	5.855	5.855	0	1.463	1.464	1.464	1.464	1.464
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale											
40302000000000											
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale											
			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
COD. COGE_NI	COD. COGE_ML_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborsi per Cassione di comando e convezionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	94.833	47.794	(47.043)	11.948	11.948	11.947	11.947	11.947
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborsi per Cassione di comando e convezionato c/o altri enti pubblici	€	17.591	17.591	0	4.490	4.490	4.490	4.490	4.490
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborsi per Cassione di comando e convezionato c/o Regione Lombardia (Rimborsi per Cassione di fermati ed emodermatologici verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cassione di fermati ed emodermatologici verso altri enti pubblici	€	234.518	234.518	0	58.629	58.629	58.630	58.630	58.630
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cassione di fermati ed emodermatologici verso altri enti pubblici	€	466.053	466.053	0	114.014	114.013	114.013	114.013	114.013
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cassione di fermati ed emodermatologici verso altri enti pubblici	€	62.675	62.675	0	15.668	15.669	15.668	15.668	15.668
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	894.228	583.472	(790)	145.868	145.868	145.868	145.868	145.868
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per Cassione di Sangue di Stammali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cassione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.025.00.000	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030040200	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per Cassione di Stammali e tessuti)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	66.392	65.592	(800)	16.398	16.398	16.398	16.398	16.398
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	4.808	4.808	0	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	74.168	74.168	0	18.542	18.542	18.542	18.542	18.542
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	(Rimborsi per Cassione emodermatologici Extraregione nel circuito SRC (in Santralalbertini))	€	0	44.006	44.006	11.002	11.002	11.001	11.001	11.001
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recupero per personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	134.901	135.657	756	33.914	33.914	33.914	33.914	33.914
40302060050000	4.10.30.20.060.040.00.000	Quote da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	889.876	237.719	47.843	59.429	59.430	59.430	59.430	59.430
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0	0	0	0	0	0
4040000000000000											
A.4) Computazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale											
			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
COD. COGE_NI	COD. COGE_ML_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialità ambulatoriale	€	1.500.000	1.500.000	0	375.000	375.000	375.000	375.000	375.000
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€	0	0	0	0	0	0	0	0
4050000000000000											
A.5) Costi capitalizzati - Totale											
			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
COD. COGE_NI	COD. COGE_ML_Ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi circolante da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR-PNC	€	3.202.463	0	(3.202.463)	0	0	0	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi circolante da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR-PNC	€	0	0	0	0	0	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Beni di prima divisione	€	1.437.140	0	(1.437.140)	0	0	0	0	0



Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------------------------------	--------------------------	------------

50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	120.535.430	428.969.936	8.434.506
----------------	---------------------------	---	----	-------------	-------------	-----------

COD. COGE_NI	COD. COGE_NL ad	Descrizione	Procedura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010101001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmacenter: Specialità Medicinali (File F. Fiescuso HCv)	€	77.820,771	85,447,789
501010100100020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmacenter: Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0
501010100100300	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmacenter: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliere)	€	10,039,225	10,039,225
501010100200100	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmacenter: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	1.307,862	1.474,261
501010100300100	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmacenter: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10240/02)	€	0	0
501010100400100	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmacenter: Specialità Medicinali da ATSS/ASST (Fondazioni della Regione)	€	0	0
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmacenter: Ossigeno	€	314,024	314,024
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmacenter: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€	53,712	53,712
501010300200000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmacenter: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€	570,000	570,000
501010300300000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmacenter: Ossigeno e gas medicali (SENZA AIC)	€	170,000	170,000
501010400100100	4.20.05.10.030.010.00.000	Emodivitali	€	118,324	118,324
501010400100200	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emodivitali di produzione regionale da Privati nel circuito SAC)	€	0	0
501010400300000	4.20.05.10.030.300.00.000	Emodivitali di produzione regionale	€	104,014	160,546
501010400300010	4.20.05.10.030.310.00.000	(Emodivitali di produzione regionale da ATSS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SAC)	€	51,607	116,005
501010400300020	4.20.05.10.030.320.00.000	Emodivitali di produzione regionale da ATSS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SAC	€	52,407	44,544
501010400300030	4.20.05.10.030.330.00.000	(Emodivitali da Azienda Pubblica ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€	0	0
501010400300040	4.20.05.10.030.340.00.000	Emodivitali di produzione regionale da altri soggetti	€	0	0
501010500100000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dentali	€	1,377	1,688
501010600100000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Ord W - Materiali Diagnostici in vitro	€	4.183,383	4.700,950
501010600200000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Ord Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	1.675,543	1.710,825
501010600300000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Ord)	€	6.490,042	6.394,799
501010700100000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Ord A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	3.084,367	3.148,896
501010700200000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Ord K, L - Strumentario chirurgico	€	3.132,387	3.198,362
501010700300000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Ord H - Dispositivi di sutura	€	2.207,568	2.253,951
501010700400000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Ord M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	851,401	860,350
501010700500000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Ord T - Dispositivi per medicazioni e ausili per sostegni (tr. rig. 46/97)	€	1.124,865	1.148,387
501010700600000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Ord Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	70,968	72,095
501010700700000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Ord B; G; N; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	1.173,673	1.198,307
501010700800000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Ord D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	702,408	717,234
501010700900000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio: Ord C	€	1.064,364	1.066,808
501010701000000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con ripetitore e senza CND (tipo 2, lat)	€	1.145,091	1.169,280
501010701100000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza ripetitore e con CND assemblabili)	€	0	0
501010800100000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€	229,227	229,227
501010900100000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Ord J - imparabili attivi: Materiali protesici (endoprosesi)	€	0	0
501010900400000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Ord P - Materiali protesici (endoprosesi non attive)	€	673,018	687,217
501011000100000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Ord F - Materiali per emodialisi	€	23,844	24,347
501011100100000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€	0	0
501011100200000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€	0	0

878.70%	2,540.012	2,540.012	2,540.012	2,540.012
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
-100.00%	0	0	0	0
-100.00%	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
Variation %	-3.22%	#VAL.ORE!	81.023.479	81.023.472
				81.023.471

Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
--------------	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------

7.00%	32,242,485	32,242,483	32,242,484
-------	------------	------------	------------

Variazione %	Budget primo trimestre 2025				Budget al secondo trimestre 2025				Budget al terzo trimestre 2025				Budget al quarto trimestre 2025			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
9.79%			21,361,948	21,361,947			21,361,947					21,361,947		21,361,947		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
0.00%			2,509,804	2,509,807		2,509,807	2,509,807		2,509,807		2,509,807	2,509,807		2,509,807		
6.29%			368,566	368,566		368,566	368,566		368,566		368,566	368,566		368,566		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
0.01%			78,506	78,506		78,506	78,506		78,506		78,506	78,506		78,506		
0.00%			13,428	13,428		13,428	13,428		13,428		13,428	13,428		13,428		
0.00%			42,500	42,500		42,500	42,500		42,500		42,500	42,500		42,500		
0.00%			29,581	29,581		29,581	29,581		29,581		29,581	29,581		29,581		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
			40,138	40,137		40,137	40,137		40,137		40,137	40,137		40,137		
54.35%			29,002	29,001		29,001	29,001		29,001		29,001	29,001		29,001		
124.79%			11,136	11,136		11,136	11,136		11,136		11,136	11,136		11,136		
-15.00%			0	0		0	0		0		0	0		0		
			422	422		422	422		422		422	422		422		
22.59%			1,175,238	1,175,237		1,175,237	1,175,238		1,175,238		1,175,238	1,175,237		1,175,237		
2.11%			427,707	427,706		427,706	427,706		427,706		427,706	427,706		427,706		
-1.47%			1,598,700	1,598,700		1,598,700	1,598,699		1,598,699		1,598,700	1,598,700		1,598,700		
2.09%			787,214	787,214		787,214	787,214		787,214		787,214	787,214		787,214		
2.11%			799,590	799,590		799,590	799,591		799,591		799,591	799,591		799,591		
2.11%			583,487	583,486		583,486	583,488		583,488		583,488	583,488		583,488		
2.11%			217,338	217,338		217,338	217,337		217,337		217,337	217,337		217,337		
2.11%			287,086	287,087		287,087	287,097		287,097		287,097	287,097		287,097		
2.11%			18,013	18,014		18,014	18,014		18,014		18,014	18,014		18,014		
2.10%			299,592	299,591		299,591	299,592		299,592		299,592	299,592		299,592		
2.11%			179,310	179,308		179,308	179,308		179,308		179,308	179,308		179,308		
2.11%			271,702	271,702		271,702	271,705		271,705		271,705	271,702		271,702		
2.11%			292,320	292,320		292,320	292,320		292,320		292,320	292,320		292,320		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
0.00%			57,307	57,306		57,306	57,307		57,307		57,307	57,307		57,307		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
2.11%			171,804	171,805		171,805	171,804		171,804		171,804	171,804		171,804		
2.11%			6,087	6,087		6,087	6,087		6,087		6,087	6,087		6,087		
			0	0		0	0		0		0	0		0		
			0	0		0	0		0		0	0		0		

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
14,431,544	0	20,663,847	0

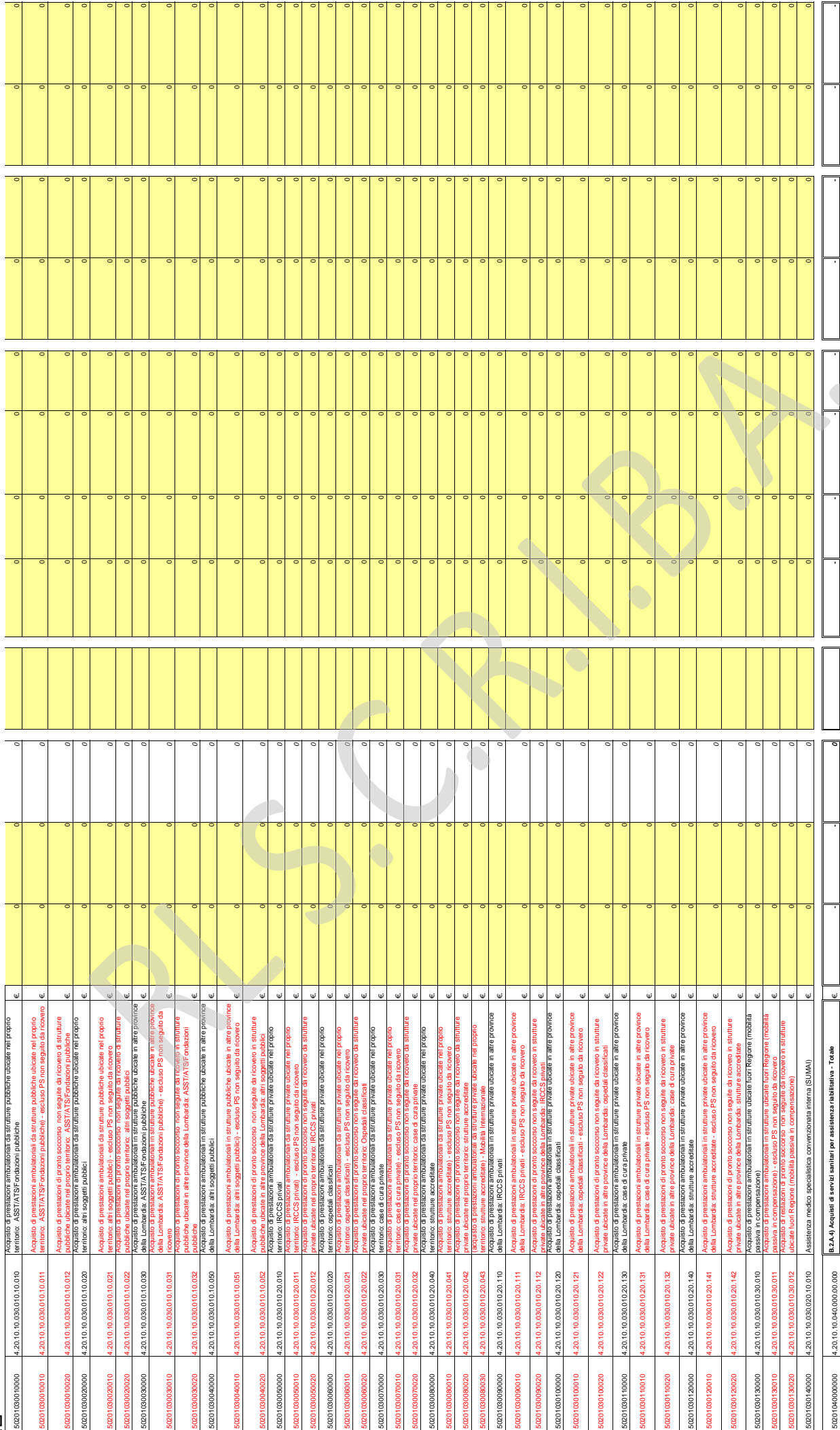
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
---	--------------------------	--------------------------------------

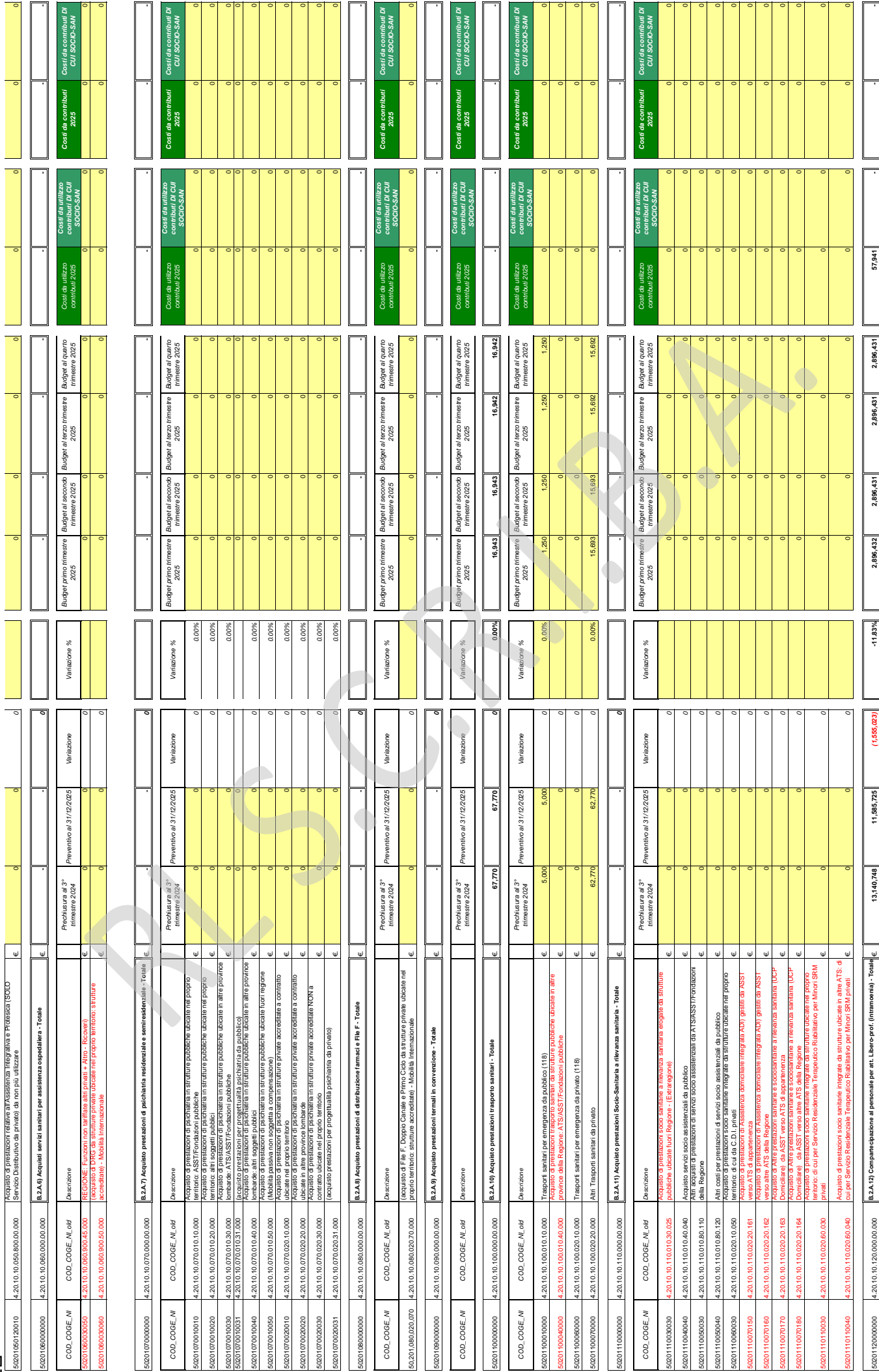
2,728,436	-
3,413,677	-

[illegible]



50201000000000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	COD_COGE_NL od	4-20.10.10.000.00.00.00	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/6/2025	Variazione	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	#VALOREI	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
				€.	53.839.327	52.781.620	-1.95%			13.195.408	13.195.408	13.195.359	8.085.400	6.389.865
50201000000000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale													
50201000000000				€.	25.759.386	24.572.016	-4.61%			6.143.005	6.143.002	6.143.000	4.681.536	4.330.469
50201000000000	B.L2.A1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale			€.	-	-								
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NL od			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/6/2025	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201000600000	Assistenza per medicina di base convenzionata. Medici 118		4-20.10.10.010.060.00.00	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201000700000	Altra assistenza per medicina di base		4-20.10.10.010.100.00.00	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201000700000	Assistenza per medicina di base convenzionata - da strutture pubbliche accreditate in altre province della Regione - ATSASST Fondazioni Pubbliche		4-20.10.10.010.110.00.00	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201000700020	Assistenza per medicina di base convenzionata - da strutture pubbliche accreditate in altre province della Regione - ATSASST Fondazioni Pubbliche		4-20.10.10.010.120.00.00	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50201020000000	B.L2.A2) Acquisti di servizi sanitari per l'farmaceutica - Totale		4-20.10.10.020.000.00.00	€.	-	-								
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NL od			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/6/2025	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
50201030000000	Totale		4-20.10.10.030.000.00.00	€.	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_NL od			Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/6/2025	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	

[illegible]





COD_COGE_NI	COD_COGE_ML_id	Descrizione	Predictezza al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.00	Compilat. al personale att. senza professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccn - Area Ospedaliera	€ 5.910.432	5.910.432	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.00	Compilat. al personale att. senza professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccn - Area Specialistica	€ 4.675.928	4.675.928	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.00	Compilat. al personale att. senza professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccn - Area sanità pubblica	€ 500.320	500.320	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.00	Contribuzioni sanitarie in area pagamento (art. 55 c.1 lett. g) h) ex art. 57-58 CCNL)	€ 500.320	500.320	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. g) h) ex art. 57-58 CCNL) - attività VASST-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. g) h) ex art. 57-58 CCNL) - attività VASST-ASST-Fondazioni della Regione	€ 2.054.068	499.046	(1.555.023)
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.00	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. g) h) ex art. 57-58 CCNL) - attività VASST-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.00	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€ 0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.00	BL2.A13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€ 3.282.065	3.282.065	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_ML_id	Descrizione	Predictezza al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.00	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€ 3.275.943	3.282.065	2.122
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.00	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 2.122	0	(2.122)
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.00	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambili distrettuali	€ 0	0	0
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.00	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambili distrettuali	€ 0	0	0
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.00	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambili distrettuali	€ 0	0	0
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.00	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambili distrettuali	€ 0	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.00	BL2.A14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€ 7.509.640	7.504.903	(4.740)
----------------	--------------------------	--	-------------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_ML_id	Descrizione	Predictezza al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.00	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 161.523	253.839	92.316
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.00	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€ 0	0	0
50201140010060	4.20.10.10.140.010.35.00	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€ 48.216	48.216	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.00	Consulenze sanitarie da terzi	€ 296.473	296.473	0
50201140010100	4.20.10.10.140.010.50.00	Consulenze scientifiche da terzi	€ 3.448	3.448	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.00	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€ 0	0	0
50201140020030	4.20.10.10.140.020.20.00	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	€ 0	0	0
50201140020040	4.20.10.10.140.020.25.00	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€ 0	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.00	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€ 785.905	1.038.977	253.072
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.00	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€ 0	0	0
50201140020080	4.20.10.10.140.020.45.00	Prestazioni lavoro interinale (sociali) - da terzi	€ 0	0	0
50201140020090	4.20.10.10.140.020.50.00	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€ 0	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.00	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€ 791.223	961.096	69.875
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.00	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€ 0	0	0
50201140020120	4.20.10.10.140.020.65.00	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€ 0	0	0
50201140020130	4.20.10.10.140.020.70.00	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€ 5.422.852	5.422.852	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.00	Rimborsi degli oneri tributari del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando a ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.00	Rimborsi degli oneri previdenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€ 0	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.00	BL2.A15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€ 1.759.163	1.711.853	(47.310)
----------------	--------------------------	---	-------------	-----------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_ML_id	Descrizione	Predictezza al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 726.698	619.853	(106.845)
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.00	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi Assti	€ 0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€ 301.666	301.666	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.00	(Costi per temporali VASST/IRCCS)	€ 390	390	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.00	(Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio)	€ 0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.00	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€ 0	0	0
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.00	Servizi sanitari ospedalieri o "service" da pubblico	€ 0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extra regione	€ 0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.00	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€ 520.366	599.561	61.195
50201150020030	4.20.10.10.150.020.20.00	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€ 22.597	29.947	6.450

Variazione %
0.00%
0.00%
0.00%
0.00%
-75.70%

Variazione %
0.00%
0.00%
-100.00%
0.00%
0.00%

Variazione %
5.53%

Variazione %
57.15%
0.00%
0.00%
0.00%
32.20%
8.83%
0.00%

Variazione %
-2.71%

Variazione %
-14.93%
0.00%
0.00%
0.00%
11.58%
28.54%

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
1.477.608	1.477.608	1.477.608	1.477.608
1.168.982	1.168.982	1.168.982	1.168.982
0	0	0	0
125.080	125.080	125.080	125.080
0	0	0	0
124.761	124.761	124.761	124.761
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
820.517	820.516	820.516	820.516
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

WALOREI	1.981.225	1.981.226	1.981.226
---------	-----------	-----------	-----------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
63.469	63.460	63.460	63.460
WALOREI	12.054	12.054	12.054
74.119	74.118	74.118	74.118
862	862	862	862
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
259.745	259.744	259.744	259.744
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
215.274	215.274	215.275	215.275
0	0	0	0
1.355.713	1.355.713	1.355.713	1.355.713
0	0	0	0
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
427.891	427.890	427.887	427.885

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
154.971	154.971	154.971	154.970
0	0	0	0
75.417	75.417	75.416	75.416
98	98	97	97
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
147.391	147.390	147.390	147.390
7.262	7.262	7.262	7.261

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
57.941	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	3.282.065	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

WALOREI	4.553.199	919.337	-
---------	-----------	---------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
3.143	0	46.073	0
0	0	0	0
3.448	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
4.548.588	0	874.284	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
68.436	29.047	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0
11.000	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
42.436	0	0
15.000	14.047	0





Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi		€	0	0	0
50201150020040	4.20.10.20.150.020.25.000	€	177.466	171.008	(6.460)
50201150020050	4.20.10.20.150.020.30.000	€	0	0	0
50201150020060	4.20.10.20.150.020.35.000	€	0	0	0
50201150030040	4.20.10.10.150.000.10.400	€	0	0	0
50201150030050	4.20.10.10.150.000.10.500	€	0	0	0
50201150030060	4.20.10.10.150.000.10.600	€	0	0	0
50201150030070	4.20.10.10.150.000.10.300	€	0	0	0

Prochiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	€	28.071.541	28.209.604
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	€	25.506.603	25.977.152

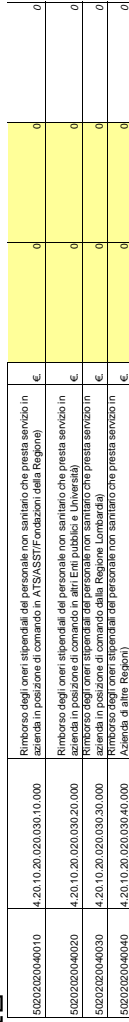
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		Prochiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
50202010000000	4.20.10.20.010.020.00.000	€	25.506.603	25.977.152	509	

Descrizione		€	€	€	€	€
COD_COGE_Mi	COD_COGE_ML od					
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	€	550.077	550.977	0	
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	€	2.330.078	2.330.878	0	
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	€	2.893.192	2.893.114	(78)	
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	€	1.470.260	1.470.202	(58)	
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	€	0	0	0	
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	€	1.421.912	1.421.912	0	
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	€	566.000	566.000	0	
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	€	1.119.915	1.132.688	12.773	
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	€	147.088	134.206	(12.773)	
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	€	1.126.095	1.126.095	0	
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	€	118.263	118.263	0	
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	€	4.740.934	4.740.934	0	
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	€	4.244.372	4.244.372	0	
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	€	356.654	356.654	0	
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	€	0	0	0	
50202010090000	4.20.10.20.010.030.10.000	€	1.286.877	1.286.877	0	
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	€	212.972	212.972	0	
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	€	0	0	0	
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	€	95.833	90.830	(5.043)	
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	€	719.760	801.760	1.000	
50202010100200	4.20.10.20.010.050.15.000	€	700.667	700.667	0	
50202010100300	4.20.10.20.010.050.20.000	€	627.915	632.186	4.670	
50202010100400	4.20.10.20.010.050.25.000	€	1.228.934	1.228.934	0	
50202010100500	4.20.10.20.010.050.80.000	€	3.081.287	3.081.287	0	
5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	€	2.148.854	2.286.366	137.512	

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale		Prochiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
50202020001000	4.20.10.20.020.010.10.010	€	0	0	0	
502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	€	2.208	6.288	4.080	
502020200010030	4.20.10.20.020.010.10.030	€	23.180	23.180	0	
502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	€	25.120	25.120	0	
502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	€	160.766	238.691	77.922	
502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	€	21.000	21.000	0	
502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	€	0	0	0	
502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	€	125.476	121.396	(4.080)	
502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	€	0	0	0	
502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	€	1.751.101	1.810.691	59.590	
502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	€	40.000	40.000	0	
502020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	€	0	0	0	
502020200030080	4.20.10.20.020.020.80.000	€	0	0	0	
502020200030090	4.20.10.20.020.020.81.000	€	0	0	0	

Prevedibile da bilancio
Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 74, comma 1
sevcs (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge
23 dicembre 2009 n. 191)

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

	Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023	Costi da utilizzo contributi DCU SOCI-SAN	Costi da contributo DCU SOCI-SAN	Costi da contributo DCU SOCI-SAN
Variazione %	24.772.717	24.772.716	24.772.716	24.772.716	2.623.386	-	9.900.000
	-2,16%						

-1,29%		18.313,875	18.313,873	18.313,872	18.313,872	-	
Variazione %		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo componenti DA CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0,31%		3.890,334	3.890,333	3.890,334	3.890,334	68,454	127,933
0,00%		311,978	311,979	311,979	311,978	0	41,303
0,00%		1.210,122	1.210,121	1.210,121	1.210,121	0	135,152
		0	0	0	0	0	0
0,00%		326,648	326,646	326,646	326,650	0	6,042
-100,00%		0	0	0	0	0	0
-0,33%		1.572,067	1.572,067	1.572,068	1.572,068	15,099	86,367
		0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0
4,00%		435,746	435,746	435,744	435,744	0	1.025,592



505102020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Standardario	€	22.688	22.688	0	0,00%
505102020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Rair. Posizione	€	120.318	128.318	0	0,00%
505102020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Rair. Posizione	€	0	0	0	0,00%
505102020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Incentivazione (verbuazione di risultato)	€	28.626	28.626	0	0,00%
505102020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Oneri sociali	€	509.929	528.755	18.826	3,69%
505102020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	3.812.923	3.468.568	(344.355)	-9,03%
505102020100000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	131.714	131.714	0	0,00%
505200010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	780.898	780.898	0	0,00%
505200010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	214.197	214.197	0	0,00%
505200010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	23.454	23.454	0	-100,00%
505200010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	1.360.851	1.360.851	0	-7,40%
505200010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	0	0	0	2,32%
505200010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	334.062	341.898	7.747	2,29%
505200020020000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	0	0	0	0,00%
505200020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	9.558	9.558	0	0,00%
505200020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Standardario	€	0	0	0	0,00%
505200020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	0	0	0	0,00%
505200020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	94.496	96.628	2.130	2,25%
505200020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0	0,00%
505200020100000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0	0,00%
505200030030000	4.20.25.10.024.025.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	0	0	0	0,00%
505200030040000	4.20.25.10.024.030.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	0	0	0	0,00%
505200030050000	4.20.25.10.024.040.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Competenze	€	0	0	0	0,00%
505200030060000	4.20.25.10.024.050.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (verbuazione di risultato)	€	0	0	0	0,00%
505200030070000	4.20.25.10.024.060.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	0	0	0	0,00%
505200030090000	4.20.25.10.024.110.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Rair. Posizione	€	0	0	0	0,00%
505200030100000	4.20.25.10.024.210.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0,00%
505200030110000	4.20.25.10.024.220.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0,00%
505200030120000	4.20.25.10.024.800.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0	0,00%
505300010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	22.603.803	23.397.867	794.064	3,50%
505300010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Standardario	€	1.391.861	1.391.861	0	0,00%
505300010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Standardario	€	0	0	0	0,00%
505300010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività	€	1.442.834	1.222.647	(220.187)	-15,28%
505300010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0	-100,00%
505300010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Rair. Posizione	€	250.835	250.835	0	1,30%
505300010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	7.016.528	7.109.498	90.997	1,30%
505300010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0,00%
505300010100000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0,00%
505300020010000	4.20.25.10.120.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	1.672.494	1.672.494	0	-27,91%
505300020020000	4.20.25.10.120.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Standardario	€	0	0	0	0,00%
505300020030000	4.20.25.10.120.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0	0	0,00%
505300020040000	4.20.25.10.120.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività	€	40.796	40.796	0	-100,00%
505300020060000	4.20.25.10.120.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Rair. Posizione	€	0	0	0	-28,93%
505300020080000	4.20.25.10.120.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	640.982	461.942	(179.040)	-28,93%
505300020100000	4.20.25.10.120.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.1.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0	0,00%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

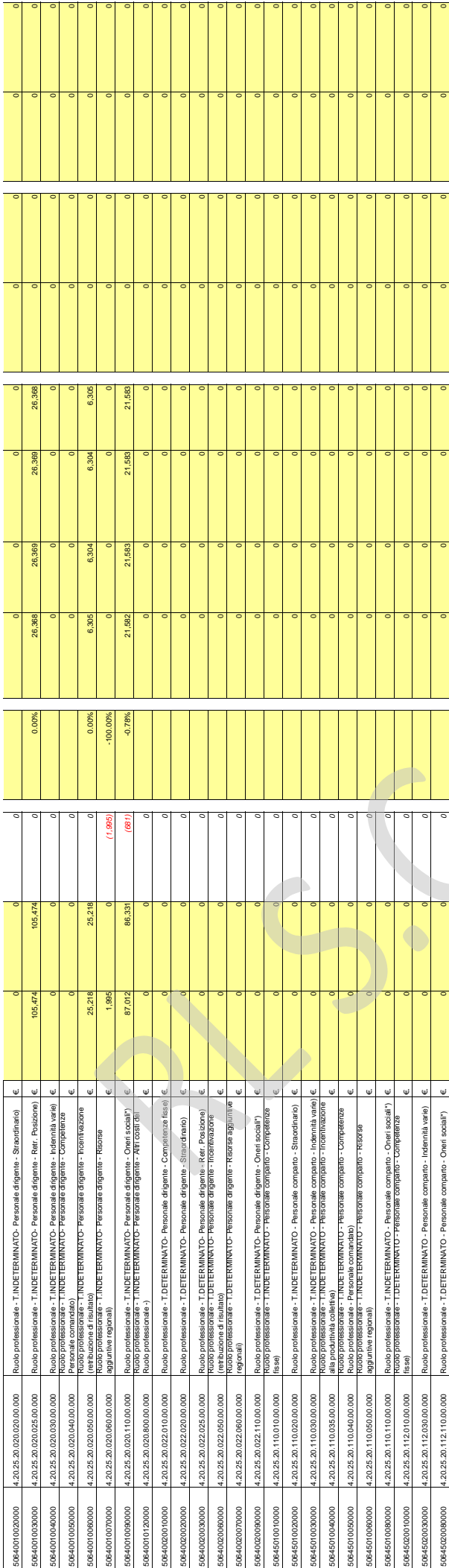
5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	Il Personale del ruolo professionale - Totale	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
COD_COGE_M	COD_COGE_M	Previsione al 31/12/2025	€	404.705	401.415	(3.290)	-0,81%
506400010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Variazione	€	184.392	184.392	(614)	-0,33%





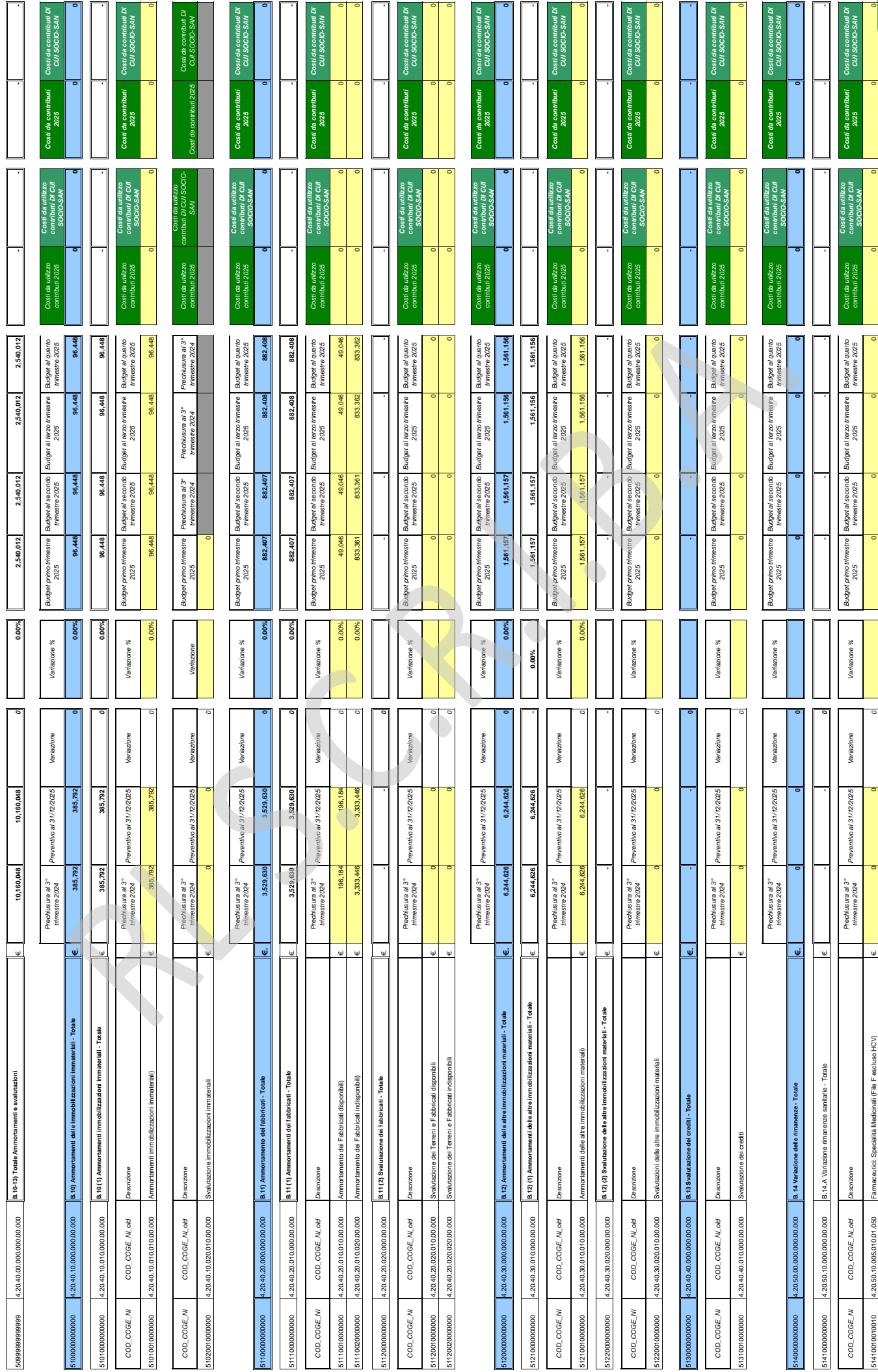
B7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€	11.495,146	11.451,342	(46.804)	-0,41%
Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %
50750001000000	COD_COGE_Mod					
4.20.25.30.020.010.00.000		€	233.215	235.421	2.206	0,95%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.020.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio)	€				
4.20.25.30.020.025.00.000		€	136.449	136.449	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.020.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.020.035.00.000		€	32.644	32.644	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.020.050.00.000		€	1.497		(1.497)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.020.060.00.000		€	110.897	111.110	223	0,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.020.080.00.000		€	56.922		(5.769)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.022.010.00.000		€	62.694			
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.022.025.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.022.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.022.060.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.022.110.00.000		€	17.240	15.654	(1.586)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.110.010.00.000		€	7.261.294	7.262.357	61.073	0,84%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.110.020.00.000		€	626.423	625.423	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.110.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.110.035.00.000		€	533.285	533.285	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.110.050.00.000		€	110.651		(110.651)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.110.110.00.000		€	2.326.440	2.314.842	(11.598)	-0,50%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€				
4.20.25.30.110.210.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€				
4.20.25.30.110.800.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.112.010.00.000		€	36.425	52.733	16.308	44,77%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.112.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.112.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.112.035.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.112.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.112.110.00.000		€	10.016	14.502	4.486	44,79%

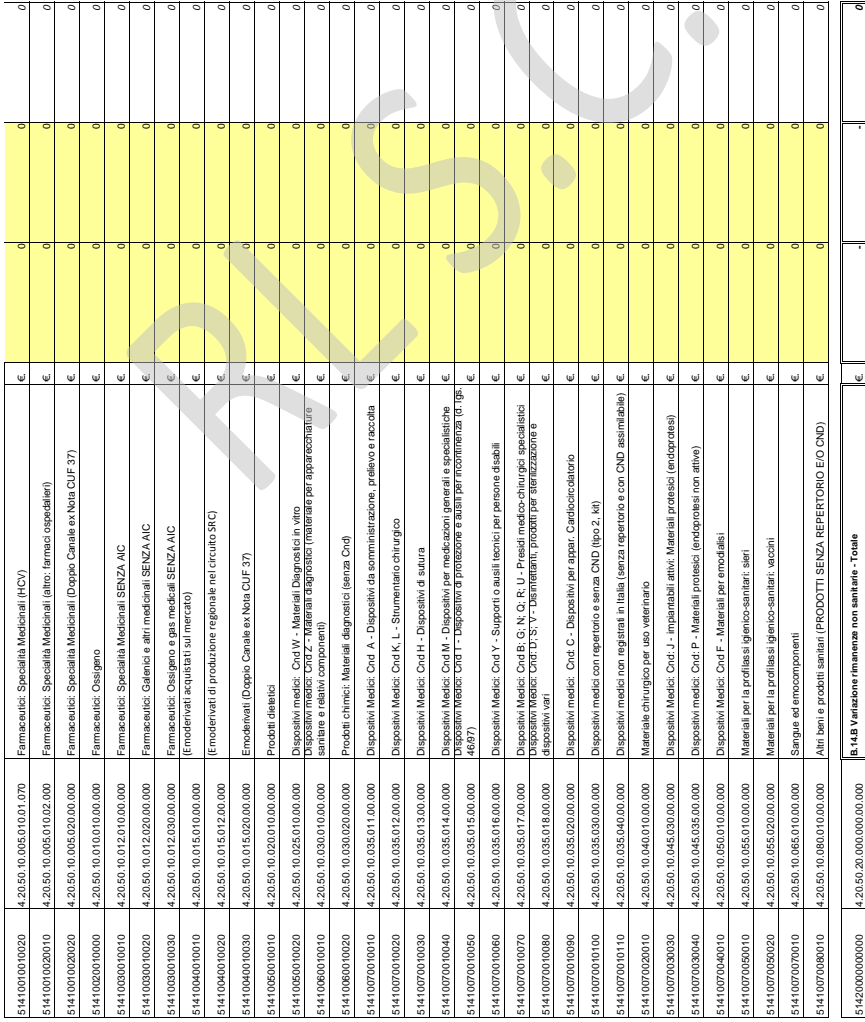
B7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€	11.495,146	11.451,342	(46.804)	-0,41%
Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %
50750001000000	COD_COGE_Mod					
4.20.25.30.020.010.00.000		€	233.215	235.421	2.206	0,95%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.020.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio)	€				
4.20.25.30.020.025.00.000		€	136.449	136.449	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.020.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.020.035.00.000		€	32.644	32.644	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.020.050.00.000		€	1.497		(1.497)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.020.060.00.000		€	110.897	111.110	223	0,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.020.080.00.000		€	56.922		(5.769)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.022.010.00.000		€	62.694			
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.022.025.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.022.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.022.060.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.022.110.00.000		€	17.240	15.654	(1.586)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.110.010.00.000		€	7.261.294	7.262.357	61.073	0,84%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.110.020.00.000		€	626.423	625.423	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.110.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.110.035.00.000		€	533.285	533.285	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.110.050.00.000		€	110.651		(110.651)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.110.110.00.000		€	2.326.440	2.314.842	(11.598)	-0,50%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€				
4.20.25.30.110.210.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€				
4.20.25.30.110.800.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.112.010.00.000		€	36.425	52.733	16.308	44,77%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.112.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.112.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.112.035.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.112.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.112.110.00.000		€	10.016	14.502	4.486	44,79%

B7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€	11.495,146	11.451,342	(46.804)	-0,41%
Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %
50750001000000	COD_COGE_Mod					
4.20.25.30.020.010.00.000		€	233.215	235.421	2.206	0,95%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.020.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio)	€				
4.20.25.30.020.025.00.000		€	136.449	136.449	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.020.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.020.035.00.000		€	32.644	32.644	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.020.050.00.000		€	1.497		(1.497)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.020.060.00.000		€	110.897	111.110	223	0,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.020.080.00.000		€	56.922		(5.769)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.022.010.00.000		€	62.694			
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.022.025.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.022.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.022.060.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.022.110.00.000		€	17.240	15.654	(1.586)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.110.010.00.000		€	7.261.294	7.262.357	61.073	0,84%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.110.020.00.000		€	626.423	625.423	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.110.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.110.035.00.000		€	533.285	533.285	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.110.050.00.000		€	110.651		(110.651)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.110.110.00.000		€	2.326.440	2.314.842	(11.598)	-0,50%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€				
4.20.25.30.110.210.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€				
4.20.25.30.110.800.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.112.010.00.000		€	36.425	52.733	16.308	44,77%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio)	€				
4.20.25.30.112.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.112.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva)	€				
4.20.25.30.112.035.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.112.050.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.112.110.00.000		€	10.016	14.502	4.486	44,79%

B7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€	11.495,146	11.451,342	(46.804)	-0,41%
Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %
50750001000000	COD_COGE_Mod					
4.20.25.30.020.010.00.000		€	233.215	235.421	2.206	0,95%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.020.020.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio)	€				
4.20.25.30.020.025.00.000		€	136.449	136.449	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				
4.20.25.30.020.030.00.000		€	0	0	0	
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€				
4.20.25.30.020.035.00.000		€	32.644	32.644	0	0,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incattivazione (reduzione di risultato)	€				
4.20.25.30.020.050.00.000		€	1.497		(1.497)	-100,00%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscossa aggiuntiva (regionali)	€				
4.20.25.30.020.060.00.000		€	110.897	111.110	223	0,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€				
4.20.25.30.020.080.00.000		€	56.922		(5.769)	-9,20%
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€				
4.20.25.30.022.010.00.000		€	62.694			
	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retir. Posizione)	€				

[illegible]



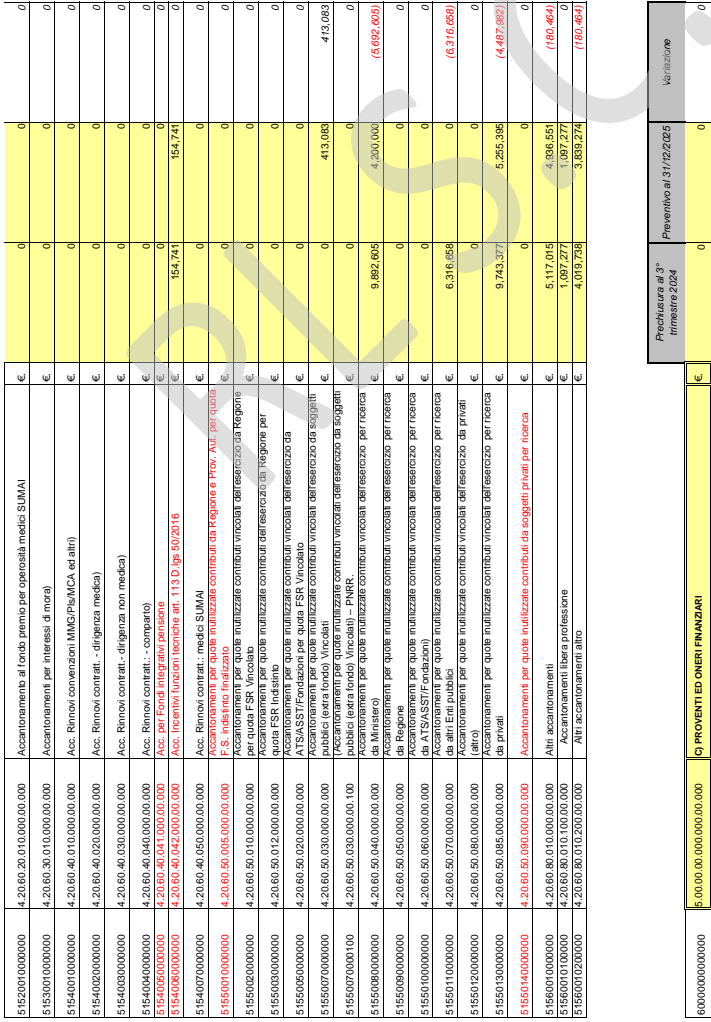


-51.34%	
Variazione %	
0.00%	

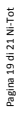
[illegible]

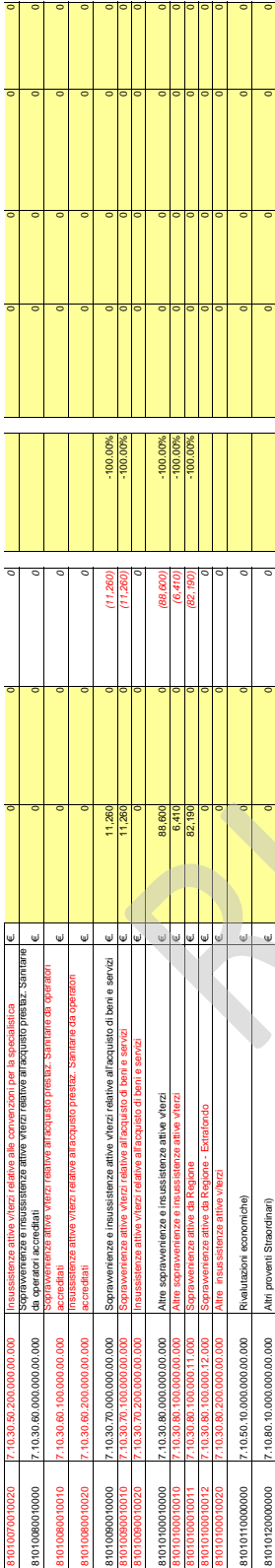
		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
	Costi da utilizzo contributi 2025	0
		0
		0
		0
		0
		0

-51.34%	
Variazione %	
0.00%	

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025
---	-----------------------------------





8/2000000000000000	7 20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	268,908	.	(268,908)	-100.00%	.	.	.
--------------------	---------------------------	----------------------------------	----	---------	---	-----------	----------	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifazione %
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€ 109.500	0	(109.500)	-100,00%
82010005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€ 0	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€ 0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Supravvenienze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€ 0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Altre sopravvenienze e reindisposizioni passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€ 4.743	0	(4.743)	-100,00%
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€ 4.743	0	(4.743)	-100,00%
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.100.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€ 0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra regionale	€ 0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Supravvenienze e reindisposizioni passive viterzi relative al personale - dirigenza	€ 35.638	0	(35.638)	-100,00%
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€ 35.638	0	(35.638)	-100,00%
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Supravvenienze e reindisposizioni passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€ 0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€ 0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€ 0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Supravvenienze e reindisposizioni passive viterzi relative al personale - comparto	€ 0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€ 0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€ 0	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€ 0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€ 0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Supravvenienze e reindisposizioni passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€ 0	0	0	0
82010110010000	7.20.40.50.100.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€ 0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€ 0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Supravvenienze e reindisposizioni passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 90.354	0	(90.354)	-100,00%
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Supravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 20.881	0	(20.881)	-100,00%
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€ 69.373	0	(69.373)	-100,00%
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€ 28.673	0	(28.673)	-100,00%
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€ 28.673	0	(28.673)	-100,00%
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre reindisposizioni passive viterzi	€ 0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.80.300.000.00.000	Insussistenze passive per quota F.V.S. vincolato	€ 0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Passivitari	€ 0	0	0	0

[illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 7.042.911	6.610.812	(432.099)
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 341.792	224.753	(117.039)
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (fittamentaria)	€ 942.366	942.366	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 194.600	194.600	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0

TOTALE RICAVI	€	343,662,590	332,076,440	-	11,586,150	-3,37%	83,019,116	83,019,113	83,019,106	83,019,105
---------------	---	-------------	-------------	---	------------	--------	------------	------------	------------	------------



Costi capitalizzati	€	28.591.973	25.576.824	-	3.015.147
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	315.070.619	312.072.416	-	2.998.203
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	28.591.973	25.576.824	-	3.015.147
Costi capitalizzati	€	28.591.973	25.576.824	-	3.015.147
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	315.070.619	306.493.616	-	8.577.003
RESULTATO ECONOMICO	€	-	-	-	-

9999999999999999

-10,55%
-2,77%
-2,77%
-10,55%
-2,77%

6.394.207	6.394.207	6.394.207	6.394.205	6.394.205
#VALOREI	82.019.193	82.019.193	82.019.196	82.019.195
#VALOREI	6.394.207	6.394.207	6.394.205	6.394.205
#VALOREI	76.624.906	76.624.901	76.624.901	76.624.900
#VALOREI	-	-	-	-

15.416.776

20.863.847

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,812,752	13,812,752	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,744,961	6,744,961	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	306,342	306,342	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69,464	69,464	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,894	475,894	0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	21,409,413	21,409,413	0	0%
		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,910,432	5,910,432	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4,675,928	4,675,928	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	500,320	500,320	0	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000					
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	11,086,680	11,086,680	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	942,368	942,368	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	557,219	557,219	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	540,058	540,058	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	13,126,325	13,126,325	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	8,283,088	8,283,088	0	0%

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,996,836	1,996,836	0	0%
Costi diretti aziendali	3,466,938	3,466,938	0	0%
Costi generali aziendali	1,062,940	1,062,940	0	0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	6,526,714	6,526,714	0	0%





Tabelle allegatae nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI - Preventivo 2025

ATTIVITA' SANITARIA

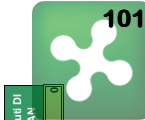
CONTO ECONOMICO - Dati in €

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	4.10.00.00.000.000.00.000	215.101.291	282.346.026	6.644.735
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	53.910.029	53.084.035	(825.994)
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000			(825.994)
Funzioni				
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	10.213.363	10.213.363	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	0	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	0	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	10.213.363	10.213.363	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	36.604.354	36.605.521	1.167
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	82.277	0	(82.277)
4010111000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	6.203.058	6.205.151	65.176
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	0	0	0
A.1.B) Contributi (esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	-	0	0
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo				
4010201000000000	4.10.10.20.010.020.00.000	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.000.00.000	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	0	0	0
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	0	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	0	0	0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.000	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	0	0	0
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.000	0	0	0
4010206001000000	4.10.10.20.600.010.00.000	0	0	0
4010206002000000	4.10.10.20.600.020.00.000	0	0	0
4010206003000000	4.10.10.20.600.030.00.000	0	0	0
4010206004000000	4.10.10.20.600.040.00.000	0	0	0
4010206005000000	4.10.10.20.600.050.00.000	0	0	0
4010206006000000	4.10.10.20.600.060.00.000	0	0	0
4010206007000000	4.10.10.20.600.070.00.000	0	0	0
4010206008000000	4.10.10.20.600.110.00.000	0	0	0
4010206009000000	4.10.10.20.600.120.00.000	0	0	0
4010206100000000	4.10.10.20.600.130.00.000	0	0	0
4010206101000000	4.10.10.20.600.140.00.000	0	0	0
4010206102000000	4.10.10.20.600.145.00.000	0	0	0
4010206103000000	4.10.10.20.600.148.00.000	0	0	0
4010206104000000	4.10.10.20.600.150.00.000	0	0	0
4010206105000000	4.10.10.20.600.210.00.000	0	0	0
4010206106000000	4.10.10.20.600.310.00.000	0	0	0
4010206107000000	4.10.10.20.600.320.00.000	0	0	0
A.1.C) Contributi (esercizio da enti privati - Totale				
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	-	0	0
Contributi da persone giuridiche private - Vinculati				
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	0	0	0
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.000	0	0	0
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.000	0	0	0
4010304000000000	4.10.10.30.080.000.00.000	0	0	0
A.1.D) Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - Totale				
4011000000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	0	0	0



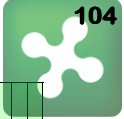


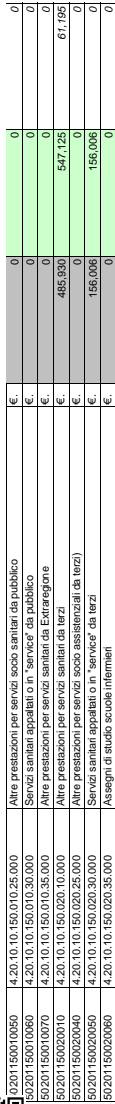
Pagina 3 di 17 Ni-San



		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale		€	1.873.669	1.880.274	6.605		
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		€	5.855	5.855	0		
Descrizione							Variazione
Rimborsi assicurativi		€	5.855	5.855	0		
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		€	1.867.814	1.874.419	6.605		
Descrizione							Variazione
Rimborso personale comandato e convenzionato con ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	94.833	47.790	(47.043)		
Rimborso personale comandato e convenzionato con altri enti pubblici		€	17.961	17.961	0		
Rimborso personale comandato e convenzionato con Regioni/Lombardia		€	0	0	0		
Rimborso per Gestione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)		€	234.518	234.518	0		
Rimborso per Gestione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici		€	456.053	456.053	0		
Rimborso per Gestione di farmaci ed emoderivati verso privati (fuori dal circuito SRC)		€	62.075	62.075	0		
Rimborso per Gestione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)		€	584.228	583.472	(756)		
Rimborso per Gestione di sangue ed emocomponenti verso Regioni/Lombardia		€	0	0	0		
Rimborso per Gestione di emocomponenti e cellule staminali Estraregione		€	0	0	0		
Rimborso per Gestione di tessuti e cellule staminali Extraregione		€	0	0	0		
Rimborso per Gestione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC		€	0	0	0		
Rimborso per Gestione di sangue ed emocomponenti verso privati (fuori dal circuito SRC)		€	0	0	0		
Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	66.392	66.592	(800)		
Rimborso per acquisto altri beni verso privati		€	0	0	0		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€	4.808	4.808	0		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici		€	74.168	74.168	0		
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione/Lombardia		€	0	0	0		
Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale pubblica Estraregione		€	0	0	0		
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblico Estraregione		€	0	44.006	44.006		
Rimborso per Gestione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione)		€	37.401	37.401	(37.401)		
Recupero da personale dipendente (vito, alloggio, ...)		€	134.901	135.657	756		
Quote da utenti per accesso a servizi socio assistenziali		€	0	0	0		
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati		€	99.876	147.719	47.843		
REGIONE Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		€	0	0	0		
A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale		€	1.500.000	1.500.000	0		
Descrizione							Variazione
Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale		€	1.500.000	1.500.000	0		
Ticket sui pronto soccorsi		€	0	0	0		
A.5) Costi capitalizzati - Totale		€	10.160.048	10.160.048	0		
Descrizione							Variazione
Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione (CUEG contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC		€	3.202.463	0	(3.202.463)		
Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima erogazione		€	1.437.140	0	(1.437.140)		
Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato (CUEG contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRR/PNC		€	941.832	10.160.048	9.218.216		
Quota contributi cresciuti da contributi FSR destinati a investimenti		€	0	0	0		
Quota contributi cresciuti da altri contributi destinati a investimenti		€	0	0	0		
Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire		€	0	0	0		
Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni		€	3.828.960	0	(3.828.960)		
Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti		€	749.833	0	(749.833)		
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		€	268.219.732	275.348.705	7.128.973		



Pagina 7 di 17 Ni-San



		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€	22.508.281	22.646.344
5020200000000000	4.20.10.20.0000.00.000	€		138.063
	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€	21.906.993	549
5020201000000000	4.20.10.20.010.000.00.000	€		

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	550,977	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	2.330,878	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	2.844,432	(78)
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	2.844,354	(78)
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	1.422,520	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa doganti	€.	0	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	1.421,912	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.26.000	Recupero	€.	566,000	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	1.032,728	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	34,385	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.010.40.000	Smalltalk periferici	€.	1.126,065	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	110,491	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	€.	4.740,934	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	4.244,372	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	356,654	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	1.286,877	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	145,620	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	76,088	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	76,280	1.000
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	5,539	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	25,874	(373)
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Servizi"	€.	1.122,884	0
50.20.20.01.00.00.00	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	1.231,035	0

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€.	399,240	536,752	137,512
----------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---------

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50/2020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50/2020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50/2020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	23.180	23.180
50/2020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	25.120	25.120
50/2020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	137.193	215.115
50/2020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	21.000	21.000
50/2020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
50/2020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
50/2020200030030	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	121.396	121.396
50/2020200030040	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
50/2020200030050	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	31.351	90.941
50/2020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	40.000	40.000
Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.					
50/2020200030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSA/SST (Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50/2020200040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Universitari)	€.	0	0
50/2020200040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando nella Regione Umbra)	€.	0	0
50/2020200040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda (di altre Regioni)	€.	0	0
50/2020200040040	4.20.10.20.020.030.40.000		€.	0	0

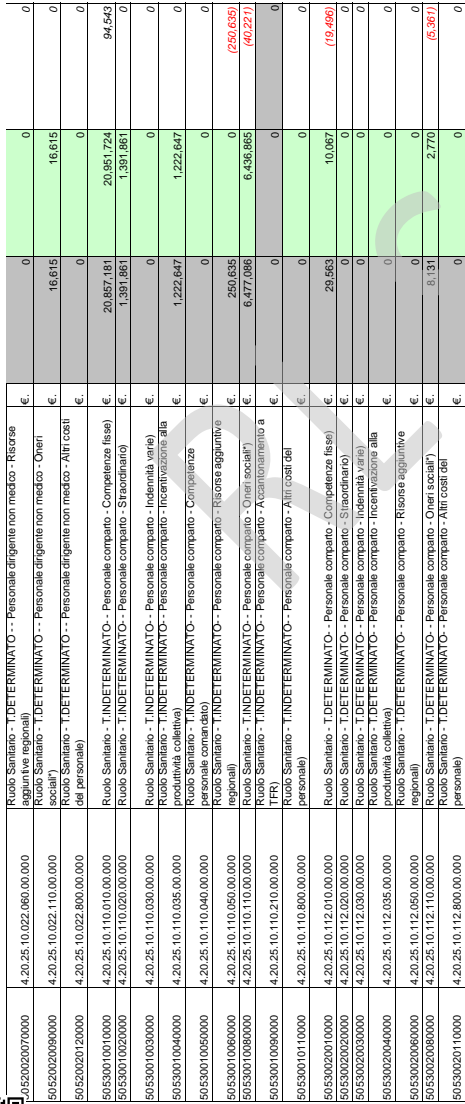
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	202,048	202,050	2
----------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/25	Variazione
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione e esternalizzata da pubblico (Inf. Università ...)	€.	0	0
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione e esternalizzata da AT/ASST/IF Produzioni della Regione	€.	2.288	1.676
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione e esternalizzata da privato	€.	161.438	(1.674)
50202030030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	40.000	0

5030000000000000	4,201.500.000.000.000.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria) - Totale	€	9,980.294	10.103.416	323.122
------------------	---------------------------	--	---	-----------	------------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.0000.00.00.00	Mantenzione e riparazione ordinaria externalizzata per i mobili e loro pertinenze	€ 288.496	591.619	323.122

[illegible]



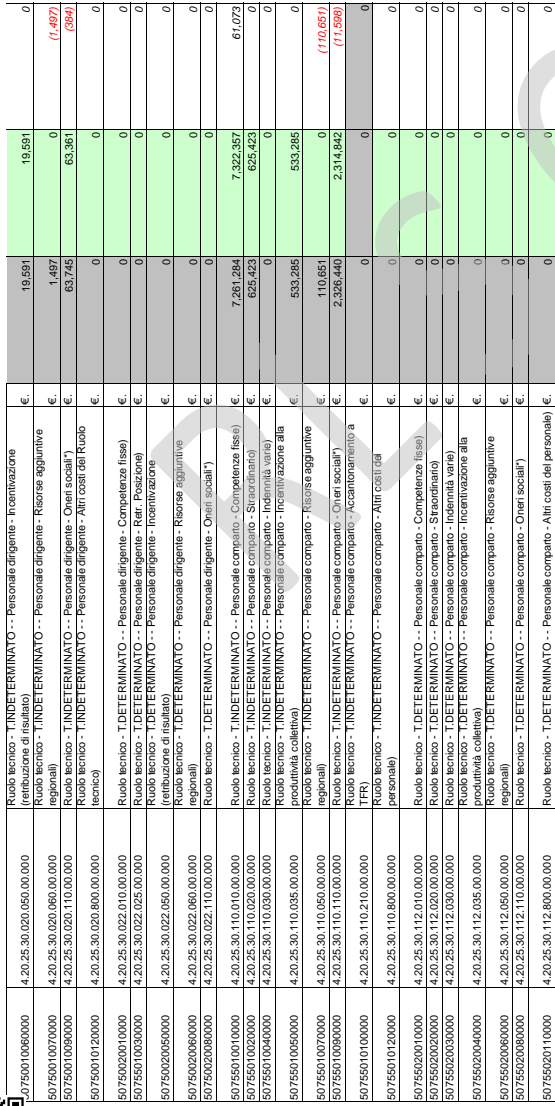
COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione
506404010010000	4.20.25.20.020.010.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	185.068	184.392	(614)
506404010020000	4.20.25.20.020.020.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
506404010030000	4.20.25.20.020.025.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione)	105.474	105.474	0
506404010040000	4.20.25.20.020.030.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
506404010050000	4.20.25.20.020.040.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
506404010060000	4.20.25.20.020.050.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (attribuzione di risultato)	25.218	25.218	0
506404010070000	4.20.25.20.020.060.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	1.995	0	(1.995)
506404010080000	4.20.25.20.020.110.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Altri social*)	87.012	86.331	(681)
506404010090000	4.20.25.20.020.110.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -)	0	0	0
506404020010000	4.20.25.20.022.010.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
506404020020000	4.20.25.20.022.020.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
506404020030000	4.20.25.20.022.025.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione)	0	0	0
506404020040000	4.20.25.20.022.030.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
506404020050000	4.20.25.20.022.040.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (attribuzione di risultato)	0	0	0
506404020060000	4.20.25.20.022.050.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
506404020070000	4.20.25.20.022.060.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Altri social*)	0	0	0
506404020080000	4.20.25.20.022.110.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Retir. Posizione)	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.00	Ruolo professionale - TIDETERMINATO - Personale comparto - Altri social*)	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.00	Ruolo professionale - TIDE TERMINATO - Personale comparto - Altri social*)	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
507500100100000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	140.937	0
507500100200000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0
507500100300000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Refr. Posizione)	€.	69.318	0
507500100400000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
---	--------------------------	--------------------------------------

<div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>	<div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div>
--	--

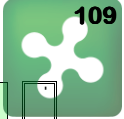
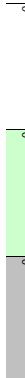
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
35.234	35.234	35.235	35.234			
17.329	17.329	17.330	17.330			

[illegible]

50800000000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	11,080,062	10,953,001	(127,061)
----------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	239.214	240.074	860
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	206.037	206.037	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Indennità varie)	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	31.143	31.143	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	2.995	0	(2.995)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	130.937	130.404	(533)
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	6.855.707	6.875.590	19.883
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	155.947	155.947	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (alla produttività collettiva)	9.066	0	(9.066)
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	444.868	444.868	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (personale)	7.184	0	(7.184)
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	103.967	0	(103.967)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	2.075.914	2.051.925	(24.089)
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0
50865010100000	4.20.25.40.110.800.00.00	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	633.455	633.455	0
50865020030000	4.20.25.40.112.020.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	7.384	7.384	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.00	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
60.018	60.019	60.018	60.019				
51.508	51.510	51.509	51.509				
7.786	7.785	7.786	7.786				
32.601	32.601	32.601	32.601				
1.718.897	1.718.897	1.718.899	1.718.898				
38.987	38.986	38.987	38.987				
111.217	111.217	111.217	111.217				
512.956	512.957	512.956	512.956				
0	0	0	0	0	0	0	0
158.364	158.364	158.363	158.364				
1.846	1.846	1.846	1.846				

Pagina 12 di 17 Ni-San





5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamenti all'ondo premio per ospedali medico SUMAI	€	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora)	€	0	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PluMCA ed altri	€	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - delegata medica	€	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - delegata non medica	€	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Isontivi fondi tecniche art. 113 D. lgs 50/2016	€	154.741	154.741	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti, medico SUMAI	€	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione F.S. Indistinto finalizzato	€	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota ATSA SSTF fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0
5155004000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNMR	€	0	0	0
5155007000001000	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€	0	0	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per politica	€	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Altri accantonamenti	€	1.097.277	1.097.277	0
5156001000000000	4.20.60.60.010.000.00.000	Accantonamenti libera professione	€	1.097.277	1.097.277	0
5156001010000000	4.20.60.60.011.000.00.000	Altri accantonamenti altro	€	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.60.012.000.00.000		€	0	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preveduto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.000.000.000.000.000.000	0	0

	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazioni
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			
60/59999999999999	5.10.00.000.000.00.00.00		

51000000000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0
----------------------	---------------------------	-------------------------------	---	---	---

	COD. COGE_NI	COD. COGE_Old	Descrizione	Precisaure al 3° Finistra 2024	Preventivo al 31/12/25	Variazione
	6110010000000000	5.10.10.010.000.00.00.00	Interessi attivi su Oteoperta	€	0	0
	6110200100000000	5.10.10.020.010.000.00.00	Interessi attivi su OC bancari	€	0	0
	6110300100000000	5.10.10.030.010.000.00.00	Interessi attivi su fidi	€	0	0
	6110300200000000	5.10.10.30.020.000.00.00.00	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0
	6110400100000000	5.10.10.30.080.000.00.00.00	Altri interessi attivi)	€	0	0
	6110500100000000	5.10.10.30.090.000.00.00.00	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0

5200000000000000	5.10.20.00.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0
------------------	-----------------------	--	---	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prochiusura al 31 ^a estate 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.00.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.00.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.00.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.00.00.00	Utili su cambi	€.	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Prevenuto al 31/12/2025	Variazione
62.5999999999999999	5.20.00.00.000.00.00.00	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		0	0

8300000000000000	5.20.10.00.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0
------------------	-----------------------	--------------------------------	----	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Principale al 31 Dicembre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Commissioni su depositi	€	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Commissioni su prestiti	€	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.040.000.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0

5400000000000000	5.20.20.00.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0
------------------	-----------------------	-------------------------------------	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6441000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0
6442000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

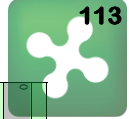
[illegible]

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,812,752	13,812,752	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,744,961	6,744,961	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica art. 57-58)	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	306,342	306,342	0	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69,464	69,464	0	0%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,894	475,894	0	0%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	21,409,413	21,409,413	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,910,432	5,910,432	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,675,928	4,675,928	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	500,320	500,320	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	11,086,680	11,086,680	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	942,368	942,368	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	557,219	557,219	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	540,058	540,058	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	13,126,325	13,126,325	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	8,283,088	8,283,088	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1,996,836	1,996,836	0	0%
		Costi diretti aziendali	3,466,938	3,466,938	0	0%
		Costi generali aziendali	1,062,940	1,062,940	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	6,526,714	6,526,714	0	0%



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	0	0	0

4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0

4010200000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0
4010203004010000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo) - vincolati	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - In attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione indistinto)	0	0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato)	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione - Vincolati)	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo))	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	0	0
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0

4010300000000000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	0	0
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	0	0
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0	0
4010304000000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0

4010000000000000	A.10) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	0	0	0

4011001000000000	A.10.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4011001002000000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione)	0	0
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0

4011001003000000		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0	0

	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



2000000000000		4.10.12.00.00.000.00.000		A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
401200100000000		4.10.12.10.000.000.00.000		A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale, indistinto finalizzato.		0	0	0					
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato.		0	0	0					
401200100300000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto.		0	0	0					
401200100500000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da AT/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato.		0	0	0					
401200100700000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati.		0	0	0					
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	MEF - PNR (extra fondo) Vincolati.		0	0	0					
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro).		0	0	0					
4020000000000000		A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
402010000000000		A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	-	-		-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico) (ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uorpia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))		0	0	0		0	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo)		0	0	0		0	0	0	0
402010600500000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione		0	0	0		0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione		0	0	0		0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Prestazioni a assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde		0	0	0		0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)		0	0	0		0	0	0	0
402011000800000	4.10.20.10.130.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
402011100102000	4.10.20.10.190.014.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre AT/ASST/Fondazioni lombarde		0	0	0		0	0	0	0
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
402011100300000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde		0	0	0		0	0	0	0
402011100400000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
402011100430000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0	0	0		0	0	0	0
402011100460000	4.10.20.10.190.024.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza		0	0	0		0	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS/IRCCS		0	0	0		0	0	0	0
402011100202000	4.10.20.10.190.026.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS/IRCCS		0	0	0		0	0	0	0
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici (compensazione)		0	0	0		0	0	0	0
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)		0	0	0		0	0	0	0
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)		0	0	0		0	0	0	0
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)		0	0	0		0	0	0	0
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0		0	0	0	0
402011400200000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici		0	0	0		0	0	0	0
402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria intramoenia - Altro		0	0	0		0	0	0	0
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati		0	0	0		0	0	0	0
402011500100000	4.10.20.10.400.070.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica pubblica)		0	0	0		0	0	0	0
402011600200000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)		0	0	0		0	0	0	0
402011600300000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL		0	0	0		0	0	0	0
402011600400000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL		0	0	0		0	0	0	0
402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0		0	0	0	0
402011600600000	4.10.20.10.500.270.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0	0	0		0	0	0	0
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0		0	0	0	0
402012200300000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione)		0	0	0		0	0	0	0
402012200301000	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)		0	0	0		0	0	0	0
402012200400000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)		0	0	0		0	0	0	0



4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0			
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€	0	0	0	0	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€	0	0			
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	-	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
403020100100000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0			
403020100200000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€	0	0			
403020100300000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0			
403020200100000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per Cessione emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0			
403020200200000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborso per Cessione emoderivati verso az. Sanit. Pubbliche Extraregione - Niente compensazioni	€	0	0			
403020200300000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborso per Cessione emoderivati verso OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0			
403020200400000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€	0	0			
403020200500000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0			
403020200600000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborso per Cessione emoderivati verso privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0			
403020300100000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0			
403020300101000	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0			
403020300102000	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborso per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0			
403020300400000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborso per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0			
40.302.030.040.100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0			
40.302.030.050.100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborso per Cessione di Staminali e tessuti)	€	0	0			
40.302.030.050.200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborso per Cessione di Staminali e tessuti)	€	0	0			
403020400100000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0			
403020500100000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0			
403020500200000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione	€	0	0			
403020500300000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0			
403020500400100	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€	0	0			
403020500400200	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0			
403020500400300	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborso per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€	0	0			
403020600100000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	0	0			
403020601100000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	0	0			
403020700400000	4.10.30.20.060.990.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0			
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4042001000000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontosoccorso	€	0	0			
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€	-	-	-	-	-



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione (Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRRPNC	0	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato (Quota contributi d'apitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRRPNC	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi d'esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	0	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi d'esercizio da altri contributi destinati a investimenti	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	0	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve per investimenti	0	0	0
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	[B] COSTI DELLA PRODUZIONE	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	0
-----------------------------	---	----------------------------------	---	--------------------------------	---	---------------------------------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	[B.1] Acquisti di beni - Totale	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

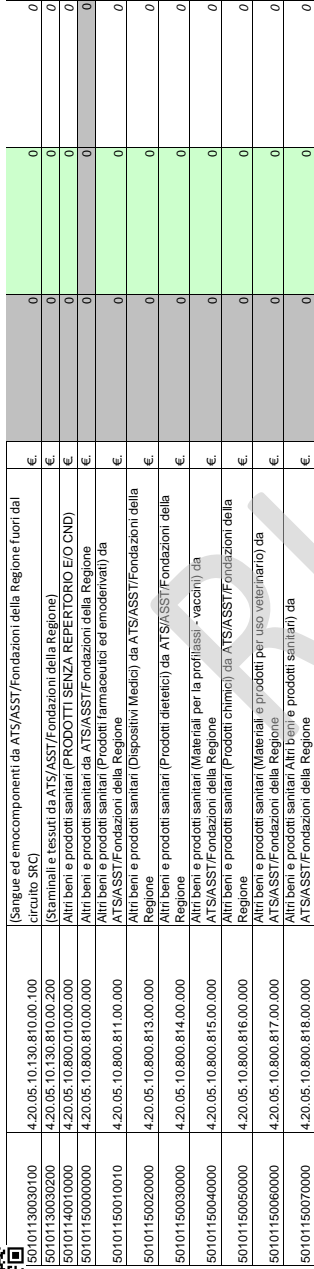
Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	0
-----------------------------	---	----------------------------------	---	--------------------------------	---	---------------------------------	---

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	[B.1.A] Acquisti di beni sanitari - Totale	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101001001000	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F. escluso HCV)	0	0	0
50101001001020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
50101001001030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	0	0	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0	0	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	0	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	0	0	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	0	0	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	0	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	0	0	0
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0
50101100020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Staminali e tessuti da terza)	0	0	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	0	0	0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000		0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	0
-----------------------------	---	----------------------------------	---	--------------------------------	---	---------------------------------	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0
50102030000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€	0	0
50102060000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	€	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	0	0
50102070000000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0

5020100000000000	4.20.10:10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€	0	0	0
				Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

50201010000000	4.20.10.10.010.000.000.000	[52.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201010010000	4.20.10.10.010.010.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medici Generale	€	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni, pubbliche	€	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€	0	0
502010300130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0
502010300130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - seguito da ricovero	€	0	0

		[B2.A.6] Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€	-	0	0
50201060000000	4.20.10.10.060.900.00.000					
		COD_COGE_NI	Descrizione	Chiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000		REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - RICOVENI)	0	0	0
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000		(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0

			0						
			0						
			0						
			0						

[illegible]

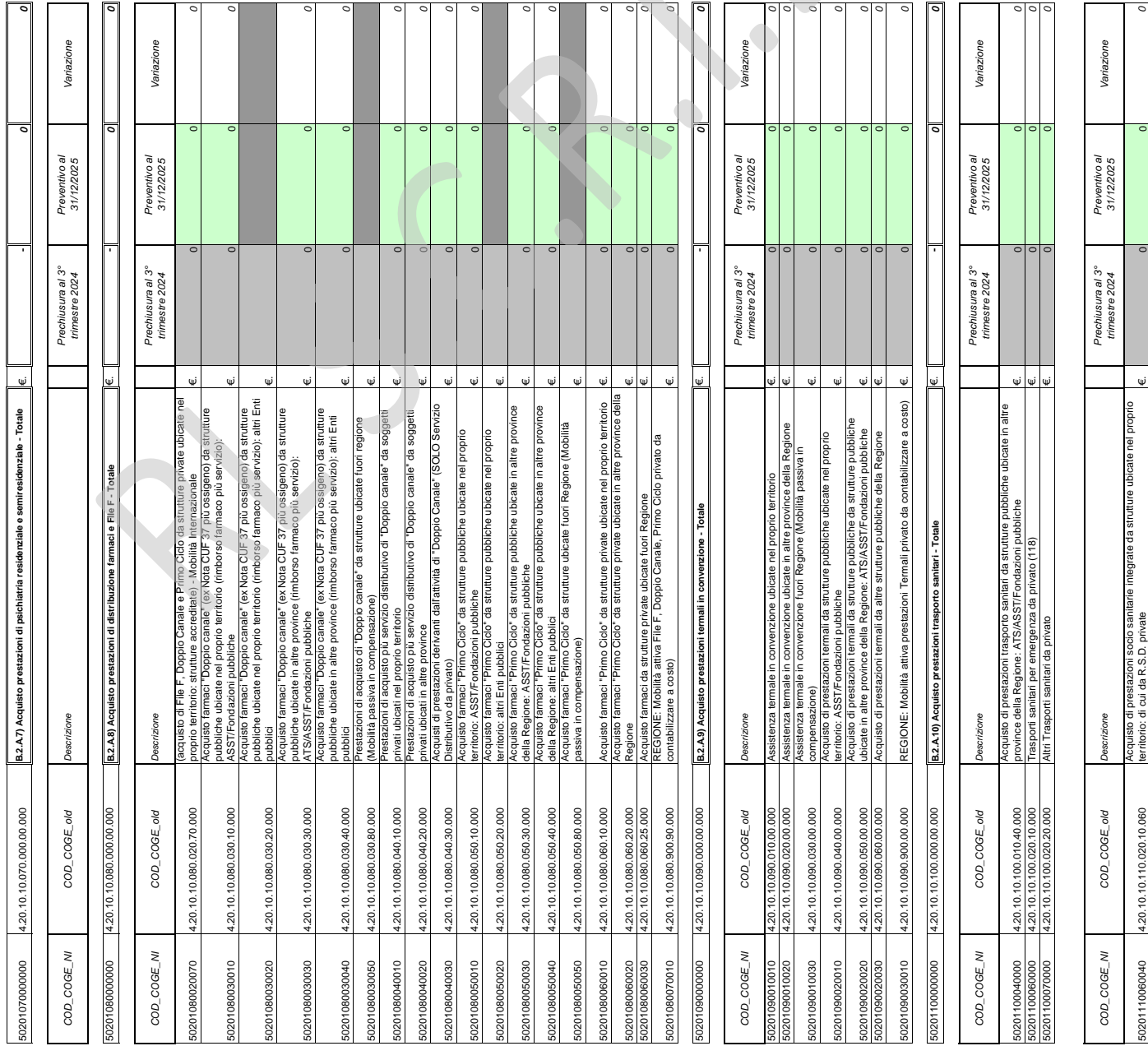
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0	0	0	0	0

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	0	0	0		
	0	0	0		

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
Costi da utilizzare contributi 2025			
Costi da contributi 2025			





0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	0	0	0
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	[B.2.A.13] Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	-	0	0
----------------	---------------------------	--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	0	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	[B.2.A.14] Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	-	0	0
----------------	---------------------------	--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011400100010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502011400100040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0
502011400100070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	0	0	0
502011400200010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	0	0	0
502011400200050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
502011400200080	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro internate (sanitario) - da terzi	0	0	0
502011400201000	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	0	0	0
502011400300010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502011400300020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	0	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	[B.2.A.15] Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	-	0	0
----------------	---------------------------	--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011500100010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502011500100035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospitalità (domiciliare)	0	0	0
502011500100040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0
502011500100041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS	0	0	0
502011500100042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio	0	0	0
502011500100050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0
502011500100070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extra regione	0	0	0
502011500200010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	0	0	0
502011500200050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0	0
502011500300040	4.20.10.10.150.030.10.000	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	0	0	0

50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	[B.2.B.] Acquisti di servizi non sanitari - Totale	0	0	0
----------------	---------------------------	---	---	---	---

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	[B.2.B.1] Servizi non sanitari - Totale	-	0	0
----------------	---------------------------	--	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502020100100000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	0	0	0
502020100200000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	0	0	0
502020100300000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	0	0	0
502020100300010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	0	0	0
502020100300020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0	0
502020100300030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeni	0	0	0
502020100400000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	0	0	0
502020100500000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0
502020100600000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0	0	0
502020100700000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	0	0	0
502020100800010	4.20.10.20.010.020.10.000	Uienze telefoniche	0	0	0
502020100800020	4.20.10.20.010.020.20.000	Uienze elettrica	0	0	0
502020100800030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	0	0	0
502020100800040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	0	0	0
502020100800050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Uienze	0	0	0
502020100900010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

0	0	0	0	-	-
---	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

0	0	0	0	-	-
---	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

0	0	0	0	-	-
---	---	---	---	---	---

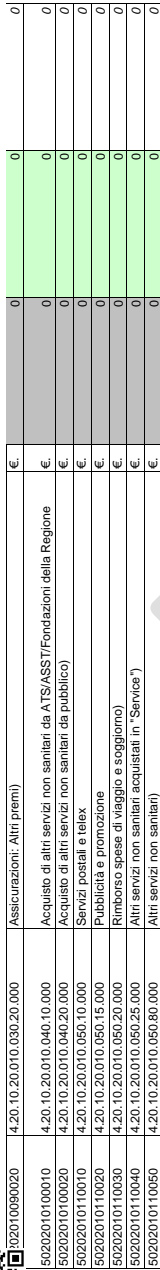
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.010.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.010.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.020.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.020.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.020.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.020.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.010.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.020.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.030.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.040.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.050.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altres Consulenze non sanitarie da privato -- in attuazione dell'art.79, comma 1, sezione lettera c), del D.L. 11/22/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.010.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.020.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.030.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.000.000	Formazione externalizzata da pubblico (Inf. Università, ...)	€.	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.000.000	Formazione externalizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.000.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.000.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€	0	0
5037000000000000	4.20.15.90.000.000.000.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.000.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5044100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€	0	0
5042001000000000	4.20.20.02.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	€	0	0
5042003000000000	4.20.20.02.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0

[illegible]

					*
					*
		0			
		0			
		0			
		0			

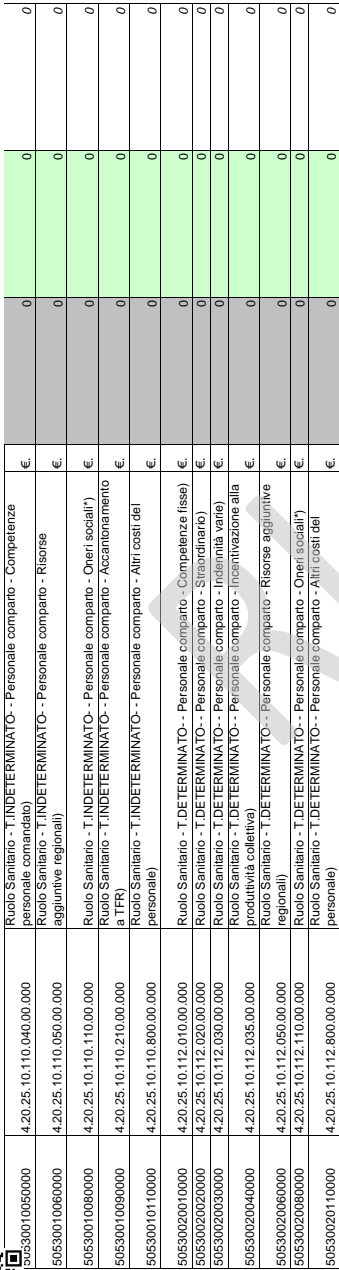
[illegible]

					*
					0
				0	0
			0	0	0
		0			

[illegible][illegible][illegible]



Costo del Personale (Totale)		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.000	€	0	0	0	0	0
5050000000000000		5050000000000000		5050000000000000		5050000000000000	
COD_COGE_NI		COD_COGE_oid		Preventivo al 31/12/2025		Variazione	
5051001001000000							
5051001002000000							
5051001003000000							
5051001004000000							
5051001006000000							
5051001007000000							
5051001009000000							
5051001010000000							
5051001012000000							
5051002001000000							
5051002002000000							
5051002003000000							
5051002004000000							
5051002006000000							
5051002007000000							
5051002009000000							
5051002012000000							
5052001001000000							
5052001002000000							
5052001003000000							
5052001004000000							
5052001006000000							
5052001007000000							
5052001009000000							
5052001010000000							
5052001012000000							
5052002001000000							
5052002002000000							
5052002003000000							
5052002004000000							
5052002006000000							
5052002007000000							
5052002009000000							
5052002012000000							
5053001001000000							
5053001002000000							
5053001003000000							
5053001004000000							
5053001006000000							
5053001007000000							
5053001009000000							
5053001010000000							
5053001012000000							
5053002001000000							
5053002002000000							
5053002003000000							
5053002004000000							
5053002006000000							
5053002007000000							
5053002009000000							
5053002012000000							
5053003001000000							
5053003002000000							
5053003003000000							
5053003004000000							
5053003006000000							
5053003007000000							
5053003009000000							
5053003010000000							
5053003012000000							
5053004001000000							
5053004002000000							
5053004003000000							
5053004004000000							
5053004006000000							
5053004007000000							
5053004009000000							
5053004010000000							
5053004012000000							
5053005001000000							
5053005002000000							
5053005003000000							
5053005004000000							
5053005006000000							
5053005007000000							
5053005009000000							
5053005010000000							
5053005012000000							
5053006001000000							
5053006002000000							
5053006003000000							
5053006004000000							
5053006006000000							
5053006007000000							
5053006009000000							
5053006010000000							
5053006012000000							
5053007001000000							
5053007002000000							
5053007003000000							
5053007004000000							
5053007006000000							
5053007007000000							
5053007009000000							
5053007010000000							
5053007012000000							
5053008001000000							
5053008002000000							
5053008003000000							
5053008004000000							
5053008006000000							
5053008007000000							
5053008009000000							
5053008010000000							
5053008012000000							
5053009001000000							
5053009002000000							
5053009003000000							
5053009004000000							
5053009006000000							
5053009007000000							
5053009009000000							
5053009010000000							
5053009012000000							
5053010001000000							
5053010002000000							
5053010003000000							
5053010004000000							
5053010006000000							
5053010007000000							
5053010009000000							
5053010010000000							
5053010012000000							
5053011001000000							
5053011002000000							
5053011003000000							
5053011004000000							
5053011006000000							
5053011007000000							
5053011009000000							
5053011010000000							
5053011012000000							
5053012001000000							
5053012002000000							



5060000000000000	4.20.25.20.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale			€	-	-	0
------------------	-----------------------	--	--	--	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Personale (comandato)	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0

5070000000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-	0
------------------	------------------------	--	----	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indemnità varie	€	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]



5080000000000000	4.20.25.40.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€	-	0
------------------	-----------------------	---	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50865010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0	0
50865010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retr. (posizione)	€	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie)	€	0	0	0
50865010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€	0	0	0
50865010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	0	0	0
50865010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (posizione)	€	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€	0	0	0
50865020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0
50865020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€	0	0	0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDE TERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (varie)	€	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0

1	2	3	4
---	---	---	---

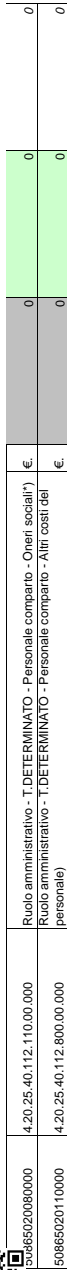
[illegible]

100

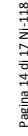
[illegible]

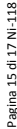
180

[illegible]



5130000000000000	4.20.40.40.000.00.00.00	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	0
------------------	-------------------------	--	----	---	---	---

Pagina 14 di 17 Ni-118



5135003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisino	€	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSSAST Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€	0	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.070.000.00.000	Altri accantonamenti	€	0	0
51560010100000	4.20.60.80.070.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	0	0
51560010200000	4.20.60.80.070.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	0	0

[illegible][illegible]

COD_COGE_NII	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5100000000000000	5101010000000000000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	0	0
6101001000000000	5101010100100000000	Interessi attivi su c/cleserchia	€	0	0
6104001000000000	5101013000800000000	Altri (interessi attivi)	€	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
6200000000000000	510.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0
6200000000000000	510.20.00.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0

[illegible]

6300000000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€	0	0
---------------------	---------------------------	--------------------------------	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.000.000	Altri interessi passivi	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
640000000000000000	520200000000000000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0
---	---	---

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025	
	0		0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravalenze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravalenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravalenze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravalenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravalenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravalenze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravalenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0

[illegible]

Costi da contributo contributi 2025	
	0
	0
	0

Costi da utilizzo contributi 2025	
	0
	0
	0



820100700100000	7.20.40.30.000.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100700100010	7.20.40.30.100.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100700100020	7.20.40.30.200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100800100000	7.20.40.35.000.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100800100010	7.20.40.35.100.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100800100020	7.20.40.35.200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100900100010	7.20.40.40.100.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0
820100900100020	7.20.40.40.200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101000100000	7.20.40.45.000.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101000100010	7.20.40.45.100.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101000100020	7.20.40.45.200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101100100010	7.20.40.50.100.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101100100020	7.20.40.50.200.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101200100000	7.20.40.60.000.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101200100010	7.20.40.60.100.000.000.000	Soppravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101200100020	7.20.40.60.200.000.000.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101300100000	7.20.40.80.000.000.000.000	Altre soppravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101300100010	7.20.40.80.100.000.000.000	Altre soppravvenienze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101300100020	7.20.40.80.200.000.000.000	Altre insussistenze passive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101300100030	7.20.40.90.000.000.000.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0	0
820101400100000	7.20.80.10.000.000.000.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0	0
910000000000000	8.20.00.00.000.000.000.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	0	0	0	0	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€.	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	0
Costi da contributi 2025	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Descrizione		
IRAP relativa a personale dipendente	€.	0
IRAP relativa a collaboratori e personale assimiliato a lavoro dipendente	€.	0
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0
IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0
RES su attività istituzionale	€.	0
RES su attività commerciale	€.	0

TOTALE RICAVI	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	0	0	0	0	0	0	0

-

Costi da contributi 2025

Costi da utilizzo contributi 2025

Budget al primo trimestre 2025

Budget al secondo trimestre 2025

Budget al terzo trimestre 2025

Budget al quarto trimestre 2025

Budget al primo trimestre 2025

Budget al secondo trimestre 2025

Budget al terzo trimestre 2025

Budget al quarto trimestre 2025

Costi da contributi 2025

Costi da utilizzo contributi 2025

Costi da contributi 2025

Costi da utilizzo contributi 2025

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Verificazione	
4000000000000000	410.00.00.0000.00.00.000	67.743.937	49.730.434	(18.013.503)	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		40.362.275	25.344.336	(15.017.939)	
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale					
A.1.A.1) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		0	0	0	
A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale					
A.1.B.1) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		30.153.040	20.580.824	(9.572.216)	

COD_COGE_MI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
4010104000000000	410.10.10.016.000.00.00.000	Funzioni	0	0	0
4010104001000000	410.10.10.016.100.00.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	410.10.10.016.200.00.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104003000000	410.10.10.020.000.00.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	410.10.10.041.000.00.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010110000000000	410.10.10.060.000.00.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0	0
4010111000000000	410.10.10.090.000.00.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	410.10.10.210.000.00.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0
A.1.B.2) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale					
A.1.B.2.1) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		0	0	0	

COD_COGE_MI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
4010201004000000	410.10.20.010.030.00.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	410.10.20.015.010.00.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010203001000000	410.10.20.020.005.00.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
4010203002000000	410.10.20.020.010.00.00.000	Contributi da U.E.	6.998.894	581.702	(6.417.192)
4010203003000000	410.10.20.020.020.00.00.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	0	0	0
4010203004000000	410.10.20.020.030.00.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010203004010000	410.10.20.020.031.00.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0
4010203005000000	410.10.20.020.035.00.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	2.299.122	2.299.122
4010203006000000	410.10.20.020.036.00.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c), del D.L. 11/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010204001000000	410.10.20.030.010.00.00.000	(Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	0	0	0
4010204001005000	410.10.20.030.010.00.00.050	(Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato)	0	0	0
4010204001010000	410.10.20.030.010.00.00.100	(Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	0	0	0
4010204001015000	410.10.20.030.010.00.00.150	(Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	0	0	0
4010204001020000	410.10.20.030.010.00.00.200	(Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	0	0	0
4010204002000000	410.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0
4010205001000000	410.10.20.030.010.00.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	19.453.993	17.700.000	(1.753.993)

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
12.432.611	12.432.609	12.432.608	12.432.606

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
6.336.084	6.336.084	6.336.084	6.336.084

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
145.425	145.425	145.425	145.425

574.781	574.780	574.781	574.780
---------	---------	---------	---------

4.425.000	4.425.000	4.425.000	4.425.000
-----------	-----------	-----------	-----------

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_ID	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	18.173.935	15.358.835	(2.815,100)	3.839.709	3.839.710	3.839.708	3.839.708
		4.10.12.00.000.000.00.000								
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	18.173.935	15.358.835	2.815,100	3.839.709	3.839.710	3.839.708	3.839.708
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	18.173.935	15.358.835	2.815,100	3.839.709	3.839.710	3.839.708	3.839.708
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Descrizione Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	€.	0	0	0				
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota PSR Vincolato	€.	0	0	0				
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota PSR Indistinto	€.	0	0	0				
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSTFondazioni per quota PSR Vincolato	€.	0	0	0				
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0				
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0				
40120010086100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF-PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0				
40120010090000	4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	7.705.116	9.393.230	1.688.114	2.348.308	2.348.308	2.348.307	2.348.307
40120010100000	4.10.12.10.040.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	0	0				
40120010110000	4.10.12.10.045.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSA/SSTFondazioni	€.	1.903	0	(1.903)				
40120010120000	4.10.12.10.050.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	2.086.852	3.828.394	1.741.542	957.099	957.099	957.098	957.098
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0				
40120010140000	4.10.12.10.060.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	8.380.064	2.137.211	(6.242.853)	534.302	534.303	534.303	534.303
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	9.117.727	8.937.263	(180.464)	2.234.318	2.234.315	2.234.316	2.234.314
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	2.292.464	2.100.000	(192.464)	525.000	525.000	525.000	525.000
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0				
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0				
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0				
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione Mobilità attiva in compensazione - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0				
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0				
40201020070011	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per attività di psichiatria infantile (Urgenza per Extra regione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	0	0	0				
40201020070031	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza per Extra regione (Mobilità soggetta a compensazione))	€.	0	0	0				
40201030030100	4.10.20.10.030.030.01.000	Ricavi per attività di psichiatria (cic. 46/50) per Extra regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0	0				
40201030030200	4.10.20.10.030.030.02.000	Subacuti a soggetti pubblici extra regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0				
40201030030300	4.10.20.10.030.030.03.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0				
40201060050000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, (Ciclo)	€.	0	0	0				
40201100030010	4.10.20.10.100.030.01.000	Prestazioni di assistenza in infermeria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201100030020	4.10.20.10.100.030.02.000	Prestazioni di assistenza in infermeria per altre ATS lombarde	€.	0	0	0				
40201100040010	4.10.20.10.100.040.01.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201100040020	4.10.20.10.100.040.02.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0				
40201100050010	4.10.20.10.100.050.01.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per ATS di appartenenza	€.	0	0	0				
40201100050020	4.10.20.10.100.050.02.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per altre ATS lombarde	€.	0	0	0				
40201100060010	4.10.20.10.100.060.01.000	Ricavi per creazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATSA, ASSI, IHCUS della Regione	€.	0	0	0				

40201100060020	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	0
410.20.10.130.028.00.000		€	0	0	0
40201100070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	0
410.20.10.130.030.00.000		€	0	0	0
40201100070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS (ombardo)	€	0	0	0
410.20.10.130.030.00.000		€	0	0	0
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0
410.20.10.190.010.00.000		€	0	0	0
40201110010100	Subacuti vATS di appartenenza	€	0	0	0
410.20.10.190.012.00.000		€	0	0	0
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€	0	0	0
410.20.10.190.014.00.000		€	0	0	0
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (ombardi)	€	0	0	0
410.20.10.190.020.00.000		€	0	0	0
40201110020100	Subacuti vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0
410.20.10.190.025.00.000		€	0	0	0
40201110020200	Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	0
410.20.10.190.026.00.000		€	0	0	0
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
410.20.10.190.030.00.000		€	0	0	0
40201110060000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggettate a compensazione)	€	0	0	0
410.20.10.190.040.00.000		€	0	0	0
40201110070000	Prestazioni assistenza a patients da pubblico (extraregione) - (soggettate a compensazione)	€	0	0	0
410.20.10.190.041.00.000		€	0	0	0
40201110080000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggettate a compensazione)	€	0	0	0
410.20.10.190.050.00.000		€	0	0	0
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0
410.20.10.190.055.00.000		€	0	0	0
40201140010000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0
410.20.10.300.010.00.000		€	0	0	0
40201140020000	Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
410.20.10.300.020.00.000		€	0	0	0
40201140030000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
410.20.10.300.030.00.000		€	0	0	0
40201140040000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggettate a compensazione)	€	0	0	0
410.20.10.300.035.00.000		€	0	0	0
40201140050000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0	0
410.20.10.300.060.00.000		€	0	0	0
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	2.292.464	2.100.000	(192.464)
410.20.10.400.010.00.000		€	2.292.464	2.100.000	(192.464)
40201160040000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€	0	0	0
410.20.10.500.110.00.000		€	0	0	0
40201160050000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
410.20.10.500.120.00.000		€	0	0	0
40201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
410.20.10.500.220.00.000		€	0	0	0
40201220030000	(Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0	0
410.20.10.650.030.00.000		€	0	0	0
40201220030100	(Ricavi per tamponi vATS di appartenenza)	€	0	0	0
410.20.10.650.034.00.000		€	0	0	0
40201220040000	(Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza)	€	0	0	0
410.20.10.650.040.00.000		€	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	€	6.245.780	6.257.780	12.000
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale					

COD_COGE_WI	COD_COGE_id	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€	5.187.989	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	10.000	12.000
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	30.000	0
40202070040000	4.10.20.20.080.040.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€	1.017.791	0

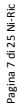
1.564.446	1.564.446	1.564.446	1.564.446	1.564.444
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
1.296.989	1.296.987	1.296.987	1.296.987	
5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
254.448	254.448	254.448	254.448	254.447



4030300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€	579,483	579,483	
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€	224,128	224,128	0
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€	267,694	267,694	0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€	0	0	0
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€	87,661	87,661	0
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€	90,000	90,000	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione
4030110000000000	4.10.30.10.010.00.00.000	Rimborsi assicurativi	€	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	90,000	90,000	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato: ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato: altri enti pubblici	€	0	0	0
4030201003000000	4.10.30.20.010.080.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato: Regione Lombardia	€	0	0	0
4030202001000000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0
4030202004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€	0	0	0
4030202005000000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0
4030203001000000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0
4030203001010000	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0
4030203001020000	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€	0	0	0
4030203004010000	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0	0
4030203005000000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0	0
4030203005010000	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0
4030203005020000	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€	0	0	0
4030204001000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
4030204003000000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
4030205003000000	4.10.30.20.050.080.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0

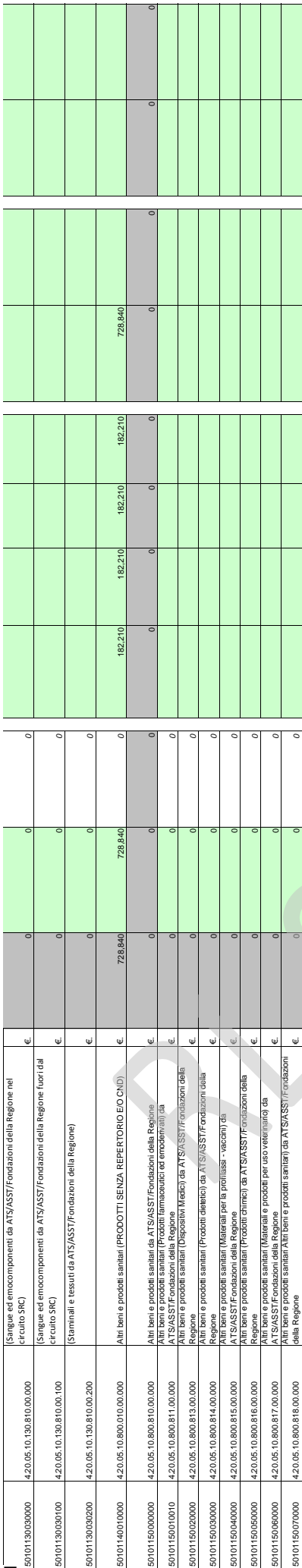
144,872	144,870	144,871	144,870
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
56,032	56,032	56,032	56,032
66,924	66,924	66,924	66,923
21,916	21,915	21,915	21,915
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
22,500	22,500	22,500	22,500
0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
22,500	22,500	22,500	22,500





Farmaceutici, Ossigeno e gas medicali (SENZA AC)	€
Emendativi (Emendativi di produzione regionale da Privati nel circuito SRG)	€
(Emendativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRG)	€
(Emendativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRG)	€
(Emendativi da Aziende Pubbliche e ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€
Emendativi di produzione regionale da altri soggetti	€
Prodotti dietetici	€
Dispositivi medici, Crd W - Materiali Diagnostici in vitro	€





	B.1B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	38.172	25.688 <i>(13.484)</i>	6.421	6.423	6.421	6.423	-	8.700	-
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.00.00									

COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0							
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.00.000	Materiale di guardaesda, di pulizia e di convivenza in genere	784	784	0	196	196	196	196	784		
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.00.000	Carburanti e lubrificanti	0	0	0							
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00.000	Combustibili	0	0	0							
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00.000	Cancellerie e stampati	6.115	31.144	(2.071)	786	786	786	786	3.144		
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	11.290	6.362	(4.916)	1.591	1.591	1.591	1.591	6.362		
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0							
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	0	0	0							
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0							
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	214	214	0	53	53	53	53	214		
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.00.000	Altri beni non sanitari	20.779	151.84	(5.595)	3.796	3.796	3.796	3.796	6.424	8.760	
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSISTF-onazioni della Regione	0	0	0							

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
B.2) Acquisiti di servizi - Totale	€.	14.417.324	14.417.324	3.604.332	3.604.331	3.604.331	3.604.340		8.027.459	6.389.845
4.20.10.00.0000.0000.00.0000			0						0	0

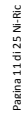
[illegible][illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201010070010	4.2.0.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina d base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio. ASSI TI-Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.2.0.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina d base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione. ATSI/ASSI TI-Fondazioni pubbliche	€.	0	0



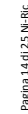
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030000030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio (strutture accreditate) - Mobilità internazionale	€ 0	0	0							
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€ 0	0	0	0	0	0	0			
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€ 0	0	0	0	0	0	0			
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€ 0	0	0							
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE - Funzioni non tariffate altri privati - Altro - Ricoveri)	€ 0	0	0							
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	€ 0	0	0							
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201070020050	4.20.10.10.070.020.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€ 0	0	0	0	0	0	0			
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080200070	4.20.10.10.080.020.70.000	(escluso il File F, Doppio Cerale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale	€ 0	0	0							
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€ 0	0	0							
50201100000000	4.20.10.10.110.000.00.000	2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100400040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€ 0	0	0							
50201100500030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0							
50201100500040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€ 0	0	0							
50201100600030	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da C.D.I. privati	€ 0	0	0	0	0	0	0			
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€ -	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120000000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€ 0	0	0							

[illegible]



[illegible]



[illegible][illegible]

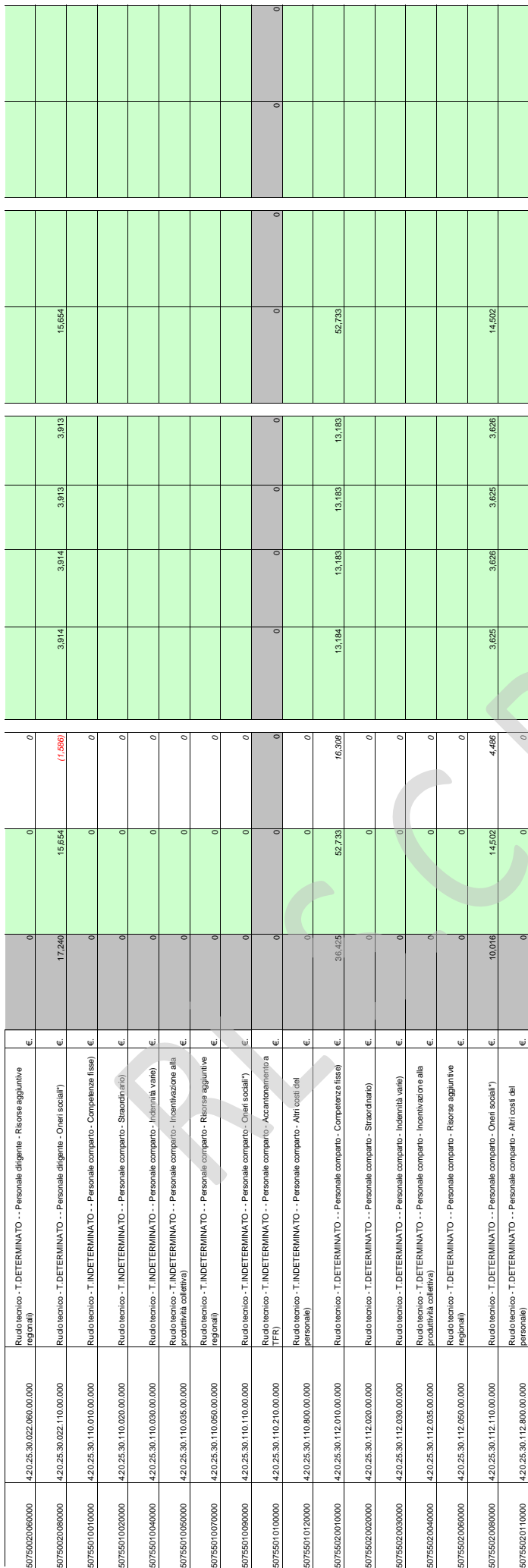
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

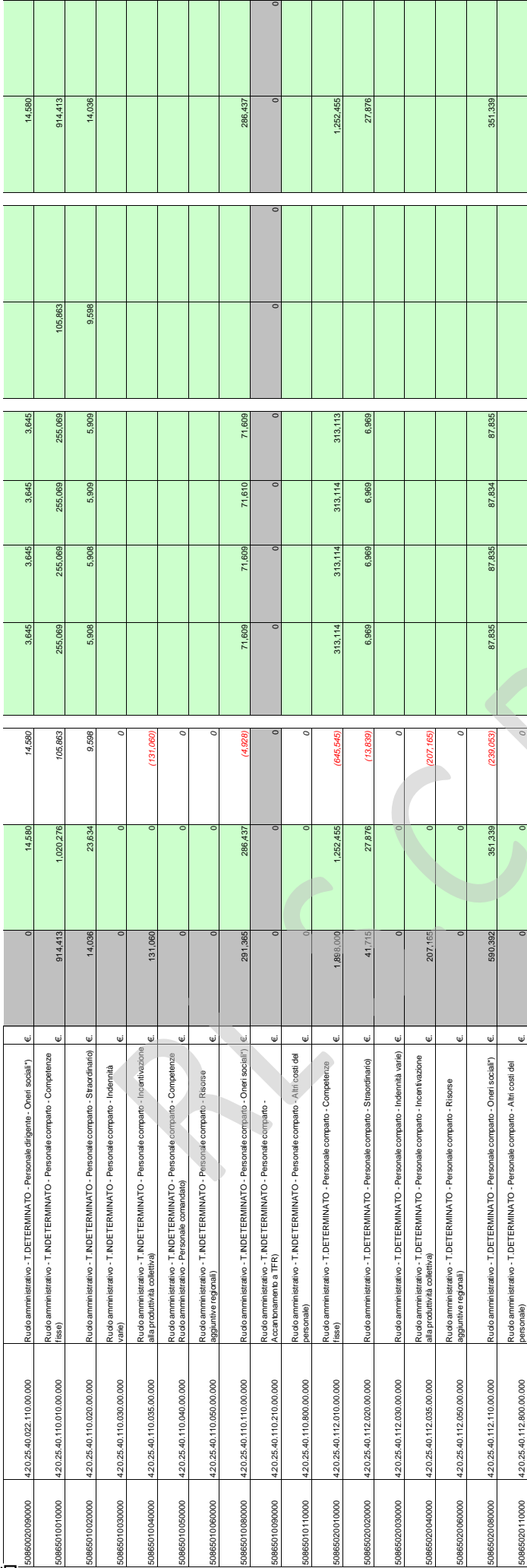


5070000000000000	4.20.25.30.000.00.00.00	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	345.975	362.226	16.253	90.557	90.557	139.811	222.417
------------------	-------------------------	--	----	---------	---------	--------	--------	--------	---------	---------

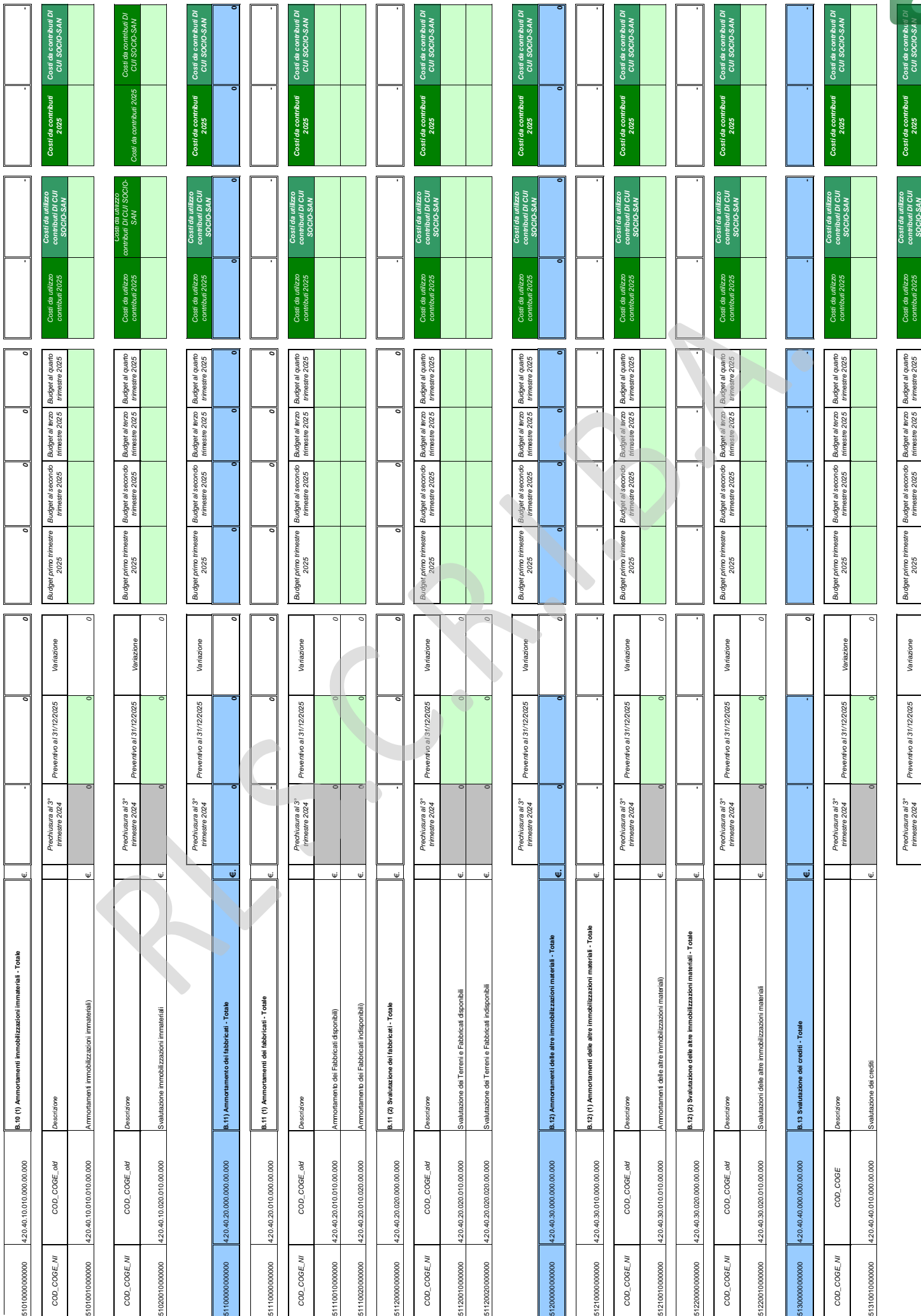
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
420.25.30.020.010.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	92.278	94.484	2.206
420.25.30.020.010.00.000					
420.25.30.020.020.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
420.25.30.020.025.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione)	67.131	67.131	0
420.25.30.020.030.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varia)	0	0	0
420.25.30.020.050.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	13.053	13.053	0
420.25.30.020.060.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0
420.25.30.020.110.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali)	47.142	47.749	607
420.25.30.020.800.00.000		Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Rudo tecnico)	0	0	0
420.25.30.022.010.00.000		Rudo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	62.690	56.922	(5.769)
420.25.30.022.025.00.000			0	0	0
420.25.30.022.050.00.000		Rudo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0



5098000000000000000		4.20.25.40.020.030.00.000		3.3 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	4.088,146	3.029,614	(1.058,532)				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione								
						Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
50986010100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0								
50986010100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.										
50986010200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0								
50986010200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	€.	0	0								
50986010300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	€.	0	0								
50986010400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0								
50986010500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Rafforzazione di risultato)	€.	0	0								
50986010600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (Rafforzazione di risultato)	€.	0	0								
50986010700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	0	0								
50986010800000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0								
50986010900000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0								
50986020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	53,017	13,255	13,254	13,254	13,254	53,017			
50986020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0								
50986020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	€.	0	0								
50986020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0								
50986020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (Rafforzazione di risultato)	€.	0	0								
50986020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali)	€.	0	0								

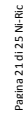
[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025 CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-	0	0	0





[illegible]

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
6101001010000000	51.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/casorexia	€	0	0	0			
6102001010000000	51.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€	0	0	0			
6103001010000000	51.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0			
6103002010000000	51.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0			
6104001000000000	51.10.30.090.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0	0			
6105001000000000	51.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0			

510.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale				€.	0	0	0	0	0
5200000000000000										

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	5.10.20.10.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0				
	5.10.20.20.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0				
	5.10.20.30.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0				
	5.10.20.40.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€	0	0				
	5.10.20.50.000.00.000	Utili su cambi	€	0	0				

62599999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	€.		0	0	0

C.3 Interessi passivi - Totale		€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0
63030020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su rimborsi	0	0	0
63030071000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi a mora	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
C.4 Altri oneri finanziari - Totale		€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0

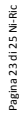
	0	0	0			
--	---	---	---	--	--	--

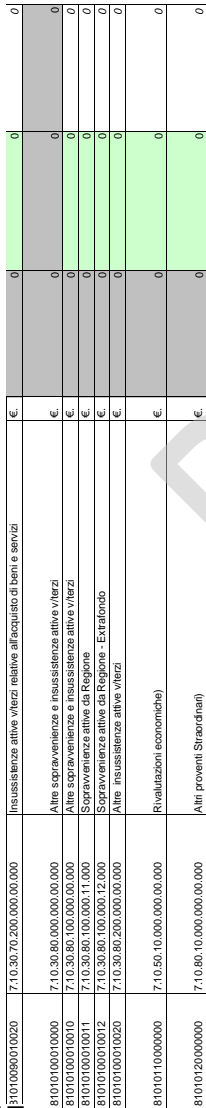
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	0	0	0			
--	---	---	---	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN







COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7201.10.100.000.00.00.00	Minusvalenza	€ 100.000	0	(100.000)
82010010010000	7210.20.10.000.000.00.00.00	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0
82010020010000	7203.30.10.000.00.00.00.00	Oneri da cause civili	€	0	0
82010030010010	7204.40.10.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010030010020	7204.40.10.200.000.00.00.00	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità interregionale	€	0	0
82010040010000	7204.40.15.000.000.00.00.00	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010040010010	7204.40.15.100.000.00.00.00	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010040010020	7204.40.15.200.000.00.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010050010010	7204.40.20.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
82010050010020	7204.40.20.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
82010060010000	7204.40.25.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010060010010	7204.40.25.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010060010020	7204.40.25.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010070010000	7204.40.30.100.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010070010010	7204.40.30.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010070010020	7204.40.30.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010080010000	7204.40.35.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010080010010	7204.40.35.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010080010020	7204.40.35.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010090010000	7204.40.40.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010090010010	7204.40.40.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010090010020	7204.40.40.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010100010000	7204.40.45.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010010	7204.40.45.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010020	7204.40.45.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010110010010	7204.50.50.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010110010020	7204.50.50.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010120010000	7204.60.60.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010120010010	7204.60.60.100.000.00.00.00	Sopravvenienze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010120010020	7204.60.60.200.000.00.00.00	Insussistenze passive vlierzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010130010000	7204.60.80.000.000.00.00.00	Altre sopravvenienze passive vlierzi	€	0	0
82010130010010	7204.60.80.100.000.00.00.00	Altre sopravvenienze passive vlierzi	€	0	0
82010130010020	7204.60.80.200.000.00.00.00	Altre insussistenze passive vlierzi	€	0	0
82010130010030	7204.60.80.90.000.00.00.00	Insussistenze passive per quote F.S. vincolate	€	0	0
82010140010000	7204.80.10.000.000.00.00.00	Altri oneri Straordinari	€	0	0

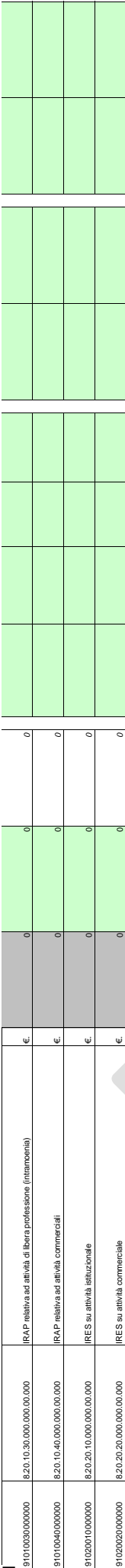
COD. COGE_NI	COD. COGE_ML	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
91010010000000	8.2.0.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 914.658	808.232	(106.426)
91010020000000	8.2.0.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 177.000	177.000	0

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
202.058	202.058	202.058	202.058
44.250	44.250	44.250	44.250

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
808.232		
177.000		

[illegible]

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	
		Accantonamento L. Balduzzi				
		Accantonamento al Fondo di perequazione				
		Altri accantonamenti per Libera Professione				
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
		Costi diretti aziendali				
		Costi generali aziendali				
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
 (valori in Euro)

922 - FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 42,502,593	42,502,593
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 42,502,593	42,502,593
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	€. 14,855,816	14,855,816
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 24,374	24,374
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 14,880,190	14,880,190
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 57,382,783	57,382,783

Quadratura con NI-SAN	€. 57,382,783	57,382,783
------------------------------	---------------	------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 35,158,350	35,158,350
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 35,158,350	35,158,350
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
	€. 7,062,905	7,062,905
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 141,195	141,195
- Stranieri codice onere - 9	€. 4,682	4,682
- Stranieri codice onere - CSCS	€. 136,513	136,513
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 7,204,100	7,204,100
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 42,362,450	42,362,450

Quadratura con NI-SAN	€. 42,362,450	42,362,450
------------------------------	---------------	------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. -	-

Quadratura con NI-SAN	€. -	-
------------------------------	------	---

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. -	-

Quadratura con NI-SAN	€. -	-
------------------------------	------	---

Differenza	€. 0	0
-------------------	------	---



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	69,498,596
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8,330,175
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	77,828,771
Quadratura con NI-SAN	€.	77,828,771
Differenza	€.	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	1,361,731
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	25,831
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	1,387,562
Quadratura con NI-SAN	€.	1,387,562
Differenza	€.	0
Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



Casey, Stuart - 2



[illegible]

Costa San Tizme 2

Cons_Sam - 2

Comp. Sci., 7



Cons. Sam. L23 - 2



Cons_118-2



Case 1:18-cv-01007 Document 1-1 Filed 07/26/18 Page 1 of 1



Case No. 2

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO

AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE

IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	78,428,371
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	53,084,035
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	36,605,521
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,265,151
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10,213,363
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10,213,363
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2,880,824
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2,880,824
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	581,702
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2,299,122
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	22,463,512
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	17,700,000
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	4,763,512
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	15,416,770
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57,941
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	15,358,835
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	217,064,274
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	189,625,223
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	158,708,180
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	42,502,593
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35,294,863
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	78,043,936
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	583,472
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,283,324
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30,917,031
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14,855,816
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7,062,905
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	8,878,114
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	

Somma sezionali	Differenza
78,428,371	-
53,084,035	-
53,084,035	-
36,605,521	-
6,265,151	-
10,213,363	-
	-
10,213,363	-
-	-
2,880,824	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
2,880,824	-
-	-
581,702	-
-	-
2,299,122	-
-	-
22,463,512	-
17,700,000	-
-	-
-	-
4,763,512	-
-	-
-	-
-	-
-	-
15,416,776	-
57,941	-
-	-
-	-
15,358,835	-
-	-
217,064,274	-
189,625,225	-
158,708,188	-
42,502,593	-
35,294,863	-
-	-
-	-
78,043,936	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
583,472	-
-	-
2,283,324	-
-	-
30,917,037	-
14,855,816	-
7,062,905	-
-	-
-	-
8,878,114	-
-	-
-	-
-	-
-	-



	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	44,006	44,006	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	47,140	47,140	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	47,140	47,140	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	29,056	29,056	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6,029,636	6,029,636	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	21,409,413	21,409,413	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,812,752	13,812,752	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,744,961	6,744,961	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	306,342	306,342	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69,464	69,464	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,894	475,894	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,902,921	1,902,921	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5,855	5,855	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	975,508	975,508	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,790	47,790	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	300,110	300,110	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	627,608	627,608	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	548,182	548,182	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	17,961	17,961	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	456,053	456,053	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	74,168	74,168	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	373,376	373,376	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	373,376	373,376	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,500,000	1,500,000	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,500,000	1,500,000	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,160,048	10,160,048	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10,160,048	10,160,048	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7,604,050	7,604,050	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	6,420,025	6,420,025	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	743,751	743,751	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	440,274	440,274	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	332,076,440	332,076,440	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	129,868,812	129,868,812	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	128,969,936	128,969,936	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	97,777,884	97,777,884	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	97,079,599	97,079,599	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	367,736	367,736	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	170,000	170,000	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	160,549	160,549	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	160,549	160,549	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,389,515	1,389,515	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,377,549	1,377,549	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	11,966	11,966	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21,985,989	21,985,989	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,285,039	17,285,039	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,700,950	4,700,950	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,688	1,688	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	6,394,799	6,394,799	-

	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	229,227	229,227	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,190,834	1,190,834	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	898,876	898,876	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,977	1,977	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	134,784	134,784	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	128,109	128,109	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	450,718	450,718	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	183,288	183,288	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52,908,271	52,908,271	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	24,572,016	24,572,016	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-

	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	67,770	67,770
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5,000	5,000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	62,770	62,770
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11,086,680	11,086,680
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,910,432	5,910,432
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,675,928	4,675,928
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	500,320	500,320
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3,282,065	3,282,065
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3,282,065	3,282,065
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8,423,948	8,423,948
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	253,839	253,839
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	48,216	48,216
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8,121,893	8,121,893
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	795,518	795,518
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3,448	3,448
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,038,977	1,038,977
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	6,283,950	6,283,950
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,711,553	1,711,553
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	620,273	620,273
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	301,666	301,666
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	789,614	789,614
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	28,336,255	28,336,255
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	25,509,438	25,509,438
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	550,977	550,977
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,330,878	2,330,878
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,892,114	2,892,114
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,470,202	1,470,202
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,421,912	1,421,912
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	566,000	566,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1,132,688	1,132,688
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	134,265	134,265
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,126,065	1,126,065
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	118,263	118,263
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4,740,934	4,740,934
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,601,026	4,601,026
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,499,849	1,499,849
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,286,877	1,286,877
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	212,972	212,972
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,816,379	5,816,379
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2,286	2,286
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	90,260	90,260
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,723,833	5,723,833
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,413,017	2,413,017
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6,288	6,288
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,280,078	2,280,078
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	307,991	307,991
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	121,396	121,396
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1,850,691	1,850,691
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	126,651	126,651

R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126,651	126,651	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	413,800	413,800	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	413,800	413,800	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10,211,276	10,211,276	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	592,166	592,166	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,289,950	1,289,950	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,750,259	6,750,259	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,578,901	1,578,901	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,435,965	3,435,965	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	91,775	91,775	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,300,699	3,300,699	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,667,408	1,667,408	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,633,291	1,633,291	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	43,491	43,491	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	40,051	40,051	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	3,440	3,440	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	99,090,864	99,090,864	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	73,255,492	73,255,492	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	37,999,382	37,999,382	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	31,695,966	31,695,966	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	29,244,599	29,244,599	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,451,367	2,451,367	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,303,416	6,303,416	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,855,423	5,855,423	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	447,993	447,993	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	35,256,110	35,256,110	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	33,121,674	33,121,674	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,134,436	2,134,436	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	401,415	401,415	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	401,415	401,415	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	401,415	401,415	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11,451,342	11,451,342	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	588,200	588,200	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	515,624	515,624	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	72,576	72,576	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10,863,142	10,863,142	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,795,907	10,795,907	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	67,235	67,235	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	13,982,615	13,982,615	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	675,255	675,255	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	607,658	607,658	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	67,597	67,597	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13,307,360	13,307,360	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,858,577	10,858,577	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2,448,783	2,448,783	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3,005,366	3,005,366	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	853,394	853,394	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2,151,972	2,151,972	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,061,392	1,061,392	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,087,272	1,087,272	-
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,308	3,308	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	10,160,048	10,160,048	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	385,792	385,792	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9,774,256	9,774,256	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3,529,630	3,529,630	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	196,184	196,184	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,333,446	3,333,446	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,244,626	6,244,626	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-

	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	15,413,305	15,413,305	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	453,535	453,535	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	453,535	453,535	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	9,868,478	9,868,478	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	413,083	413,083	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	9,455,395	9,455,395	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5,091,292	5,091,292	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	154,741	154,741	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4,936,551	4,936,551	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	324,093,907	324,093,907	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	-	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	-	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	-	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	-	-

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	53,084,035
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	53,084,035
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	53,084,035
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	36,605,521
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	6,265,151
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	10,213,363
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	10,213,363
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	57,941
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	57,941
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	214,964,274
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	189,625,225
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	158,708,188
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	42,502,593
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	35,294,863
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	78,043,936
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	583,472
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,283,324
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	30,917,037
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14,855,816
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7,062,905
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	8,878,114
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	44,006
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	47,140
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	47,140
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	29,056
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,929,636
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	21,409,413
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,812,752
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,744,961
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	306,342
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	69,464
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	475,894
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,790,921
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5,855
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	953,508
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,790
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	300,110
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	605,608
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	548,182
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	17,961
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	456,053
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	74,168
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	283,376
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	283,376
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,500,000

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,500,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,160,048
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10,160,048
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	788,787
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	184,245
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	251,929
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	352,613
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	282,346,006
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	123,701,011
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	122,827,823
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	97,673,957
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	97,029,384
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	314,024
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	170,000
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	160,549
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	160,549
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,389,515
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,377,549
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	11,966
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21,593,544
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,261,424
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,332,120
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,708,813
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	461,994
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	873,188
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,977
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	134,000
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	118,603
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	450,504
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	168,104
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	38,490,947
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	15,717,952
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	67,770
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5,000
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	62,770
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11,086,680
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,910,432
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,675,928
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	500,320
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2,949,432
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	253,839
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2,695,593
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	795,518
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,038,977
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	861,098
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,614,070
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	620,273
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	290,666
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	703,131
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	22,772,995
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	21,909,828
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	550,977
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,330,878
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2,844,354
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,422,442
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,421,912
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	566,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1,032,728
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	34,265
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,126,065
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	110,491
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4,740,934
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,601,026
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,432,497
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,286,877
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	145,620
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,539,613
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2,286
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	76,088
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2,461,239
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	663,403
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	536,752
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	284,415

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	121,396
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	130,941
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	126,651
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126,651
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	199,764
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	199,764
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,103,416
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	591,618
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,289,950
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,695,823
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,526,025
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,319,986
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	91,775
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,224,771
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,333,678
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	891,093
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	3,440
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	3,440
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	86,967,478
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	64,523,948
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	34,508,014
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	29,902,979
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	28,759,229
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,143,750
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,605,035
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,528,001
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	77,034
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	30,015,934
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	30,003,097
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	12,837
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	401,415
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	401,415
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	401,415
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11,089,114
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	293,207
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	293,207
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10,795,907
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,795,907
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	10,953,001
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	607,658
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	607,658
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10,345,343
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	9,528,230
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	817,113
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,900,266

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	833,749
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,066,517
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	897,485
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	165,724
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,308
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	10,160,048
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	385,792
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9,774,256
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3,529,630
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	196,184
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,333,446
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,244,626
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1,705,553
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	453,535
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	453,535
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,252,018
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	154,741
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,097,277
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	275,348,705
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	6,997,301
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	6,802,701

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5,802,580
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	57,753
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	942,368
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	194,600
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	194,600
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	6,997,301
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsò per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
	C) Proventi e oneri finanziari	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	-

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

RIC

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25,344,336
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2,880,824
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2,880,824
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	581,702
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	2,299,122
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	22,463,512
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	17,700,000
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	4,763,512
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	15,358,835
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	15,358,835
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,100,000
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,100,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	112,000
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22,000
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsò degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	90,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsò da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsò per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	90,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	6,815,263
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	6,235,780
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	491,822
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	87,661
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	49,730,434
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	6,167,801
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	6,142,113
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	103,927
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	50,215
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	53,712
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	392,445
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	23,615
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	368,830
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,688
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	4,685,986
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	229,227
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	728,840
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	25,688
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	784
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	9,506
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	214
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	15,184
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	14,417,324
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8,854,064
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3,282,065
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3,282,065
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5,474,516
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	48,216
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,426,300
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	3,448
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5,422,852
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	97,483
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	11,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	86,483
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5,563,260
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	3,599,610
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	47,760
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	47,760
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	99,960
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	100,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	7,772
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	67,352
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	67,352
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,276,766
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14,172
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,262,594
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,749,614
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6,288
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,743,326
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	23,576

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1,719,750
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	214,036
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	214,036
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	107,860
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	548
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	54,436
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	52,876
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,115,979
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,075,928
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	333,730
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	742,198
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	40,051
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	40,051
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	12,123,386
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	8,731,544
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	3,491,368
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,792,987
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	485,370
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,307,617
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,698,381
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,327,422
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	370,959
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	5,240,176
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	3,118,577
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,121,599
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	362,228
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	294,993
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	222,417
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	72,576
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	67,235
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	67,235
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,029,614
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	67,597
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	67,597
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,962,017
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,330,347
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,631,670
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,105,100

BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	19,645
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,085,455
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	163,907
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	921,548
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	13,707,752
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	9,868,478
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	413,083
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	9,455,395
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,839,274
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3,839,274
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	48,745,202
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	985,232
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	985,232

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	808,232
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	177,000
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	985,232
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





Cod.	Voce	2025		2025	Variazione
		Prechiusura al 3°trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	57,382,783	57,382,783		-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,213,363	10,213,363		-
AOIR03	Ambulatoriale	42,362,450	42,362,450		-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-		-
AOIR05	Screening	-	-		-
AOIR06	Entrate proprie	17,847,683	17,667,219	-	180,464
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	21,409,413	21,409,413		-
AOIR08	Psichiatria	-	-		-
AOIR09	File F	77,828,771	85,447,789		7,619,018
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	18,431,923	15,416,776	-	3,015,147
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	7,092,312	6,265,151	-	827,161
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	40,362,275	25,344,336	-	15,017,939
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	217,362	-	-	217,362
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3,749,853	3,801,591		51,738
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	296,898,188	285,310,871	-	11,587,317
	COSTI				
AOIC01	Personale	101,283,533	99,090,864	-	2,192,669
AOIC02	IRAP personale dipendente	7,042,911	6,610,812	-	432,099
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12,029,048	12,029,048		-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	175,755,469	184,736,611		8,981,142
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-		-
AOIC06	Altri costi	5,444,742	4,035,752	-	1,408,990
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	31,677,931	15,413,305	-	16,264,626
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	268,908	-	-	268,908
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-		-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	333,502,542	321,916,392	-	11,586,150
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del FSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
		36,604,354	36,605,521		1,167
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



922					FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI				
					- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -				
Cod.	Voce	2025	2025	2025	Prechiusura al 3°trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
		A	B	(B-A)					
	RICAVI								
AOIR01	DRG	57,382,783	57,382,783	-					
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,213,363	10,213,363	-					
AOIR03	Ambulatoriale	42,362,450	42,362,450	-					
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-					
AOIR05	Screening	-	-	-					
AOIR06	Entrate proprie	8,639,956	8,639,956	-					
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	21,409,413	21,409,413	-					
AOIR08	Psichiatria	-	-	-					
AOIR09	File F	77,828,771	85,447,789	7,619,018					
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	257,988	57,941	200,047					
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	7,092,312	6,265,151	827,161					
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-					
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	117,362	-	117,362					
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3,749,853	3,801,591	51,738					
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	229,054,251	235,580,437	6,526,186					
	COSTI								
AOIC01	Personale	87,517,696	86,967,478	550,218					
AOIC02	IRAP personale dipendente	6,128,253	5,802,580	325,673					
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12,029,048	12,029,048	-					
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	153,024,957	162,006,099	8,981,142					
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-					
AOIC06	Altri costi	5,084,190	3,675,200	1,408,990					
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1,705,553	1,705,553	-					
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	168,908	-	168,908					
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-					
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	265,658,605	272,185,958	6,527,353					
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	36,604,354	36,605,521	1,167					
	Risultato economico	-	-	-					

(Valori in Euro)



922		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA			
Cod.	Voce	2025		2025	
		Prechiusura al 3°trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	9,207,727	9,027,263	-	180,464
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	18,173,935	15,358,835	-	2,815,100
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	40,362,275	25,344,336	-	15,017,939
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	100,000	-	-	100,000
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	67,843,937	49,730,434	-	18,113,503
	COSTI				
AOIC01	Personale	13,765,837	12,123,386	-	1,642,451
AOIC02	IRAP personale dipendente	914,658	808,232	-	106,426
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22,730,512	22,730,512	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	360,552	360,552	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	29,972,378	13,707,752	-	16,264,626
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	100,000	-	-	100,000
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	67,843,937	49,730,434	-	18,113,503
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Indicatori economici-gestionali		Prechiusura di 3° trimestre 2024	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
Indicatore 1:	Costi del personale	87.639.092	87.088.874	36.97%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	168.836.435	176.515.626	74.93%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	114.406.801	122.827.823	52.14%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	89.911.705	97.673.957	41.46%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	7.303.473	7.747.685	3.29%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1.063.308	1.085.752	0.46%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	672.644	666.842	0.29%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	873.188	873.188	0.37%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	
Sottoindicatore 2.3:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie	2.035.124	2.450.387	1.04%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437	

Sottoindicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	1.661.680	1.614.070	0.73%	0.69%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	21.906.993	21.907.542	9.57%	9.30%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Sottoindicatore 2.6:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	399.240	536.752	0.17%	0.23%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Sottoindicatore 2.7:	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.780.294	10.103.416	4.27%	4.29%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi	2.339.506	2.319.986	1.02%	0.98%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	275.649.745	282.346.006	120.40%	119.85%
	Ricavi della gestione caratteristica	228.936.889	235.580.437		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	275.649.745	282.346.006	103.86%	103.75%
	Totale costi al netto amm. ti sterilizzati	265.400.617	272.128.017		

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continu

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi c

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm. ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

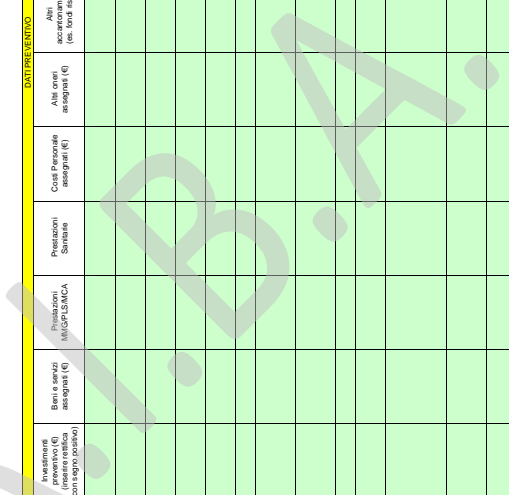


Codice	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
G0001A	(+)	risultato di esercizio		
		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
G0010A	(+)	ammortamenti fabbricati		3,529,630
G0010B	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali		6,244,626
G0010C	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali		385,792
G0010T		Ammortamenti	0	10,160,048
G0030A	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		
G0030B	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		
G0030T		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	0	0
G0040A	(+)	accantonamenti SUMAI		
G0040B	(-)	pagamenti SUMAI		
G0040C	(+)	accantonamenti TFR		
G0040D	(-)	pagamenti TFR		
G0040T		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	0
G0050A	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
G0050B	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
G0050C	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
G0050T		- Fondi svalutazione di attività	0	0
G0060A	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		15,413,305
G0060B	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		-15,416,776
G0060T		- Fondo per rischi ed oneri futuri	0	-3,471
G0090T		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	0	10,156,577
G0110A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma		
G0115A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune		
G0120A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche		
G0125A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione		
G0130A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori		
G0135A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari		
G0140A	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
G0145A	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti		
G0190T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	0	0
G0200A	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
G0310A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
G0315A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
G0320A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
G0325A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
G0330A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
G0335A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
G0340A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
G0345A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
G0350A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune		
G0355A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
G0360A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
G0365A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
G0370A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri		
G0390T	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	0	0
G0410A	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
G0420A	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
G0490A	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
G0500A	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
G0900T		A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	10,156,577
I0000A		ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
I0010A	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
I0020A	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
I0030A	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
I0040A	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
I0050A	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
I0090T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	0
I0110A	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
I0120A	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
I0130A	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
I0140A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
I0150A	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
I0190T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
I0210A	(-)	Acquisto terreni		
I0220A	(-)	Acquisto fabbricati		
I0230A	(-)	Acquisto impianti e macchinari		
I0240A	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
I0250A	(-)	Acquisto mobili e arredi		
I0260A	(-)	Acquisto automezzi		
I0265A	(-)	Acquisizione Oggetti d'arte		
I0270A	(-)	Acquisto altri beni materiali		



I0280A	(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso		
I0290T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	0
I0310A	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
I0320A	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
I0330A	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
I0340A	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
I0350A	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
I0360A	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
I0370A	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
I0375A	(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi		
I0380A	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse		
I0390T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
I0410A	(-)	Acquisto crediti finanziari		
I0420A	(-)	Acquisto titoli		
I0490T	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
I0510A	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
I0520A	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
I0590T	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
I0600T	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
I0900T	B - Totale attività di investimento		0	0
M0000A	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
M0010A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
M0020A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
M0030A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
M0040A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
M0050A	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
M0100A	(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
M0110A	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
M0120A	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		
M0200T	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
M0300T	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		
M0400A	(+)	assunzione nuovi mutui*		
M0410A	(-)	mutui quota capitale rimborsata		
M0900T	C - Totale attività di finanziamento		0	0
S0900T	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		0	10,156,577
S0990T	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)			10,156,577
Z0900T	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo			0



[illegible][illegible]



[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.0210.000.00.000

107.FINANZIAMENTI REGIONALI - FIDUCIARI - 2009

Codice	Descrizione	Importo
4.10.10.0210.000.00.000	Fiduciari per la gestione dei finanziamenti regionali	5.000.000,00

Year	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100																																																																																																																																																																																																																																		
Population (millions)	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9	8.0	8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9	9.0	9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9	10.0	10.1	10.2	10.3	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9	11.0	11.1	11.2	11.3	11.4	11.5	11.6	11.7	11.8	11.9	12.0	12.1	12.2	12.3	12.4	12.5	12.6	12.7	12.8	12.9	13.0	13.1	13.2	13.3	13.4	13.5	13.6	13.7	13.8	13.9	14.0	14.1	14.2	14.3	14.4	14.5	14.6	14.7	14.8	14.9	15.0	15.1	15.2	15.3	15.4	15.5	15.6	15.7	15.8	15.9	16.0	16.1	16.2	16.3	16.4	16.5	16.6	16.7	16.8	16.9	17.0	17.1	17.2	17.3	17.4	17.5	17.6	17.7	17.8	17.9	18.0	18.1	18.2	18.3	18.4	18.5	18.6	18.7	18.8	18.9	19.0	19.1	19.2	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7	19.8	19.9	20.0	20.1	20.2	20.3	20.4	20.5	20.6	20.7	20.8	20.9	21.0	21.1	21.2	21.3	21.4	21.5	21.6	21.7	21.8	21.9	22.0	22.1	22.2	22.3	22.4	22.5	22.6	22.7	22.8	22.9	23.0	23.1	23.2	23.3	23.4	23.5	23.6	23.7	23.8	23.9	24.0	24.1	24.2	24.3	24.4	24.5	24.6	24.7	24.8	24.9	25.0	25.1	25.2	25.3	25.4	25.5	25.6	25.7	25.8	25.9	26.0	26.1	26.2	26.3	26.4	26.5	26.6	26.7	26.8	26.9	27.0	27.1	27.2	27.3	27.4	27.5	27.6	27.7	27.8	27.9	28.0	28.1	28.2	28.3	28.4	28.5	28.6	28.7	28.8	28.9	29.0	29.1	29.2	29.3	29.4	29.5	29.6	29.7	29.8	29.9	30.0	30.1	30.2	30.3	30.4	30.5	30.6	30.7	30.8	30.9	31.0	31.1	31.2	31.3	31.4	31.5	31.6	31.7	31.8	31.9	32.0	32.1	32.2	32.3	32.4	32.5	32.6	32.7	32.8	32.9	33.0	33.1	33.2	33.3	33.4	33.5	33.6	33.7	33.8	33.9	34.0	34.1	34.2	34.3	34.4	34.5	34.6	34.7	34.8	34.9	35.0	35.1	35.2	35.3	35.4	35.5	35.6	35.7	35.8	35.9	36.0	36.1	36.2	36.3	36.4	36.5	36.6	36.7	36.8	36.9	37.0	37.1	37.2	37.3	37.4	37.5	37.6	37.7	37.8	37.9	38.0	38.1	38.2	38.3	38.4	38.5	38.6	38.7	38.8	38.9	39.0	39.1

DATA	DESCRIZIONE	DEBITO	CREDITO	DEBITO	CREDITO	DEBITO	CREDITO
2010/10/10	Dettaglio conto: 4.10.10.095.000.00.000						
2010/10/11	Dettaglio conto: 401011300000000						

[illegible][illegible]

Sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro

[illegible]

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000

Dettaglio conto new: 40102010010000

CONTRIBUTO DA REGIONE (extra 10000) = QUANTO FISCALEMI REGIONE

[illegible]

Quattro celle a centro: 4 10 10 10 10 10 10 10 10 10

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.20.00.000
Dettaglio conto new: 40102010020000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102010020000
Contributi da Regione (extra fondo). Altri c

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.20.015.010.00.000
 4.10.20.015.010.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.010.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.010.00.000

[illegible]

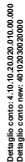
Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.020.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.015.020.00.000

[illegible]



[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000

Contributi da U.E.

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000

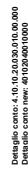
Contributi vincolati da enti pubblici (extra f

Descrizione dell'ente o del soggetto concernente

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Dettaglio conto new: 40102040010000
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto

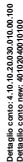
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.030.010.00.050

Dettaglio conto new: 40102040010050
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni dell'area Redone FSR | Indistinto finalizzato

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100
Dettaglio conto new: 40102040010100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto new: 40102040010150

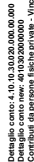
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible]

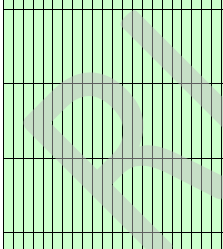
[illegible][illegible]

A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati



Contributi da persone fisiche private - VincolatiContributo del Tesoriere - IndistintoContributo del Tesoriere - Indistinto



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.000

Dettaglio conto new: 40101110000000
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)

1000

[illegible]

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Demaggio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102010020000





Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.0000
 Dettaglio conto new: 401020300200000
 Contributi da U.E.

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Dettaglio conto new: 40102030040000

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Dettaglio conto new: 40102030040000

[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
 Dettaglio conto new: 40102040030000
 Contributi da ATSSST/Fondazioni della Regione Indistinto

[illegible]

Demagio con lo: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.00

Dettaglio con to new: 401020400-90050
Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato

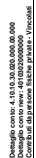
[illegible]

Downloaded from www.ascp.com on 04/10/10

Demandio.com.br: 4.10.10.20 010 010 00 10

Dettaglio conto n. 40102040010100
 Contributi da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione - Vincitori

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]





Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.10.210.000.00.000

A.1.B) Contributi esercizi o da enti pubblici (Extra Fondo)

[illegible][illegible]

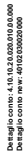
BANDO DI CONCORSO									
nr. atto d'ispezione	Descrizione della manifestazione (con luogo, data)	Prestazioni MMOPL/CAMCA	Servizi assistiti (€)	Prestazioni Santare	Costi Personale assistiti (€)	Altri costi assistiti (€)	Altri accantonati (in. fond. stat.)	Totale aiuto gratuito (€)	

[illegible][illegible][illegible]

Deaglio conto: 4.10.10.20.020.009.0.0.000
Deaglio conto new: 40102030010.400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato



[illegible]

[illegible]

Desaglio conto: 4.10.10.2.0.020.020.00.000

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo 0 - 2025**

Demerol in cc's to: 4 10 10 20 020 030 00 0000

Comunità o società da cui proviene (parte fondo) - Vincoli	nr. atto di destinazione dell'ente o dell'oggetto concorrente	RISORSE ASSIGNATE					Totale assegnato (N)
		Investimenti Assegnati (€)	Borse e servizi asignati (€)	Previditori MANIP-GRUPPA	Costi Personale Sanitario	Altri accantonamenti (€) (non fish)	
Disposizione dell'ente o dell'oggetto concorrente	nr. atto di	Disposizione di assegnazione					

[illegible][illegible]

DATI PREVENTIVO										
Investimenti previsti (€) (prelievi politici e altre attività)	Boni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MNG-PS,SACA	Costi Personale assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri costi (€) (costi di gestione ad investimenti)	Totale utilizzo contabile (€)	Accanto quote realizzate con contributi comuni	Imputato su credito assegnato 0	Credito residuo su credito assegnato 0	Importo Utilizzato CIE (€)

[illegible]

Definido como: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible]

Desimille score: 4 40 40 30 030 01000 100

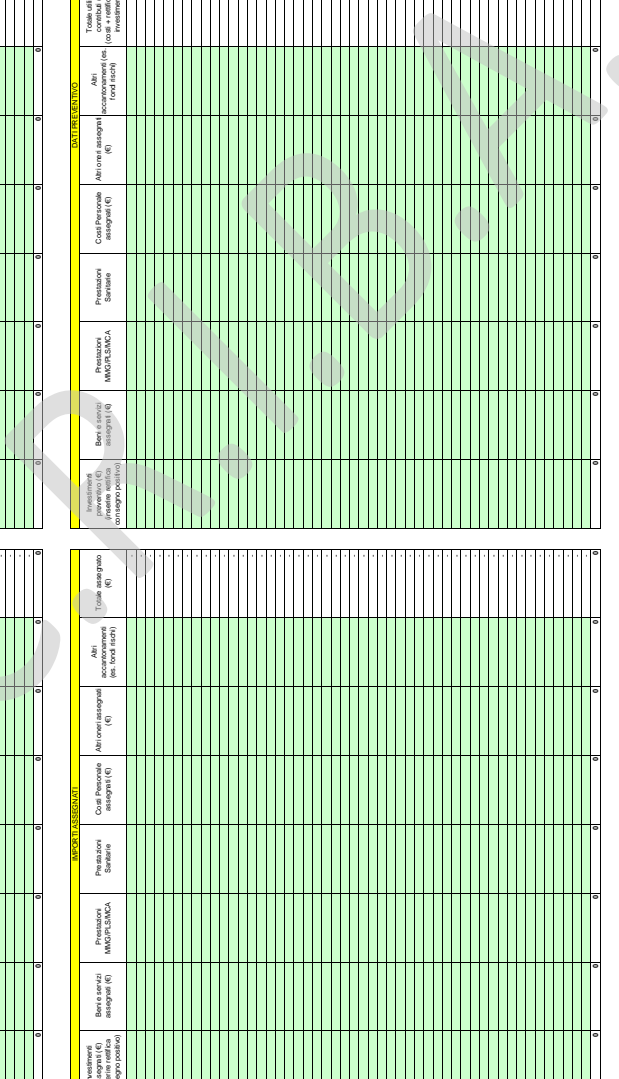
[illegible][illegible]

Demadjo conio: 4.10.10.20.030.010.0.0.050

[illegible]

Downloaded from ascelibrary.org by University of California, San Diego on 06/06/15. Copyright ASCE. For personal use only; all rights reserved.

DATI SOCIETARI										
Treatment finanziato dalla società o da un soggetto	Bent e servizi asportati (%)	Prestazioni MMP/LS/MCA	Prestazioni Santare	Cost/Precosto asportati (%)	Abiti incompletati (n°)	Totali usati (ogni + relative ad investimenti)	Account quote utilizzate contribui- to (%)	Iniziative su asportato 0	Credito relativo su asportato 0	Importo di Bilancio CE (%)
							*	*	*	*







Sopraavvenienze attive da Regione - Extrafondo



[illegible]



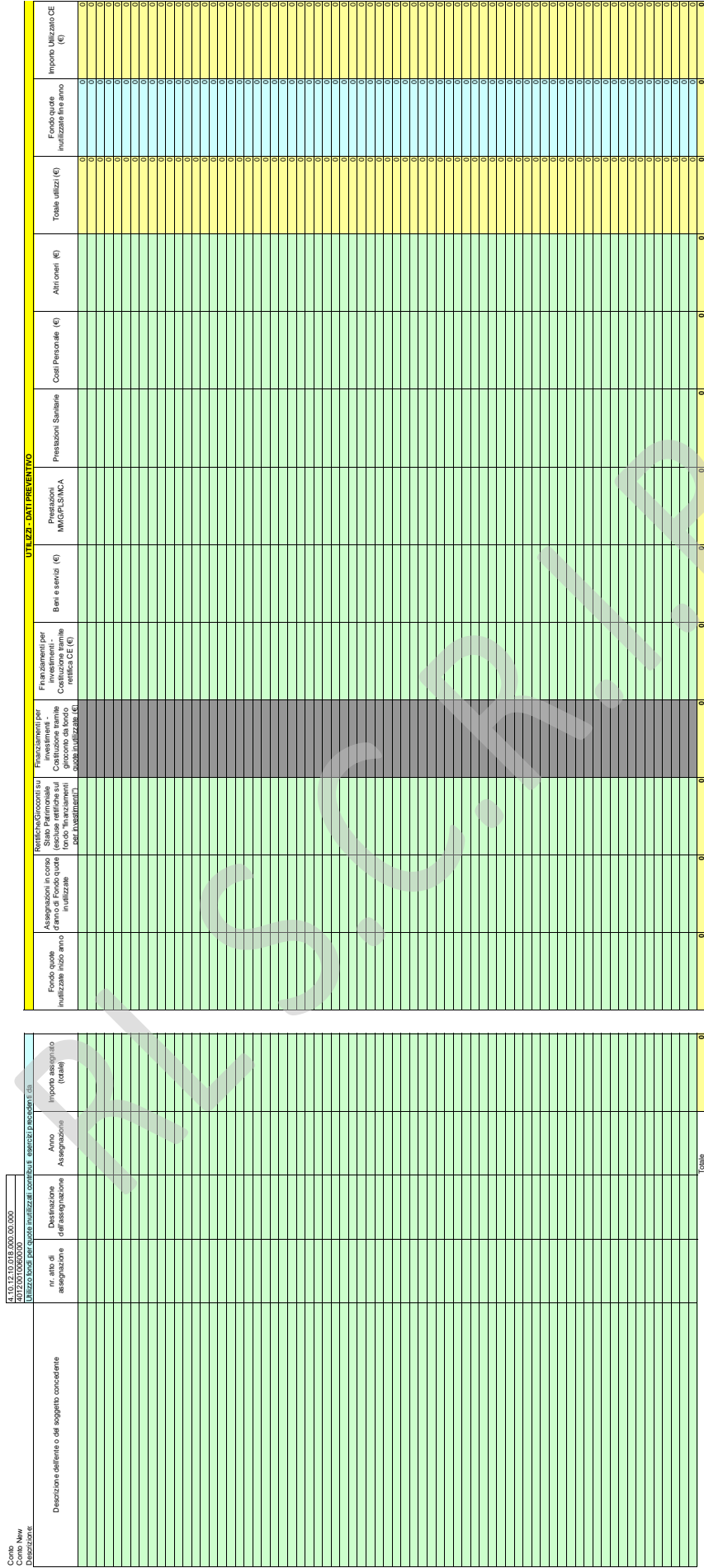
Conto	4.10.12.010.010.000.000				
Conto new	401201002000000				
Descrizione	Uscite fondi quote inutili, contributi versati es. preced. da Regione per quota 38% vincenti				
Descrizione e dell'entità del soggetto concorrente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	
	DOGE 19/18/2022	NEXT GENERATION	2022	201.156	
REGIONE LOMBARDIA	DOGE 19/18/2022	DOGE 19/18/2022	2022	451.633	
REGIONE LOMBARDIA	DOGE 19/18/2022	DOGE 19/18/2022	2022	451.633	
REGIONE LOMBARDIA	DOGE 19/18/2022	DOGE 19/18/2022	2022	359.972	
REGIONE LOMBARDIA	DOGE 19/18/2022	DOGE 19/18/2022	2022	359.972	

Totale**Totale**

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Fonte

[illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

(7) del §					Importo assegnato (rate)	5.608.278
-----------	--	--	--	--	--------------------------	-----------

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Total

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

total



[illegible]

TOTAL E		
		Importo assegnato (totale)

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

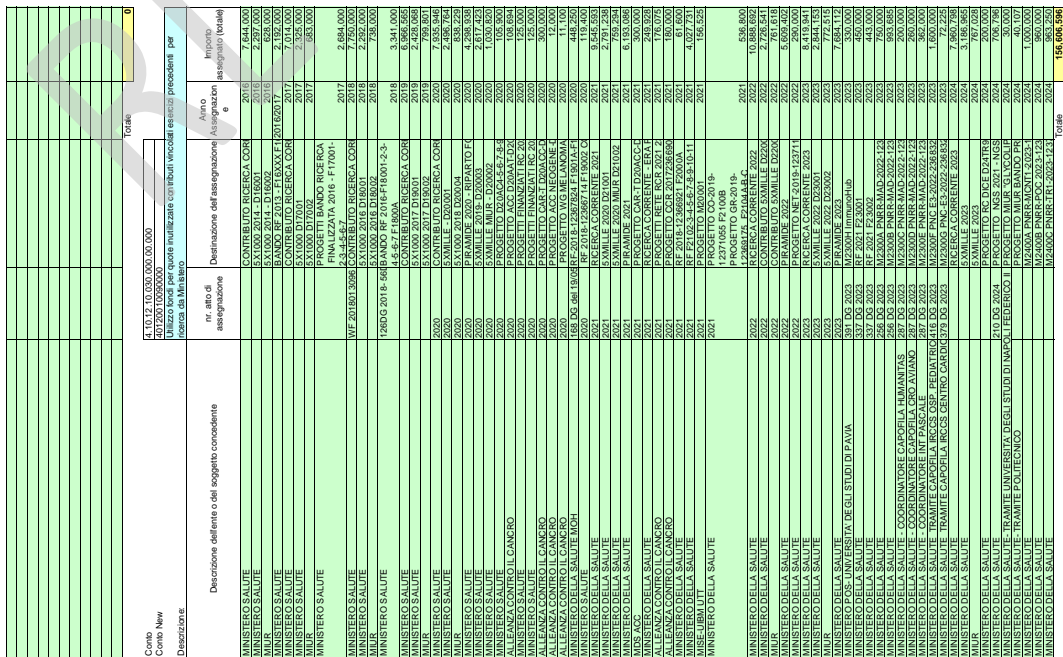
Conto New Direzionale	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnato (totale)	Importo assegnato (totale)	Totale												Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno al Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/disconti su fondo "trasferimenti per investimenti"	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite retifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PL-SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
						UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																							
						41.10.12.10.015.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000

Conto New Direzionale	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno assegnato (totale)	Importo assegnato (totale)	Totale												Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno al Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/disconti su fondo "trasferimenti per investimenti"	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite retifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PL-SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
						UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																							
						41.10.12.10.015.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000	41.10.12.10.020.000.00.000









[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

4.10.12.10.055.000.000
40120010130000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati

[illegible]IVO[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno al Fondo quote inutilizzate	Rafforzamento su Sito Patrimoniale (riduzione rettifiche sul bilancio e rettifiche sul bilancio per investimenti)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite fondo "Finanziamenti per investimenti" quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MNG/SL/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
10.000											0	10.000
11.000											0	11.000
12.000											0	12.000
200.453											0	200.453
183.811											0	183.811
136.142											0	136.142
33.980											0	33.980
237.703					48.667					48.667	0	237.703
1.267.759											0	1.267.759
8.822											0	8.822
132.448											0	132.448
1.668.489					441.576					441.576	0	1.668.489
35.250											0	35.250
26.000											0	26.000
4.084											0	4.084
38.329											0	38.329
4.001											0	4.001
2.000					48.238					48.238	0	2.000
5.000					90.000					90.000	0	5.000
8.083.854											0	8.083.854
1.382.182											0	1.382.182
50.307											0	50.307
13.702.190											0	13.702.190
182.482											0	182.482
17.245											0	17.245
223.610					22.776					22.776	0	223.610
261.100											0	261.100
27.518											0	27.518
1.648.455					55.129					55.129	0	1.648.455
400.000											0	400.000
158.708											0	158.708
410.084					200.000					200.000	0	410.084
130.000											0	130.000
7.500											0	7.500
23.050											0	23.050
522.381					33.000					33.000	0	522.381
13.000											0	13.000
5.107.688											0	5.107.688
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755					888.232					888.232	0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755											0	50.232.755
50.232.755												


PREVENTIVO	Pressioni LS/MCA	0
------------	---------------------	---

[illegible]

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	529.398	8.466
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		
		prestazioni sanitarie in convenzione - EMO RSA E SOLI	124.696	124.696	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - ENDOSCOPIA	22.002	22.002	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - ANATOMIA	62.302		0
		prestazioni sanitarie in convenzione - ANALISI CLINICHE	69.656	69.656	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - RADIOLOGIA	956	956	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - FISIOPATOLOGIA	4.750	4.750	0
		PRESTAZIONI TMO	18.816	18.816	0
		prestazioni sanitarie in convenzione MEDICINA NUCLEA	96.944	96.944	0
		prestazioni sanitarie in convenzione VISITE SPECIALISTE	796	796	0
		EMOCOMPONENTI EX TIPOLOGIA 16	95.388	103.854	8.466
		rimborso FARMACO SOMMINISTRATO AL PAZIENTE IN	24.626	24.626	0
			€.		0



[illegible]





[illegible]

[illegible]



						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						Accantonamento altri oneri e spese		-		0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						Accantonamento spese socio-sanitarie DG welfare		-		0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€				0
				€				0
				€				0
			Fitti attivi	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Interessi di mora	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Libera Professione	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Prestazioni	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Sanzioni	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Ticket	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Altri ricavi e proventi	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0





					€.				0
					€.				0
					€.				0
8101012000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0				0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Utilizzi fondi	€.	-	-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0				0



				€				0
			Libera Professione	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Oneri tributari	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Personale	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Rimborsi assistiti	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Rimborsi e recuperi costi	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Utenze	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€	-			0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0
				€				0



				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
				€					0
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€	0	-	0			0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€		-				0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
		Assicurazioni	€		-				0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
		Beni	€		-				0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
		Altri servizi	€		-				0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
		Fitti passivi	€		-				0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
			€						0
		Furti	€		-				0
			€						0
			€						0



			€			0
			€			0
			€			0
		Interessi passivi	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Libera Professione	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Oneri tributari	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Personale	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rimborsi assistiti	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rimborsi e recuperi costi	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Utenze	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€	-		0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Utenze	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Retifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-			0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€.	0	0	0			0
		Altri costi e oneri	€.	-	-	-			0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.			-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



[illegible]

				Libera Professione	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Oneri tributari	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Personale	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Utenze	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Retifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0



					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi			Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.		0		0	0
				Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
				Assicurazioni	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
				Beni	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
				Altri servizi	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
				Fitti passivi	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
				Furti	€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettiliche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET).



Modello A

DENOMINAZIONE		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DI RIABILITAZIONE - IM		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSE IN EURO			
CORICAZIONE		922		PERIODO		IRCCS COMPLESSIVO	
				ANNO		2025	

Modello A

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILO TECNICO AMMIN.	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 SPESA COMPLESSIVA COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "G" Colonna "H" al 31.12.2025
STIPENDIO TABILIARI COMPENSATIVO IMA	602,761	93,543	24,652	30,640	75,1596	-	-
DETERMINAZIONI INDIVIDUALI DI ANGIASITA	-	-	-	-	-	-	-
FONDO DETERMINAZIONI DI INDEGNIZIONE	561,308	72,000	21,113	12,559	447,960	-	-
FONDO DETERMINAZIONI DI BRUCIATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	72,297	6,759	3,494	5,929	86,095	-	-
INDEGNITA INCASSO CO DIRETTORI DIPARTIMENTO	14,460	-	-	-	14,460	-	-
ALTRI BENEFIZI	-	-	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PERSONALI INTEGRATIVI	1,046	-	-	-	1,046	-	-
RESORSE AGENTIVE DIRIGENZA PTA - di unificamenti ed Imp	-	-	-	-	-	-	-
INDEGNITA DI VACANZA CONTRATTUALE DIRIGENZA PTA TRIENNIUM 2022-2024 completata 2025 - al posto di unificati Imp	-	-	-	-	3,770	-	-
ONERI SOCIALI - RESORSE AGENTIVE DIRIGENZA PTA	-	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - in seguito ad obbligo, RIA FONDI, addebito incarico detentore amministrativo, RIA Rendita	286,872	47,393	8,321	13,410	355,996	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022-2024 completata 2025 - DIRIGENZA PTA	-	-	-	-	1,037	-	-
TOTALE ONERI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA INCLUSI ONERI SOCIALI DI IRAP	1,051,316	172,239	30,259	49,107	1,306,791	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - INCLUSI IN IRAP	286,872	47,393	8,321	13,410	357,033	-	-
TOTALE ONERI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI INCLUSI IN IRAP	1,338,214	219,732	38,580	62,517	1,663,779	-	-
TOTALE COSTO PER DIR. (Comp. - Area San. Ric. - Dir. PTA)	79,269,857	11,280,661	3,012,299	5,817,143	91,237,966	-	-
TOTALE COMPENSO DI IRAP PERSONALE DIPENDENTE DI TUTTI IRAP RAR	4,687,152	786,910	200,620	390,010	6,064,692	-	-
DI TUTTI IRAP INDISTINTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIUM 2022-2024 completata 2025	-	-	-	-	-	-	-
DI Cui IRAP colonna Y, 4 e F (area del COMPARTO)	-	-	125,145	231,897	-	-	-
DI Cui IRAP colonna Y, 4 e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)	-	-	73,106	155,959	-	-	-
DI Cui IRAP colonna Y, 4 e F	-	-	2,572	4,174	-	-	-
TOTALE COMPARTO	-	-	-	-	-	-	-
PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO	PREVENTIVO
CANTONAMENTO CONTRATTU TRIENNIUM 2022-2024 - area oneri (efficienza completata 2025)	-	-	-	-	-	-	-
Costo della AC CANTONAMENTO CONTRATTU TRIENNIUM 2022-2024 - completata 2025	-	-	-	-	-	-	-
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	PREVENTIVO	-	-	-	-	-	-
	1,038,977	-	-	-	-	-	-

Qualunque "IRAP Colonna F"

D.B.A.





Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennale 2019/2021 - 31 febbraio 2024 (PRIMA DATA)											
N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	DIP (ex Fisse Retributive) art. 4 ed art. 16 -2-	Indennità di Funzione (art. 17 comma 1 lett. b) -3- e 18 comma 2 lett. b) -3-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -4-	"Performance Organizzativa ed Individuali" -5-	"Altre Indennità" -6-	Oneri Riflessi -7-	Imp -8-	Totale Complessivo -9-	di cui INCREMENTI CCNL 2019/2021 - 31 FEBBRAIO 2019/2021 - 31 FEBBRAIO 2024 Anno 2023 - Competenza e Oneri	
										di cui INCREMENTI CCNL 2019/2021 - 31 FEBBRAIO 2019/2021 - 31 FEBBRAIO 2024 Anno 2023 - IRAP	
es DS - RICERCATORE SANITARIO, Tempo Indeterminato	1.598.617	62.651	394.675	0	0	0	672.634	207.904	3.326.481	637.800	45.520
es DS - RICERCATORE SANITARIO, Tempo determinato	1.394.998	0	45.729	0	0	0	396.200	122.462	1.893.389	76.570	5.104
es D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA, Tempo Indeterminato	981.611	0	38.665	23.634	0	0	286.437	88.732	1.419.079	49.732	3.316
es D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA, tempo determinato	1.155.820	0	45.998	27.876	0	0	337.413	104.524	1.671.631	71.858	4.790
210	5.521.046	62.651	525.067	51.510	0	0	1.672.684	523.622	8.376.580	835.059	55.730

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col. 9
2019/2021 - 31 febbraio 2024 - CCNL TRIENNALE
Personale RUOL - (10)

99.990.864

TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col. 9 -
"IR" - COSTI PERSONALE - CCNL TRIENNALE
2019/2021 - 31 febbraio 2024 - (11)

6.610.812

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

[illegible]

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DESIGNAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI			PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	922	ANNO	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS COMPLESSIVO

Preventivo					
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA FINANZIARIA NELLE COLONNE B, C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OREU COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO					
COMPETENZE FISCH COMPRENSIVE LIMA	621,609		31,658	938,167	11,612
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-			-	
FONDO INCARCCHI PROFESSIONI ECONOMICHE E INDEBITTA PROFESSIONALI	17,830			17,830	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	7,384			7,384	
INDEBITTA DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	946		6,908	7,934	
ALTRE INDEBITTA (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-			-	
INDEBITTA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	242		2,005	2,247	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	-		-	-	
INDEBITTA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 (comprensivo 2025) - al netto di oneri ed irap	3,137		1,524	4,661	389
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-			-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -	863		419	1,282	16
ONERI SOCIALI - su competenze base, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	177,939		8,896	266,915	3,193
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	639,906	-	33,5070	975,976	12,001
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	178,802	-	8,9395	268,197	3,209
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	829,980	-	41,6470	1,246,420	15,210
IRAP IRAP (comparto)	-			-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	267		130	397	5
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANTITA' - DIRIGENZA					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA FINANZIARIA NELLE COLONNE B, C)					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OREU COLONNA B					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C					
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col B + Col C)					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LIMA	722,568		124,6316	1,968,884	73,058
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-			-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	22,688			22,688	826
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	137,876			137,876	10,326
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	28,626			28,626	-
INDEBITTA ESCLUSIVA	42,905		65,234	108,139	5,065
INDEBITTA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-			-	-
ALTRE INDEBITTA	-			-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	987			987	
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	-			-	
INDEBITTA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 (comprensivo 2025) - AREA SANTITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	2,786		4,980	7,766	342



ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA	-				-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità inquilino vda, Indennità inquilino direttore dipartimento, Altre indennità	261.582		360.676		622.258
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2025 competenza 2025 AREA SANTA DIRIGENZA	766		1.370		2.136
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERISOCIALI ED IRAP	957.449	-	1.316.530		2.273.979
TOTALE ONERISOCIALI - ESCLUSO IRAP	262.348	-	362.046		624.394
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - CON ONERISOCIALI ESCLUSA IRAP	1.220.794	-	1.678.576		2.899.360
IRAP RAR (AREA SANTA DIRIGENZA)	-				-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	237		423		660
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ALTERNANDO LA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO LIMA			109.487		109.487
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE					-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					-
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-
ALTRI INDENNITA'					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap			452		452
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità inquilino direttore dipartimento, Altre indennità			30.110		30.110
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2025 competenza 2025 DIRIGENZA PTA			124		124
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	109.939		109.939
TOTALE ONERISOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	30.234		30.234
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI	-	-	140.173		140.173
IRAP RAR (Dir. PTA)	-				-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)			38		38
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	2.490.734	-	2.235.219		4.285.953

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	136.710		148.881		285.591
DI CUI IRAP RAR	-	-	-		-
DI CUI IRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	504	-	591		1.095

	BILANCIO PREVENTIVO	
COSTO PERSONALE UNIV. ENITARIO	1.038.977	

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - 561	
CODICE AZIENDA	922	

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Previdente	IRCCS ASSISTENZA
ANNO	2022	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	Previdente				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previdente al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "F" Colonna "F" al 31.12.2022
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J			
COMPETENZE FISSI COMPRESIVE 13MA	23.556.760	5.066.223	1.207.272	1.963.950		29.734.205	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	28.731					28.731	
FONDO INCASSI PER PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	5.142.176	143.500	151.000	424.246		5.960.922	
FONDO PREMIALITA' E CONGEDIO DI LAVORO	4.089.087		109.000	182.128		4.380.215	
INDEBITATA DI INDEBITATA INDEBITATA						364.976	
ALTRI INDEBITATI (vedi progetto di lavoro altro indotto)						-	
INDEBITATA TITOLARE MALATO A PRIMAZIONE DELLA SALUTE						156.426	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	86.956					86.956	
RENDITE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di costi ed Imp							
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CINE 2022/2024 compensata 2022 - COMPARTO - al netto di costi ed Imp						156.976	
ONERI SOCIALI - RENDITE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 compensata 2022 - COMPARTO						42.408	
ONERI SOCIALI - in compensazione Dini, RSA, FONDI, Indennità / Altri Indennità	8.321.531	1.437.424	401.500	717.689		10.880.124	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO INCLUSO ONERI SOCIALI INCLUSA IRAP	36.019.545	5.227.123	1.407.272	2.764.332		46.188.264	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8.321.531	1.437.424	401.500	717.689		10.922.942	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI INCLUSA IRAP	36.099.472	6.664.547	1.878.772	3.482.021		57.111.206	
IRAP 8448 (importo)							
IRAP Incl. Var. Contributiva Triennio 2022/2024 compensata 2022 (importo)						15.173	
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previdente al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "F" Colonna "F" al 31.12.2022
COMPETENZE FISSI COMPRESIVE 13MA	11.912.206	1.092.866	552.869	902.625		14.458.566	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	76.086					76.086	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONGEDIONI DI LAVORO	931.482	254.846	98.400	73.213		1.357.941	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI	4.144.414	864.000	47.258	354.979		5.410.651	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1.260.822	136.233	44.200	61.594		1.502.757	
INDEBITATA INDEBITATA	2.876.651	61.000	6.062	731.180		3.674.893	
INDEBITATA INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO	42.940					42.940	
ALTRI INDEBITATI	-					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	48.896					48.896	
RENDITE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di costi ed Imp							
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CINE 2022/2024 compensata 2022 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di costi ed Imp						70.136	
ONERI SOCIALI - RENDITE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -							
ONERI SOCIALI - in rapporto tabellare, RSA, FONDI, Indennità escludibili, Indennità ricambio dipartimento, Altri Indennità	5.758.175	898.954	208.807	401.574		7.267.506	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 compensata 2022 - AREA SANITA' DIRIGENZA						19.288	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - INCLUSA ONERI SOCIALI INCLUSA IRAP	21.206.767	3.288.023	759.623	1.183.477		27.188.490	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5.758.175	898.954	208.807	401.574		7.272.506	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI INCLUSA IRAP	27.015.408	4.186.977	968.430	1.585.051		34.460.996	
IRAP 8448 (AREA SANITA' DIRIGENZA 2022/2024)							



Modello A

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 comparsa 2023 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						5.902		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFFLE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "F" Colonna "J" al 31.12.2023
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L.1064	428.521	76.184	22.214	21.199		546.978		
RETROGRADAZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETROGRADAZIONE DI PENSIONE	308.782	60.080	1.437	10.630		380.929		
FONDO RETROGRADAZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	62.787	5.789	2.376	5.039		75.992		
PENSIONATI INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO	14.400					14.400		
ALTRE PENSIONATI						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1.096					1.096		
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di costi cd Irap								
PENSIONATI DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO 2022/2024 comparsa 2023 - al netto di costi cd Irap						2.805		
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RSA, FONDI, indennità inquadro dipartimento, altre indennità	222.035	90.029	7.187	10.045		279.296		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennale 2022/2024 comparsa 2023 - DIRIGENZA PTA						788		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA (SCELTA ONERI SOCIALI ED IRAP)	814.936	141.921	26.027	36.859		1.023.744		
TOTALE ONERI SOCIALI - SCELTA IRAP	222.035	90.029	7.187	10.045		279.296		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI SCELTA IRAP	1.037.027	198.092	33.184	46.904		1.303.240		
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennale 2022/2024 comparsa 2023 (Dir. PTA)							264	
TOT. COSTO PER. DIR. (Comp. + Area San. Dir. - Dir. PTA)	67.846.737	11.614.476	2.873.478	6.749.436		84.967.478		
IRAP (diritto di costo di COLONNA A		IRAP (diritto di costo di COLONNA W	IRAP (diritto di costo di COLONNA Y	IRAP (diritto di costo di COLONNA J		TOTALE IRAP (diritto di costo di COLONNA D	TOTALE IRAP (diritto di costo di COLONNA E	COLONNA F di cui IRAP Colonna "F" Costi di Colonna "J" al 31.12.2023
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4.471.954	734.278	191.498	385.441		5.802.580		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP PENSIONATI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 comparsa 2023								
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (senza del COMPARTO)			124.718	290.718	Quotazione "IRAP Colonna Y" e Quotazione "IRAP Colonna J"		35.576	
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (senza AREA SANITA' DIRIGENZA)			64.508	151.053				
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (senza DIRIGENZA P.T.A.)			2.212	5.136				
COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA					
PREVENTIVO					PREVENTIVO			PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - senza costi oneri comparsa 2023								
oneri oneri in ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - comparsa 2023								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI			PERIODO	
CODICE AZIENDA	922	ANNO	2025	Preventivo	

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS ASSISTENZA

	Preventivo				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C					
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	621,609				621,609				11,612
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'									
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	17,830				17,830				
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	7,384				7,384				
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	946				946				
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')									
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE									
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	242				242				
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 - competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri di Irapp	3,137				3,137				58
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -	863				863				16
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI Indennita' / Altre indennita'	177,939				177,939				3,193
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	650,906				650,906				11,670
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	178,802				178,802				3,209
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	829,950				829,950				14,879
IRAP RAA (comparto)									
IRAP Pmi, Soc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	267				267				5
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	722,568				722,568				73,058
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'									
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	22,688				22,688				826
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	137,876				137,876				10,326
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	28,626				28,626				
INDENNITA' ESCLUSA VITA	42,905				42,905				5,065
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO									
ALTRE INDENNITA'									
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	987				987				
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri di Irapp									

Modello A - di cui TD

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CUI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri Inap	2.786			2.786	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -					-
ONERI SOCIALI - su stipendio abilitato: RIA FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	261.582				261.582
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	766				766
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED RAP	957.449				957.449
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA RAP	262.348				262.348
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA RAP	1.220.784				1.220.784
IRAP PAR (AREA SANTA DIRIGENZA)					-
IRAP Par, Voc. Contrattuale TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	237				237
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFFE TECNICA AMMVA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"		
STIPENDIO TABELLARI COMPRENSIVO 13MA					
RETRIBUZIONE INVIOLABILE DI ANZIANITA'					
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE					
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA					
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRE INDENNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Inap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					
ONERI SOCIALI - su stipendio abilitato: RIA FONDI, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED RAP	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA RAP	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA RAP	-	-	-	-	-
IRAP PAR (Dir. PTA)					-
IRAP Par, Voc. Contrattuale TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025 (DIR PTA)					-
TOT. COSTO PERS. RAP - Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA	2.050.734				2.050.734
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	136.710				136.710
DI CUI RAP PAR	-				-
DI CUI RAP PRESENTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	504				504



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

[illegible]

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI MI	
CODICE AZIENDA	922	

PERIODO	Preventivo	IRCCS RICERCA
ANNO	2025	

	Preventivo					SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "I" al 31.12.2025
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J				
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO								
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	304.677		5.000	6.881		316.558		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI						-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO						-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				6.988		6.988		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2.005					2.005		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						1.524		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -						419		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	83.787	-	1.375	3.814		88.976		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	304.677	-	5.000	13.869		325.070		-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	83.787	-	1.375	3.814		89.395		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	390.469	-	6.375	17.683		416.470		-
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)								
						130		

	Preventivo					SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "I" al 31.12.2025
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J				
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA								
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1.307.269	347.815	68.991	50.895		1.974.970		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2.864					2.864		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1.000	42.000	11.375			54.375		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	161.549	158.000	8.690			328.239		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	15.000	25.973	5.688			46.661		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	302.495	15.000	5.687			323.182		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						8.375		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	546.867	161.917	27.619	13.996		750.399		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						2.303		



TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.990.177	588.788	100.431	50.895		2.738.666	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	546.867	161.917	27.619	13.996		752.702	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	2.537.044	750.705	128.050	64.891		3.491.368	-	-

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PRO.FE.TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	712	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "g" Colonna "j" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L3MA	174.240	17.389	2.438	9.451	203.518			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-			
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	52.526	12.000	676	1.929	67.131			
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10.000	1.027	1.118	908	13.053			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-			
ALTRE INDENNITA'					-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irapp								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irapp					905			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	64.841	8.364	1.164	3.365	77.734			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					249			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	236.766	30.416	4.232	12.288	284.607			-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	64.841	8.364	1.164	3.365	77.983			-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	301.607	38.780	5.396	15.653	362.590			-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	3.229.120	789.485	139.821	98.227	4.270.428			-

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)

IRAP RAR (Dir. PTA)

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	215.188	52.632	9.322	6.549	284.610	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"COLONNA F" di cui IrAP Colonna "g" Costi di Colonna "j" al 31.12.2025
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)								
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)								
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								

425

1.179

8.537

4.326

360

1.044

Quadrature "IRAP Colonna Y" e Quadrature "IRAP Colonna J"

Quadrature "IRAP Colonna F"

Preventivo										
Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2019/2021 - 21 febbraio 2024 (PIRAMIDATI)										
	N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	DEP (ex Fasce Retributive) (art. 4 ed art. 16) -2-	Indennità di Funzione (fissa e variabile - art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b) -3-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -4-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -5-	"Altre Indennità" -6-	Oneri Riflessi -7-	Irap -8-	Totale Complessivo -9- (1+2+3+4+5+6+7+8)
ex DS - RICERCATORE SANITARIO_Tempo Indeterminato	74	1.988.617	62,651	394,675				672.634	207.904	3,326,481
ex DS - RICERCATORE SANITARIO_Tempo determinato	51	1,394,998		45,729				396,200	122,462	1,959,389
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA_Tempo Indeterminato	39	981,611		38,665	23,634			286,437	88,732	1,419,079
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA_tempo determinato	46	1,155,820		45,998	27,876			337,413	104,524	1,671,631



210	5,521,046	62,651	525,067	51,510	0	0	1,692,684	523,622	8,376,580
-----	-----------	--------	---------	--------	---	---	-----------	---------	-----------

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (10)	12,123,386	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" - (11)	808,232
---	------------	---	---------

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

CODICE AZIENDA

922

PERIODO

Preventivo

ANNO

2025

Preventivo

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO

COLONNA A

COLONNA W

COLONNA Y

COLONNA J

SPESA COMPLESSIVA COLONNA D

Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E

COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025

COMPETENZE FRSE COMPRENSIVE 13/MA

-

RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'

-

FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI

-

FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO

-

INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA

-

ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)

-

-

-

INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE

-

ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI

-

RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -

ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -

ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità

-

TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP

-

-

-

-

-

-

TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP

-

-

-

-

-

-

TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP

-

-

-

-

-

-

IRAP RAR (comparto)

IRAP Incl. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA

COLONNA A

COLONNA W

COLONNA Y

COLONNA J

SPESA COMPLESSIVA COLONNA D

Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E

COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025

STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA

-

RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'

-

FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO

-

FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI

-

FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE

-

INDENNITA' ESCLUSIVITA'

-

INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO

-

ALTRE INDENNITA'

-

-

ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI

-

RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap

ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -

ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità

-

ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA

TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP

-

-

-

-

-

-

TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP

-

-

-

-

-

-

TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP

-

-

-

-

-

-

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I3/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025- al netto di oneri ed irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	-	-	-	-		-	-	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"COLONNA F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE								
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)					Quadritratto "IRAP Colonna Y" e Quadritratto "IRAP Colonna J"			
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)						-	-	
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)						-	-	

Quadritratto "IRAP Colonna F"



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-


ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





CRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA					SPESA EFFETTUATE/PREVISTE										AVANZAMENTO INTERVENTO				CONTROLLO	
B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U											
TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RF. PROGRAM.	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DGR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZIE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESA PREVISTE 2026 [€]	SPESA PREVISTE E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO											
Sostituzione QE MT cabina 1	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2025-2027	B42C24000240002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	480.000	480.000	D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024	DECRETO 10316 08/07/24	-	-	-	480.000	-	-	0.00%		Ok											
Manutenzioni Straordinarie	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	NA	B42C24000240002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	170.000	170.000	D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024	DECRETO 10316 08/07/24	-	-	71.980	98.020	-	-	42.34%		Ok											
Riqualificazione DHM piano secondo blocco 1	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	NA	B42C24000240002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	100.000	100.000	D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024	DECRETO 10316 08/07/24	-	-	58.560	41.440	-	-	58.56%		Ok											
Sostituzione gruppo frigorifero Casella Rosa e Gruppo frigo Centrale	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2025-2027	B42C24000240002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	550.000	550.000	D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024	DECRETO 10316 08/07/24	-	-	34.770	515.230	-	-	6.32%		Ok											
Manutenzioni Straordinarie	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	NA		Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	130.000	-	-		130.000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	115.277	14.723	-	-	88.67%		Ok											
Lavori per installazione apparecchiature PNRR	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	NA	B42C22001060002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	1.498.741	1.498.741	D.G.R. n. XI/7061 del 03/10/2022	DECRETO 16635 18/11/22	-	-	1.262.522	236.219	-	-	84.24%		Ok											
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO ELEVATORI E CENTRO DI GESTIONE DELL'EMERGENZA	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2020-2022	B48200006800002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	875.000	875.000	D.G.R. n. XI/2488 del 18 novembre 2019	Decreto 16756 del 21 novembre 2019	-	-	822.442	52.558	-	-	93.99%		Ok											
Blocco 5 ed impianti trattamento aria blocco interventi di laboratorio	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2023-2025	B42C22000350002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	1.160.000	1.160.000	D.G.R. n. XI/6681 del 18 luglio 2022	Decreto n. 12385 del 31 agosto 2022	-	-	1.138.401	21.599	-	-	98.14%		Ok											
livelli di sicurezza antincendio della sede di via Venezian, 1 - Milano	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2025-2027	B42C24000360002	Milano	Venezian 1	s.c. G.T.P.	1.750.000	1.750.000	D.G.R. N. XI/3518 DEL 02/12/2024	Decreto n. 19407 del 11 dicembre 2024	-	-	-	1.750.000	-	-	0.00%		Ok											
Laser giallo multipot	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	25.000	25.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	25.000	-	-	10.00%		Ok											
Colonna 4K con indicolantina (sala integrata)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	250.000	250.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	250.000	-	-	20.00%		Ok											
Colonna chirurgica (sala integrata)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	205.000	205.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	205.000	-	-	20.00%		Ok											
Colonna 3D con indicolantina (Ginecologia)	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	171.000	171.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	171.000	-	-	60.00%		Ok											
Ecografo per Diagnostica senologica per la s.s. Radiologia senologica	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	97.600	97.600	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	97.600	-	-	10.00%		Ok											
contenitori criogenici ad azoto	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	75.000	75.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	75.000	-	-	50.00%		Ok											
Armadio per gestione stupefacienti/farmaci	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	45.147	45.147	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	45.147	-	-	90.00%		Ok											
Fidgimoteca con RFID	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	61.000	61.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	61.000	-	-	20.00%		Ok											
Fibrescan con sonda XL+	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	60.000	60.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	60.000	-	-	90.00%		Ok											
Aggiornamento l'antiboccio ad acqua	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	42.334	42.334	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	42.334	-	-	90.00%		Ok											
Umidificatori per Terapia Intensiva	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	22.000	22.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	22.000	-	-	90.00%		Ok											
sistema + sonda wireless per rilevazione linfonodo sentinella	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	35.000	35.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	35.000	-	-	40.00%		Ok											
pannello a flusso laminare per chirurgia ambulatoriale oculare	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	32.000	32.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	32.000	-	-	90.00%		Ok											
Sistema per Cirochirurgia oncologica	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	33.071	33.071	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	33.071	-	-	90.00%		Ok											
Termocidicatori	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	25.000	25.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	25.000	-	-	90.00%		Ok											
Licenza Ion Reporter Server System	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	23.180	23.180	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	23.180	-	-	60.00%		Ok											
Microscopo a 2 osservatori	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	15.500	15.500	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	15.500	-	-	90.00%		Ok											
Coagulometro portatile	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	10.980	10.980	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	10.980	-	-	90.00%		Ok											
Letino motorizzato	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	5.173	5.173	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	5.173	-	-	90.00%		Ok											
Gliedscope verathon	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	17.324	17.324	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	17.324	-	-	90.00%		Ok											
monitor multiparametrici portatile	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	7.056	7.056	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	7.056	-	-	90.00%		Ok											
Contentore criogenico trasporto	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	4.093	4.093	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	4.093	-	-	90.00%		Ok											
Sw Polaris	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	756	756	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	756	-	-	90.00%		Ok											
Strumentazione varia	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	60.000	60.000	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	60.000	-	-	30.00%		Ok											
Ecografo per Chirurgia laparoscopica	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	NA		Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	118.965	118.965	DGR n. XII/2457 del 03.06.2024	DECRETON. 11198 del 23.07.2024			-	118.965	-	-	90.00%		Ok											

	per ocis	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	21.500				21.500	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	10 T Tracker	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	35.425				35.425	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	37 scanner etichette V Tracker	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	40.425				40.425	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	38 coloratore + montavetrini	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	140.000				140.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	50.00%	Ok
	39 scanner	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	300.000				300.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	50.00%	Ok
	40 stampanti di biocassette	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	55.000				55.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	50.00%	Ok
	41 lettore di vetrini	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	30.000				30.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	50.00%	Ok
	42 processature	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	300.000				300.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	50.00%	Ok
	43 MOC Hologic Discovery	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	63.500				63.500	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	44 Congelatori -20C	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	20.834				20.834	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	16,052	-	-	90.00%	Ok
	45 generatore di flusso venturimetro	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	9.211				9.211	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	46 Ecografo per Diagnostica ambulatoriale	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	75.075				75.075	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	47 Rxtorace	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	108.214				108.214	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	48 Sistema per Controllo Qualità microbiologico dei radiofarmaci	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	12.101				12.101	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	49 Ripartitore liquido	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	125				125	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	50 letini per pediatria	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	10.091				10.091	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	51 Micronizzatore compresse Toplec Automatic	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	199				199	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	52 Refrigerero	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	8.112				8.112	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	53 Resettore WOLF	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	2.732				2.732	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	54 Lampada frontale chirurgica a led	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	5.500				5.500	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	55 Bianca tecnica	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	756				756	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	56 bilance pesa persone medicali	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	5.700				5.700	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	57 cavi energia per elettroscuri	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	6.000				6.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	58 Congelatore -20C	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	6.000				6.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	20.00%	Ok
	59 Camera Monitoria	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	29.000				29.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	20.00%	Ok
	60 Bis	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	12.000				12.000	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	20.00%	Ok
	61 Pompa HPLC	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	4.700				4.700	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	70.00%	Ok
	62 ecografo per senologia	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	71.715				71.715	15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine	-	-	-	90.00%	Ok
	63 Ecografo per nuova linea ambulatoriale Breast Fast Radiology per Radiologia senologica	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	87.474				87.474	Fondi Ex Art. 2 D.L. n.158 del 13/09/2012 (DECRETO BALDUZZI)	-	-	-	90.00%	Ok
	64 microscopio per analisi 3D completo di incubatore e software di analisi	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	237.594				237.594	U/05/349 "SUCCESSIONE ZAMBADA" SOTTOBUDGET 2024/001/425 + U/05/365 "SUCCESSIONE ROVEDA" SOTTOBUDGET 2024/001/431	-	-	-	90.00%	Ok
	65 citometro a flusso	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	291.310				291.310	U/05/365 "SUCCESSIONE ROVEDA" sottobudget 2024/001/426	-	-	-	90.00%	Ok
	66 refnografo ultra-widefield true color con FAG/ICG	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	124.440				124.440	V/20/RCO Accantonamenti di bilancio- sottobudget 2024/005666.	-	-	-	50.00%	Ok
	67 lampada a tessura	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	18.309				18.309	V/20/RCO Accantonamenti di bilancio fondi ricerca 2020 sottobudget 2024/05667.	-	-	-	90.00%	Ok
	68 riunito	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	11.000				11.000	V/20/RCO accantonamenti di bilancio fondi ricerca 2020 sottobudget 2024/05667	-	-	-	90.00%	Ok
	69 tonometro ICARE 200	NA	Milano	Venezian 1	s.c. Ingegneria Clinica	8.076				8.076	V/20/RCO accantonamenti di bilancio fondi ricerca 2020 sottobudget 2024/05669	-	-	-	90.00%	Ok
	70 INTERVENZIONE ORDER MANAGER REGIONALE E APPLICATIVO MANAGER Aggregamento Software funzionalita:	2024	Milano	Via Venezian	s.c.Sistemi Informativi	24.300		24.300	DGR n. XII/2560 del 17.6.2024						0.00%	Ok
	eBS R 12 nuove funzionalita:	2024	Milano	Via Venezian	s.c.Sistemi Informativi	25.000				25.000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine					
	Aggregamento Software eBS R 12 nuove funzionalita:	2024	Milano	Via Venezian	s.c.Sistemi Informativi	18.000				18.000	Deliberazione del CdA n. 29F del 15.07.2024 -					
	Aggregamento Software eBS R 12 nuove funzionalita:	2024	Milano	Via Venezian	s.c.Sistemi Informativi	22.000			2	22.000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 del. Dettaglio incasso a margine					
	Firma digitale da															

76		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	3,700					3,700	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
77		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	18,300					18,300	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
78		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	100,000					100,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
79		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	50,000					50,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	471,41			94,28%		Ok
80		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	65,000					65,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	15,483			23,82%		Ok
81		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	90,000					90,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
82		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	100,000					100,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	10,675			10,68%		Ok
83		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	25,000					25,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
84		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	200,000					200,000	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine				0,00%		Ok
85		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	1,000,000	1,000,000	DGR N. 7760 del 28/12/2022		DECRETO 4390 2403/23		1,000,000				0,00%		Ok
86		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2024	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	754,273	754,273	DGR N. 7760 del 28/12/2022		DECRETO 4390 2403/23		754,273				0,00%		Ok
87		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2018	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	200,000	200,000	DRG X7150 DEL 2017 + X/7767 DEL 2018		DGW N.2099 DEL 19.02.2018		13,297	186,703			93,35%		Ok
88		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2021	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	143,076					143,076	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	109,526			76,55%		Ok
89		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2023	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	347,421					347,421	Delibera N. 29-F del 15/07/2024 ved. Dettaglio incasso a margine	86,070			24,77%		Ok
90		Aliseo: app e diritti di utilizzazione delle opere	2023	Milano	Via Venezian	s.c. Sistemi Informativi	97,600	97,600	DGR. XII/379 del 29.05.2023		DGW N. 9585 DEL 27.06.203		97,600	-					Ok
TOTALE GENERALE										13,591,709.19	10,102,053.79	4,019,794.54	9,571,914.65	-					Errore

	Delibera N. 29/F del	approvazione piano investimenti
	anno finanziario con mezzi propri derivanti da lasciti e donazioni, vendite di immobilizzazioni per l'acquisto per la sperimentazione in data:	
	decreti 86DP/2019 incasso il	
	22-12-2020; 67DP/2020 incassato il	
	22-12-2020; 46DP/2020 incassato il	
	22-12-2020; 90DP/2019 e 95DP/2020 incasso il	
	20-12-2020 il	
	12/08/2021 il	
	83DP/2019 incasso il	
	30/01/2020; 82DP/2019 incassato il	
	13/05/2020-05/05/2020; 73DP/2020 incasso il	
	1° gennaio 2021 incasso il	
	26/11/2021; 72DP/2021 incassato il	
	26/11/2021; 85DP/2021 incassato il	
	29/12/2021;	
	incasso il	
	18/11/2021 il	
	26/11/2021; 23DP/2021 incassato il	
	18/11/2021 il	
	11/11/2021 DP/2021 incasso il	
	incasso il	
	14/11/2022 DP/2022 incasso il	



BPE 2025 – Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori

DICHIARAZIONE DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025

Con la presente, in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 della Fondazione IRCCS Istituto nazionale Tumori, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36 del 31 marzo 2023 e s.m.i.;
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende;
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate;
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale;
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC;
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 10 dicembre 2024

Il Direttore s.c. Gestione Tecnico Patrimoniale

Ing. Giuseppe Giacco

Il Direttore s.c. Gestione Acquisti

Dott. Vito Ostello

Il Direttore Generale

Dott. Carlo Nicora

Visto:

Il Direttore Amministrativo
Dott.ssa Maurizia Ficarelli

IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	031184	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	942,027
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	942,027
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	942,027
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	445,341
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	438,429
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	6,912
B2	B2) Acquisti di servizi	108,201
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	108,201
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	8,700
B6	B6) Costi del personale	1,778,870
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	600,245
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	715,540
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	463,085
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	1,611
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1,611
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	2,342,723
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	- 1,400,696
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	- 1,400,696
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	119,534
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	119,534
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	- 1,520,230



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	031184	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	639,202
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	639,202
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	639,202
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	16,384
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	16,353
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	31
B2	B2) Acquisti di servizi	320,280
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	320,280
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	192
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	74,327
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	74,327
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	65
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	65
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	411,248
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	227,954
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	227,954
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	4,957
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	4,957
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	222,997



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI - Preventivo 2025

			Preventivo 2025			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili))				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; J; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo Z, kit))				
50101070101000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba; di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
501021130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
501021130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
501021130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
501021130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
501021130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
501021130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
501021140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
501021140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
501021140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
501021140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
501021140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
501021140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
501021140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
501021140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
501021140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
501021140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
501021140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
501021140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
501021140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50102010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50102010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50102010030000	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50102010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50102010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50102010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50102010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
5010202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
5010202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
5010202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				



50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(Utenze elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre Utenze)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0

